



SİNBO KÜÇÜK EV ALETLERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
BAŞVURU İZAHNAMESİ

Başvuru İzahnamesi yayımlanma tarihi itibarıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvuru çerçevesinde incelenmekte olup, henüz onaylanmamıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayını takiben kesinleşen İzahname ayrıca Şirket'in (www.sinbo.com.tr) adresli internet sitesinde, halka arzda satışa aracılık edecek olan Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş. 'nin (www.kuveytturkyatirim.com.tr) adresli internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (www.kap.org.tr) yayınlanacaktır.

Halka arz kapsamında herhangi bir yatırım kararı Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayını müteakip verilmeli ve yatırımcılar yatırım kararlarını nihai İzahname'de yaptıkları incelemelere dayandırmalıdır.

SİNBO KÜÇÜK EV ALETLERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

İzahname

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nca .../.../... tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 929.564.228 TL'den 1.163.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılabacak 233.435.772 TL nominal değerli 233.435.772 adet nama yazılı B grubu pay ve mevcut ortaklardan Mehmet Demir'in sahip olduğu 68.000.000 TL nominal değerli 68.000.000 adet hamiline yazılı B grubu pay olmak üzere toplam 301.435.772 TL nominal değerli 301.435.772 adet nama yazılı B grubu payın halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, ortaklığımızın (www.sinbo.com.tr) ve halka arzda satışa aracılık edecek Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi'nin (www.kuveytturkyatirim.com.tr) adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nın 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özetin yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

“Bu izahname, “düşünülmektedir”, “planlanmaktadır”, “hedeflenmektedir”, “tahmin edilmektedir”, “beklenmektedir” gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngöröleri ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörölenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.”

İÇİNDEKİLER

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLEEN KİŞİLER.....	9
2. ÖZET.....	11
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER.....	43
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER.....	44
5. RİSK FAKTÖRLERİ	47
6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER.....	71
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER.....	76
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER	117
9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER	117
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER	125
11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI	145
12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR	149
13. EĞİLİM BİLGİLERİ	149
14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ.....	150
15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER.....	151
16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER.....	157
17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI.....	158
18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER.....	160
19. ANA PAY SAHİPLERİ	161
20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER.....	163
21. DİĞER BİLGİLER.....	165

22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER.....	171
23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER.....	171
24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER.....	185
25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR	194
26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER.....	218
27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER ..	220
28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ.....	222
29. SULANMA ETKİSİ.....	223
30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER.....	224
31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER	226
32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI.....	226
33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ.....	235
34. İNCELEMeye AÇIK BELGELER.....	236
35. EKLER.....	236

KISALTMA VE TANIMLAR

A.Ş.	Anonim Şirket
AB	Avrupa Birliği
ABD	Amerika Birleşik Devletleri
ABD Doları	Amerika Birleşik Devletleri Para Birimi
Ar-Ge	Araştırma-Geliştirme
BİST, BİAŞ, Borsa, Borsa İstanbul	Borsa İstanbul A.Ş.
BSMV	Banka Sigorta Muamele Vergisi
BT	Bilişim Teknolojileri
CEO	Chief Executive Officer- İcra Kurulu Başkanı
Covid-19	Covid-19 Pandemisi
ÇED	Çevresel Etki Değerlendirme
Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği	10 Eylül 2014 tarihli 29115 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmış Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği
Esas Sözleşme, Ana Sözleşme	Şirket’in esas sözleşmesi
Euro, Avro	Avrupa Birliği Para Birimi
GfK	Growth From Knowledge (GfK: Tüketici teknolojisi ürünleri pazarını takip etmek için menşei Almanya olan araştırma şirketi tarafından geliştirilen bir endekstir.
Grup	Şirket ve bağlı ortaklığı
GVK	Gelir Vergisi Kanunu
IBAN	International Bank Account Number
ISIN Kodu	International Securities Identification Number (Uluslararası Menkul Kıymet Tanımlama Numarası)
İhraççı, Ortaklık	Sinbo Küçük Ev Aletleri Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KDV	Katma Değer Vergisi
KEA	Küçük Ev Aletleri
Km	Kilometre
KVK	Kurumlar Vergisi Kanunu
Ltd. Şti.	Limited Şirket
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluşu
SPK, Kurul	Sermaye Piyasası Kurulu
SPKn	Sermaye Piyasası Kanunu
SSH	Satış Sonrası Hizmetler
Takasbank	İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.
T.C.	Türkiye Cumhuriyeti
Kuveyt Türk Yatırım, Aracı Kurum	Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
TL	Türk Lirası

1. BORSA GÖRÜŞÜ

[İlerleyen aşamalarda tamamlanacaktır]

2. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR

Şirket'in paylarının halka arz edilmesi için Kurul ve Borsa İstanbul dışında herhangi bir kurum veya kuruluştan görüş veya onay alınmasına gerek bulunmamaktadır.

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İhraççı Sinbo Küçük Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. A.Ş. adına 22.07.2026	Sorumlu Olduğu Kısım:
Mehmet DEMİR Yönetim Kurulu Başkanı	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arz Eden Pay Sahibi 22.07.2026	Sorumlu Olduğu Kısım:
Mehmet DEMİR	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş. 22.07.2026	Sorumlu Olduğu Kısım:
Abdulkadir SADIKOĞLU Direktör	İZAHNAMENİN TAMAMI
Mesut ŞAYİN Müdür	

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

İlgili Denetim, Derecelendirme ve Değerleme Raporlarını Hazırlayan Kuruluş	Sorumlu Olduğu Kısım:
Akademik Bağımsız Denetim A.Ş.	31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN ÖZEL BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
	Başlık	Açıklama Yükümlülüğü
A.1	Giriş ve uyarılar	- Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır. - Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir. - İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir. - Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özeti izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.
A.2	İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi	İzahnamenin tekrar kullanımını gündeme getirecek herhangi bir husus söz konusu değildir.

B—İHRAÇÇI		
B. 1	İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı	Ticaret Ünvanı: Sinbo Küçük Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
B. 2	İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi	Hukuki Statüsü: Anonim Şirket Tabi Olunan Mevzuat: T.C. Kanunları Kurulduğu Ülke: Türkiye Cumhuriyeti Adresi: Yakuplu Mahallesi Dereboyu Caddesi No:10 İç Kapı No:1 Beylikdüzü / İSTANBUL Tel: +90 (212) 422 94 94 Faks: +90 (212) 422 03 49 İnternet Adresi: https://www.sinbo.com.tr/

B. 3	Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihracatının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar hakkında bilgi	Şirket, küçük ev aletleri sektöründe Türkiye'nin köklü ve bilinirliği yüksek markalarından biridir. Şirket; mekanik, elektromekanik ve elektrikli küçük ev aletleri başta olmak üzere, farklı ürün kategorilerinde faaliyet göstermekte olup, ürün geliştirme, üretim, pazarlama, satış ve satış sonrası hizmet süreçlerini entegre bir yapı içerisinde yürütmektedir.Şirket, faaliyetlerini kendi üretim kapasitesinin yanı sıra yerleşik fason ve uluslararası üretici firmalarla gerçekleştirilen iş birlikleri aracılığıyla sürdürmekte; uluslararası tedarik zinciri ile hem yurt içi hem de yurt dışını kapsayan satış ağı sayesinde Türkiye genelinde ve ihracat pazarlarında ürünlerinin satışını gerçekleştirmektedir. Satış sonrası hizmetler de Şirket tarafından organize edilmekte ve yürütülmektedir. Şirket'in esas sözleşmesinin 3. maddesi uyarınca; başlıca amaç ve konusu, mekanik, elektromekanik veya elektrikli küçük ev aletleri ile ev içi kullanıma uygun her türlü ahşap araç ve gereçlerin üretimi, pazarlanması ve satımıdır. Bu amaç doğrultusunda Şirket aşağıdaki alanlarda faaliyette bulunmaktadır: • Her türlü mekanik, elektrikli ve elektronik makine, alet, cihaz ve malzemeler ile bunların aksamlarının imalatı, • Mekanik, elektrikli ve elektronik makine, alet ve cihazlar ile televizyon, radyo, müzik seti ve video kamera gibi ürünlerin yurt içinde ve yurt dışında pazarlanması, toptan ve perakende ticareti ile ithalat ve ihracatı, • Ev içi kullanıma uygun ahşap araç ve gereçlerin imalatı ile yurt içinde ve yurt dışında pazarlanması ve ticareti, • Plastik, alüminyum, metal ve çelik hammaddeler kullanılarak üretilen yarı mamul ve mamullerin montajı suretiyle ev içi kullanıma yönelik her türlü aracın üretimi, pazarlanması ve yurt içi ve yurt dışına toptan ve perakende satışını yapmaktır. Şirket, 31.12.2025 itibarıyla, 250'nin üzerinde ürün, 150'nin üzerinde kurumsal müşteri ve kendi fabrikasında kurduğu "Satış Sonrası Hizmetler Servisi" ile küçük ev aletleri sektörünün öncüleri arasında yer almaktadır. Ürünler Şirket, ev yaşamını kolaylaştıran geniş ürün yelpazesıyla kullanıcıların günlük ihtiyaçlarına yönelik yenilikçi ve erişilebilir çözümler sunmaktadır. Yaşamın her alanına dokunmayı amaçlayan Şirket, tasarım ve fonksiyonelliği birleştiren ürünleriyle mutfaktan kişisel bakıma uzanan geniş bir portföy geliştirmiştir.
------	---	--

	Şirket'in hasılatı; temel olarak mutfak aletleri, elektrikli ev aletleri, kişisel bakım ürünleri ve tamamlayıcı ahşap/züccaciye ürün grubundaki satış faaliyetlerinden elde edilen gelirlerden oluşmaktadır. Şirket küçük ev aletleri sektöründeki faaliyetlerini dört ana ürün kategorisi ve dokuz alt ürün kategorisi altında sürdürmektedir. Bu ürün kategorileri aşağıda belirtilmektedir: a) Mutfak Aletleri Beslenme ve içecek hazırlama süreçlerini pratikleştiren bu ana grup; Sıcak İçecek Hazırlama (<i>çay, kahve makineleri ve su ısıtıcıları</i>), Pişirme ve Kızartma (elektrikli tavalar, ızgaralar, fritözler) ile Gıda Hazırlama (<i>doğrayıcılar, blender setleri, mutfak robotları</i>) alt kategorilerinden oluşmaktadır. Şirket mutfak aletleri kategorisinde 90'ın üzerinde farklı ürünü tüketicilerle buluşturmaktadır. b) Elektrikli Ev Aletleri Ev hijyeni, giysi bakımı ve yaşam konforunu artırmaya yönelik geliştirilen bu grup; toz yönetimi ve temizlikte yüksek performans sunan elektrikli süpürge ürünleri, ütü grubu ile yaşam alanlarının havasını düzenleyen iklimlendirme (vantilatör, hava temizleme, ısıtıcı) çözümlerini kapsamaktadır. Şirket elektrikli ev aletleri kategorisinde 50'den fazla farklı ürünü tüketiciler ile buluşturmaktadır. c) Kişisel Bakım Şirket, kişisel bakım ve hijyen rutinlerine yönelik geniş bir teknolojik çözüm yelpazesi sunmaktadır. Bu kategori altındaki ürün portföyü; profesyonel ve ev tipi kullanıma uygun saç sakal kesme makineleri, tıraş makineleri, saç düzleştiriciler, saç maşaları, saç kurutma makineleri ve banyo basküllerinden oluşmaktadır. Bireysel bakım rutinlerini destekleyen saç şekillendirme, banyo baskülleri, epilasyon cihazları ve tıraş makineleri yer aldığı kişisel bakım kategorisinde yaklaşık 50 farklı ürün bulunmaktadır. Bu kategorideki ürünlerin, Şirket'in satışları içerisindeki payı 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 itibarıyla sırasıyla %4,2, %8,1 ve %17,1'dir. Saç Şekillendiriciler kategorisi, 2025 yılında şirket satışlarından önemli oranda pay almıştır. d) Diğer Şirket'in yukarıda belirtilenlerin haricinde, toplam satışları içerisinde az ağırlığı olan Ahşap ve Züccaciye ürünleri de vardır. Sinbo'nun diğer kategorisinde yer alan ürünlerinin Şirket'in net satışları içerisindeki payı
--	---

	31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihleri için %15,4, %10,3 ve %5,2'dir. Satış Süreci Şirket, "kaliteli ürünü uygun fiyatla tüketiciye ulaştırma" vizyonu doğrultusunda, geniş ürün portföyünü çok kanallı bir satış ve dağıtım ağı üzerinden yönetmektedir. Üretim ve tedarik süreçleri tamamlanan ürünlerin nihai tüketiciye ulaştırılmasında; ulusal ve yerel perakende zincirleri, online pazaryerleri ve yaygın bayi ağı stratejik bir rol oynamaktadır. Şirket'in satış stratejisi, pazar payını maksimize etmek ve farklı tüketici segmentlerine eş zamanlı hitap edebilmek üzerine kurgulanmıştır. Bu kapsamda satış faaliyetleri; mutfak aletleri, elektrikli ev aletleri, kişisel bakım ve diğer ürünler ana kategorileri altında, dönemsel talep analizleri ve pazar trendleri doğrultusunda optimize edilmektedir. Üretim Tedarik Şirket, mevcut üretim faaliyetlerini İstanbul ili, Arnavutköy ilçesinde bulunan üretim tesisinde gerçekleştirmektedir. Söz konusu üretim tesisi, yaklaşık 6.942,54 metrekare arsa üzerinde konumlanmış olup, toplam 22.977,95 metrekare kapalı alan ve 3.422,54 metrekare açık alandan oluşmaktadır. Tesis bünyesinde; hammadde işleme aşamasından nihai ürünün montajına ve yüzey işlemlerine kadar uzanan üretim faaliyetleri, ilgili bölümler altında organize edilmiştir. Bu kapsamda üretim faaliyetleri; Plastik Enjeksiyon Bölümü, Kalıphane Bölümü, Montaj Bölümü, Lazer Kesim ve Metal İşleme Preshane olmak üzere farklı fonksiyonel birimlerde gerçekleştirilmektedir. Şirket, tedarikçileri ile uzun yıllara dayalı bir iş birliği içerisinde çalışmaktadır. Türkiye ve ihracat pazarlarında satışa sunulan ürünlerini, kendine ait üretim tesisinden, yerleşik fason imalatçılar ve Çin'de faaliyet gösteren yetkin üreticilerden tedarik etmektedir. Mevcut durumda Şirket'e ait entegre bir üretim tesisi bulunmakta ayrıca bazı ürün gruplarını uzun yıllara dayalı iş birliği içerisinde bulunan dış tedarikçiler aracılığıyla temin edebilmektedir. Ev elektroniği, beyaz eşyalar, küçük ev aletleri, bilgisayarlar, ev eğlence sistemleri, taşınabilir elektronik cihazlar, kişisel bakım elektroniği gibi çeşitli ürünlerin son kullanıcılara satışını ifade eder. Sürekli yenilenen ve gelişen bu sektör, geniş ürün yelpazesıyla modern yaşamda giderek daha fazla yer edinmektedir. Teknolojik ilerlemeler, gündelik işlerin daha az zahmetle gerçekleştirilmesine yol açmakta, iletişimde ve bilgiye erişimde kolaylıklar sağlamakta, uzaktan eğitime ve ev içi eğlenceye katkıda bulunmaktadır. Sektör, tüketicinin değişen
--	---

		ihtiyaçlarına yanıt vermek üzere gelişirken aynı zamanda teknolojinin ilerlemesiyle birlikte tüketici davranışlarını da şekillendirmektedir. Toplum pratikleri ile teknolojinin gelişmesi arasındaki bu mütakabil ilişki sebebiyle tüketici davranışının nasıl şekillendiğini ve teknolojiye dair güncel eğilimleri tespit etmek büyük önem teşkil etmektedir. Türkiye ev elektroniği sektörü son yıllarda önemli büyüme kaydetmiştir ve ürünler sürekli olarak çeşitlenmeye devam etmektedir. Türkiye'nin global pazardaki konumuna bakıldığında 2021 yılında dünya beyaz eşya ve elektrikli küçük ev aletleri ticaret hacmi içinde 6,1 milyar dolarlık ihracatla dördüncü sıraya yerleşmiştir. Üretimde Avrupa'da birinci, dünyada ise ikinci sırada yer alan Türkiye'de beyaz eşya pazarında 2023 yılı itibarıyla toplamda 34 milyon birim üretim yapılmış, bunun 26 milyonu ihraç edilmiş, 7,7 milyonu ise iç pazarda satışa sunulmuştur. İç pazarda, özellikle kurutucular %115'lik bir artışla büyük bir talep görmüştür (TÜRKBESE, 2023). 2022-2023 arası %107 büyüyen tüketici teknolojisi pazarında en fazla büyüme %155 ile küçük ev aletleri kategorisinde gerçekleşmiştir. Global küçük ev aletleri pazarının ise 2030 yılına kadar 271,23 milyar dolar büyüklüğe ulaşması bekleniyor (Foreks, 2023). Tüketicinin daha bilinçli hale gelmesi ve araştırma geliştirme faaliyetlerine verilen önemin artması, son on yıl içinde sektörde büyük gelişmelerin yaşanmasını sağlayan kalite yarışı ve rekabet ortamını başlatmıştır. Şirket, faaliyetleri büyük ölçüde yurt içinde yürütmekte birlikte, Ortadoğu ve Avrupa ülkeleri başta olmak üzere birçok ülkeye ihracat da yapmaktadır. GfK'ya göre 2024 yılında 118 milyar TL seviyesinde olan Türkiye KEA pazarı, 2023 yılına göre ciro bazında %57, adet bazında ise %6,3 oranında büyümüştür.
B. 4	İhraççıyı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi	Gümrük Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve Diğer Yasal Düzenlemeler Şirket, ürün portföyünün bir kısmını yurt dışından temin etmesi sebebiyle doğrudan gümrük mevzuatına tabidir. Gümrük yükümlülüğünün doğduğu tarihteki tarifeler üzerinden ödenen vergiler, ürün maliyet yapısının önemli bir bileşenini oluşturmaktadır. İthalat ve ihracat rejimindeki vergi oranı değişiklikleri veya gümrük düzenlemelerindeki güncellemeler, maliyetlerin yanı sıra nihai satış fiyatları üzerinde de doğrudan belirleyici bir etkiye sahiptir. Operasyonel Finansman ve İşletme Sermayesi Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörün doğası gereği yüksek net işletme sermayesine ihtiyaç duyulmaktadır. Ticari alacakların ve stokların yönetimi; ticari borçların yanı sıra özkaynaklar, faaliyet nakit akışları ve banka kredileriyle finanse edilmektedir. Finansman maliyetlerindeki değişimler ve nakit akış yönetimi, Şirket'in stok tutma kapasitesi ve satış vadeleri üzerinde doğrudan etkili olan eğilimler arasındadır.

		Döviz Kurundaki Ani Değişimler Şirket faaliyetleri, döviz kurlarındaki hareketliliğe karşı hassasiyet taşımaktadır. Kurlardaki ani değişimlerin operasyonel kârlılık üzerindeki baskısını hafifletmek amacıyla çeşitli risk azaltıcı tedbirler uygulanmaktadır. Ancak, bu tedbirlerin kapsamını aşabilecek şiddetteki kur dalgalanmaları, üretim maliyetlerini ve buna bağlı olarak piyasadaki rekabetçi satış fiyatlamasını etkileme potansiyeline sahiptir.																																												
B. 5	İhraççının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri	Şirket'in ana pay sahipleri Mehmet Demir ve Semih isimli gerçek kişilerdir. Şirket'in 929.564.228 TL olan sermayesinde Mehmet Demir 929.345.357 TL değerinde olmak üzere %99,98, Semih Demir 218.871 TL değerinde olmak üzere %0,02 oranında pay sahibidir. İhraççı'nın paylarının 245.000.000 adet A grubu ve 685.564.228 adet B Grubu payları bulunmaktadır. İhraççı'nın %96,45 oranın pay sahibi olduğu bağlı ortaklığı bulunmaktadır. <table><tr><th colspan="5">Bağlı Ortaklıklar</th></tr><tr><th>Ticaret Unvanı</th><th>Sermayesi</th><th>Para Birimi</th><th>Sahip Olunan Sermaye Oranı</th><th>Kurulduğu Ülke</th></tr><tr><td>Sinbo Elektrikli Ev Aletleri Pazarlama ve Ticaret A.Ş.</td><td>394.000.000</td><td>TRY</td><td>%96,45</td><td>Türkiye</td></tr></table>	Bağlı Ortaklıklar					Ticaret Unvanı	Sermayesi	Para Birimi	Sahip Olunan Sermaye Oranı	Kurulduğu Ülke	Sinbo Elektrikli Ev Aletleri Pazarlama ve Ticaret A.Ş.	394.000.000	TRY	%96,45	Türkiye																													
Bağlı Ortaklıklar																																														
Ticaret Unvanı	Sermayesi	Para Birimi	Sahip Olunan Sermaye Oranı	Kurulduğu Ülke																																										
Sinbo Elektrikli Ev Aletleri Pazarlama ve Ticaret A.Ş.	394.000.000	TRY	%96,45	Türkiye																																										
B. 6	Sermayede eki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği	Şirket'in ana pay sahipleri Mehmet Demir ve Semih isimli gerçek kişilerdir. Şirket'in 929.564.228 TL olan sermayesinde Mehmet Demir 929.345.357 TL değerinde olmak üzere %99,98, Semih Demir 218.871 TL değerinde olmak üzere %0,02 oranında pay sahibidir. İhraççı'nın paylarının 245.000.000 adet A grubu ve 685.564.228 adet B Grubu payları bulunmaktadır. <table><tr><th colspan="6">Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi</th></tr><tr><th rowspan="3">Ortağın Ticaret Unvanı /Adı Soyadı</th><th rowspan="3">Pay Grubu</th><th colspan="4">Sermaye Payı</th></tr><tr><th colspan="2">Şirket'in 23.10.2025 Tarihli Son Genel Kurul İtibarıyla</th><th colspan="2">İşbu İzahname Tarihi İtibarıyla</th></tr><tr><th>(TL)</th><th>(%)</th><th>(TL)</th><th>(%)</th></tr><tr><td rowspan="2">Mehmet Demir</td><td>A</td><td>244.942.313,41</td><td rowspan="2">99,98</td><td>244.942.313,41</td><td rowspan="2">99,98</td></tr><tr><td>B</td><td>684.403.043,59</td><td>684.403.043,59</td></tr><tr><td rowspan="2">Semih Demir</td><td>A</td><td>57.686,59</td><td rowspan="2">0,02</td><td>57.686,59</td><td rowspan="2">0,02</td></tr><tr><td>B</td><td>161.184,41</td><td>161.184,41</td></tr><tr><td>Toplam</td><td></td><td>929.564.228</td><td>100</td><td>929.564.228</td><td>100</td></tr></table>	Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi						Ortağın Ticaret Unvanı /Adı Soyadı	Pay Grubu	Sermaye Payı				Şirket'in 23.10.2025 Tarihli Son Genel Kurul İtibarıyla		İşbu İzahname Tarihi İtibarıyla		(TL)	(%)	(TL)	(%)	Mehmet Demir	A	244.942.313,41	99,98	244.942.313,41	99,98	B	684.403.043,59	684.403.043,59	Semih Demir	A	57.686,59	0,02	57.686,59	0,02	B	161.184,41	161.184,41	Toplam		929.564.228	100	929.564.228	100
Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi																																														
Ortağın Ticaret Unvanı /Adı Soyadı	Pay Grubu	Sermaye Payı																																												
		Şirket'in 23.10.2025 Tarihli Son Genel Kurul İtibarıyla		İşbu İzahname Tarihi İtibarıyla																																										
		(TL)	(%)	(TL)	(%)																																									
Mehmet Demir	A	244.942.313,41	99,98	244.942.313,41	99,98																																									
	B	684.403.043,59		684.403.043,59																																										
Semih Demir	A	57.686,59	0,02	57.686,59	0,02																																									
	B	161.184,41		161.184,41																																										
Toplam		929.564.228	100	929.564.228	100																																									

	hakkında bilgi İhraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi	Esas Sözleşme uyarınca; A grubu payların Şirket'in genel kurul toplantılarında oyda imtiyazı ve yönetim kurulu seçiminde aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. A grubu 1 pay 5 oy hakkına sahiptir.		
B. 7	Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraççının finansal durumuna ve	Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024 yılları ile 31.12.2025 ara döneminde sona eren dönemlere ilişkin özel bağımsız denetimden geçmiş finansal tabloları aşağıda yer almaktadır. <table><tr><td>VARLIKLAR (TL)</td><td>Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş</td></tr></table>	VARLIKLAR (TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş
VARLIKLAR (TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş			

faaliyet sonuçları nda meydana gelen önemli değişiklikler		31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
	Dönen Varlıklar			
	Nakit ve Benzerleri	77.964.816	28.868.792	34.707.771
	Finansal Yatırımlar	-	52.294.159	139.406.764
	Ticari Alacaklar	610.289.675	635.309.013	718.841.827
	<i>-İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	82.340.789	108.090.929	67.877.374
	<i>-İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	527.948.886	527.218.084	650.964.453
	Diğer Alacaklar	998.828	733.586.727	3.889.950
	<i>-İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	-	394.640.370	2.620.451
	<i>-İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	998.828	338.946.357	1.269.499
	Stoklar	591.461.521	629.083.476	632.391.790
	Peşin Ödenmiş Giderler	281.811.099	232.764.124	251.707.340
	<i>-İlişkili Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler</i>	88.359	1.501.090	53.504.696
	<i>-İlişkili Olmayan Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler</i>	281.722.740	231.263.034	198.202.644
	Diğer Dönen Varlıklar	997.193	-	2.523.561
	Toplam Dönen Varlıklar	1.563.523.132	2.311.906.291	1.783.469.003
	Duran Varlıklar			
	Ticari Alacaklar	333.880.719	-	692.551
	<i>-İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	333.880.719	-	692.551
	Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	3.685.124.343	-	-
	Maddi Duran Varlıklar	1.834.230.976	2.174.154.617	2.077.400.530
	Kullanım Hakkı Varlıklar	39.626.514	723.844.013	1.616.954.799
	Şerefiye Dışındaki Maddi Olmayan Duran Varlıklar	110.049.317	71.455.557	61.207.896
	Peşin Ödenmiş Giderler	80.309.612	33.838.960	9.161.842
	<i>-İlişkili Olmayan Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler</i>	80.309.612	33.838.960	9.161.842
	Toplam Duran Varlıklar	6.083.221.481	3.003.293.147	3.765.417.618
	Toplam Varlıklar	7.646.744.613	5.315.199.438	5.548.886.621
	KAYNAKLAR (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
	Kısa Vadeli Yükümlülükler			
	Kısa Vadeli Borçlanmalar	564.083	245.525	689.745
	Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	457.339.366	355.698.559	574.570.094
	Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	-	26.785.598	108.227.852
	Ticari Borçlar	608.262.809	521.378.861	576.782.472
	<i>-İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	37.169.542	24.812.214	34.033.718

		<i>-İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	571.093.267	496.566.647	542.748.754
		Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	13.632.112	17.942.264	21.185.161
		Diğer Borçlar	212.273.289	140.092.161	146.568.315
		<i>-İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	114.455	88.156	68.873
		<i>-İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	212.158.834	140.004.005	146.499.442
		Ertelenmiş Gelirler	55.501.609	48.547.102	33.209.326
		<i>-İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler</i>	55.501.609	48.547.102	33.209.326
		Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	-	-	56.843.174
		Kısa Vadeli Karşılıklar	5.153.922	7.658.127	28.219.622
		<i>-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	4.803.941	7.050.141	9.516.247
		<i>-Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	349.981	607.986	18.365.999
		Diğer kısa vadeli yükümlülükler	-	-	337.376
		Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.352.727.190	1.118.348.197	1.546.295.761
		Uzun Vadeli Yükümlülükler			
		Uzun Vadeli Borçlanmalar	59.165.898	16.745.045	
		Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	-	710.069.332	585.770.192
		Diğer Borçlar	568.519.311	110.012.620	28.249.838
		<i>-İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	321.917.722	11.513.386	5.997.821
		<i>-İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	246.601.589	98.499.234	22.252.017
		Ertelenmiş Gelirler	83.595.430	57.871.618	25.750.735
		<i>-İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler</i>	83.595.430	57.871.618	25.750.735
		Uzun Vadeli Karşılıklar	36.498.751	5.003.635	43.890.386
		<i>-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	34.611.379	3.087.829	43.890.386
		<i>- Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	1.887.372	1.915.806	-
		Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	997.680.360	1.269.937.965	348.513.988
		Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.745.459.750	2.169.640.215	1.032.175.139
		Toplam Yükümlülükler	3.098.186.940	3.287.988.412	2.578.470.900
		Özkaynaklar			
		Ödenmiş Sermaye	850.000.000	929.564.228	929.564.228
		Sermaye Düzeltme Farkları	660.601.580	764.802.949	764.802.949
		Sermaye Yedekleri	-	27.540.140	65.617.290
		Birlikmiş Diğer Kapsamlı Gelir (+/-)			
		<i>-Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak lar (+/-)</i>	1.069.796.340	1.157.023.943	858.165.448

Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	93.862.480	98.862.077	92.288.645
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları (+/-)	958.669.364	1.205.875.939	541.536.219
Dönem Net Karı/Zararı (+/-)	915.627.909	255.293.628	801.513.380
Toplam Özkaynaklar	4.548.557.673	2.027.211.026	2.970.415.721
Toplam Kaynaklar	7.646.744.613	5.315.199.438	5.548.886.621

Kaynak: Finansal Tablolar

DÖNEN VARLIKLAR

Şirket'in dönen varlıkları Nakit ve Nakit Benzerleri, Finansal Yatırımlar, Ticari Alacaklar, Diğer Alacaklar, Stoklar, Peşin Ödenmiş Giderler ve Diğer Dönen Varlıklardan oluşmaktadır.

Şirket'in dönen varlıklar toplamı 31.12.2025 tarihinde önceki yılsonuna göre %22,9 oranında azalarak 1.783.469.003 TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu azalış temel olarak ilişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar kaleminden kaynaklanmaktadır. 31.12.2024 yılında ise bir önceki seneye göre %47,9 oranında artarak 2.311.906.291 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu artışın nedeni ilişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar kaleminden kaynaklanmaktadır. 31.12.2023 yılında ise önceki seneye göre %3,6 oranında artarak 1.498.270.101 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu artış ise nakit ve nakit benzerleri kaleminden kaynaklanmaktadır. (31.12.2022: 1.445.792.201 TL).

31.12.2025 tarihi itibarı ile dönen varlıklar toplam aktiflerinin %32,1'ini oluşturmaktadır (31.12.2024: %43,5, 31.12.2023: %20,4).

Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve nakit benzeri değerler, banka mevduatlarını, nakit varlıkları ve diğer hazır değerleri içermektedir. Diğer hazır değerler; müşterilerden çekilen kredi kartı ödemelerinin izlendiği pos hesaplarıdır. Nakit benzeri değerler kolayca nakde dönüştürülebilir; oluştuğu tarihte vadesi üç ayı geçmeyen kısa vadeli yüksek likiditeye sahip varlıklardır. İzahnamede yer alan dönemler itibari ile yaşanan bu dalgalanmanın sebebi banka kaleminin içerisinde yer alan vadesiz mevduatlardan kaynaklanmaktadır.

Finansal Yatırımlar

Finansal yatırımlar kalemi; Şirket'in yatırım yaptığı fonlardan oluşmaktadır. İzahnamede yer alan dönemler itibari ile yaşanan bu

	dalgalanmanın sebebi fonlarda oluşan fiyat dalgalanmasından oluşmaktadır. <u>Ticari Alacaklar</u> Kısa vadeli ticari alacaklar; Ticari Alacaklar, Alacak Senetleri ve ertelenmiş finansman geliri/gideri kalemlerinden oluşmakta olup, 2023 ve 2024 yılı sonlarında yaşanan artışın nedeni sırasıyla ticari alacaklar ve alacak senetleri kalemleridir. 2025 yıl sonunda ise ticari alacaklar ve alacak senetleri kalemlerinden kaynaklanan düşüş gözlemlenmiştir. <u>Stoklar</u> Stoklar; ilk madde ve malzeme, yarı mamüller, mamüller, ticari mallar, işletme dışındaki stoklar, enflasyon düşüncesi ve hareketsiz stok karşılığı kalemlerinden oluşmaktadır. Grup'un stokları faaliyet döngüsü çerçevesinde satılmak üzere elde bulundurulmuş varlıkları içermektedir. 2024 yılında yaşanan artış enflasyon düzeltmesindeki iptallerden kaynaklanmaktadır. 2025 yıl sonu itibarıyla yaşanan artışın nedeni ise ilk madde ve malzeme ve mamüller kaleminden kaynaklanmaktadır. <u>Peşin Ödenmiş Giderler</u> Peşin ödenmiş giderler ertelenmiş gelirler ve verilen sipariş avansları kalemlerinden oluşmaktadır. Gelecek aylara ait giderler sigorta giderlerinden oluşmaktadır. İzahname dönemi itibarıyla yaşanan bu dalgalanmanın nedeni verilen sipariş avanslarıdır. <u>Diğer Dönen Varlıklar</u> Diğer dönen varlıklar; devreden KDV, iş avansları ve personel avansları kalemlerinden oluşmaktadır. 2024 yılında diğer dönen varlıklar kalemi gerçekleşmemiştir. 2025 yılı bakiyesi Diğer KDV, İş Avansları ve Personel Avansları kalemlerinden oluşmaktadır. <u>Duran Varlıklar</u> Şirket'in duran varlıkları Diğer Alacaklar, Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller, Maddi Duran Varlıklar, Kullanım Hakkı Varlıkları, Şerefiye Dışındaki Maddi Olmayan Duran Varlıklar ve Peşin Ödenmiş Giderler kalemlerinden oluşmaktadır. Şirket'in duran varlıklar toplamı 31.12.2025 tarihinde önceki yılsonuna göre %25,4 artarak 3.765.417.618 TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu artış temel olarak kullanım hakkı varlıkları kaleminden kaynaklanmaktadır. 31.12.2024 yılında ise bir önceki seneye göre %50,6 oranında azalarak 3.003.293.147 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu
--	---

	azalışın nedeni yatırım amaçlı gayrimenkuller kaleminden kaynaklanmaktadır. 31.12.2025 tarihi itibarı ile duran varlıklar toplam aktiflerinin %67,9'unu oluşturmaktadır (31.12.2024: %56,5, 31.12.2023: %79,9). <u>Diğer Alacaklar</u> Şirketin diğer alacaklar kalemi; Verilen Depozito ve Teminatlar, personelden alacaklar ve ertelenmiş finansman giderleri/gideri kaleminden oluşmaktadır. İlgili kalem 2023 yılında 333.880.719 TL olarak gerçekleşirken 2024 yılında bakiye bulunmamaktadır. 2025 yılında gerçekleşen 692.551 TL'lik tutar ilişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar kaleminden oluşmaktadır. <u>Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller</u> Grup aktifinde kayıtlı Yatırım Amaçlı Gayrimenkulü 14 Mayıs 2024 tarihinde satarak aktifinden çıkarmış, olup ilgili kalem 2024 ve 2025 yıllarında gerçekleşmemiştir. <u>Maddi Duran Varlıklar</u> Maddi duran varlıklar kalemi; Arazi ve Arsalar, Binalar, Tesis, Makine ve Cihazlar, Taşıtlar, Demirbaşlar, Diğer Maddi Duran Varlıklar, Yapılmakta Olan Yatırımlar, Özel Maliyet ve Birikmiş Amortismanlar kaleminden oluşmaktadır. Maddi duran varlıklar kalemindeki İzahnamede yer alan dönemler itibarı ile yaşanan bu dalgalanmanın sebebi Tesis, Makine ve Cihazlar ve Diğer Maddi Duran Varlıklar kalemlerinden kaynaklanmaktadır. <u>Şerefiye Dışındaki Maddi Olmayan Duran Varlıklar</u> Şerefiye Dışındaki Maddi Olmayan Duran Varlıklar kalemi; haklar, yazılımlar, diğer maddi olmayan duran varlıklar, arge maliyetleri ve birikmiş amortisman kalemlerinden oluşmakta olup, İzahnamede yer alan dönemler itibarı ile yaşanan azalışın nedeni diğer maddi olmayan duran varlıklar kaleminden kaynaklıdır. <u>Peşin Ödenmiş Giderler</u> Peşin Ödenmiş Giderler kalemi; gelecek yıllara ait giderler ve enflasyon düzeltmesi iptalleri kalemlerinden oluşmakta olup, İzahnamede yer alan dönemler itibarı ile yaşanan dalgalanmanın nedeni gelecek yıllara ait giderler kaleminden kaynaklanmaktadır. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri kısa vadeli borçlanmalar, uzun
--	---

	vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler, ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, diğer borçlar, ertelenmiş gelirler, dönem karı vergi yükümlülüğü ve kısa vadeli karşılıklar kalemlerinden oluşmaktadır. Şirket'in kısa vadeli yükümlülükler kalemi toplamı 31.12.2025 tarihinde önceki yılsonuna göre %38,3 oranında artarak 1.546.295.761 TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu artış temel olarak uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları kaleminden kaynaklanmaktadır. 31.12.2024 yılında ise bir önceki seneye göre %17,3 oranında azalarak 1.118.348.197 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu azalış uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları kaleminden kaynaklanmaktadır. 31.12.2025 tarihi itibarı ile kısa vadeli yükümlülükler toplam pasiflerinin %27,9'unu oluşturmaktadır (31.12.2024: %21,0, 31.12.2023: %17,7). <u>Kısa Vadeli Borçlanmalar</u> Kısa vadeli borçlanmalar kalemi kredi kartı borçlarından oluşmaktadır. İzahname dönemi itibarıyla yaşanan bu dalgalanmanın nedeni kredi kartı borçlarındaki dalgalanmadır. <u>Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları</u> Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları; uzun vadeli kredi borçlarının kısa vadeli taksitlerinden kaynaklanmakta olup Şirket'in kredilerinin vade yapısındaki değişim nedeniyle izahname dönemi itibarıyla dalgalanma göstermiştir. <u>Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler</u> Kiralama işlemlerinden yükümlülükler kalemi; kısa vadeli finansal kiralamalardan oluşmakta olup, 2024 yılında 26.785.598 TL, 2025 yılında ise 108.227.852 TL olarak gerçekleşmiştir. İlgili kalem 2023 yılında gerçekleşmemiştir. <u>Ticari Borçlar</u> Ticari borçlar kaleminde; ticari borçlar, borç senetleri, diğer ticari borçlar ve ertelenmiş finansman geliri/gideri kalemlerinden oluşmaktadır. 31.12.2025 döneminde bir önceki seneye göre yaşanan %10,6 artışın sebebi borç senetleri kaleminden kaynaklanmaktadır. 31.12.2024 yılında bir önceki seneye göre yaşanan %14,3 oranındaki azalışın sebebi ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar kaleminden kaynaklanmaktadır.
--	--

	<u>Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar</u> Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar; ödenecek maaşlar ve sosyal giderler, ödenecek sosyal sigorta primleri, personel gelir vergisi borçları ve diğer kalemlerinden oluşmakta olup, 2025 yıl sonu itibariyle bir önceki döneme göre yaşanan %18,1 oranındaki yüksek artışın nedeni ödenecek maaşlar ve sosyal giderler kalemindeki artıştır. 31.12.2024 yılında bir önceki seneye göre yaşanan %31,6 oranındaki artışın sebebi ödenecek maaşlar ve sosyal giderler kaleminden kaynaklanmaktadır. <u>Diğer Borçlar</u> Diğer borçlar kalemi; ödenecek vergi ve fonlar, ertelenmiş finansman geliri/gideri ve vadesi geçmiş ertelenmiş veya taksitlendirilmiş vergi ve diğer yükümlülükler kalemlerinden oluşmaktadır. İzahname dönemleri itibarıyla yaşanan azalışların nedeni vadesi geçmiş ertelenmiş veya taksitlendirilmiş vergi ve diğer yükümlülükler kaleminden kaynaklanmaktadır. <u>Ertelenmiş Gelirler</u> Ertelenmiş gelirler kalemi alınan sipariş avansları, ertelenmiş finansman geliri/gideri ve enflasyon düzeltmesi iptalleri kalemlerinden oluşmaktadır. İzahnamede yer alan dönemler itibari ile yaşanan dalgalanmanın nedeni alınan sipariş avanslarından kaynaklanmaktadır. <u>Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü</u> Grup'un cari dönem karı vergi yükümlülükleri 2025 yıl sonu itibariyle 56.843.174 TL'dir. 2023 ve 2024 yılında bulunmamaktadır. <u>Kısa Vadeli Karşılıklar</u> Kısa vadeli karşılıklar kalemi; dava karşılıkları ve izin karşılıklarından oluşmaktadır. 2025 yılında yaşanan artışın nedeni dava karşılıklarından ve 2024 yılında yaşanan artışın nedeni izin karşılıklarından kaynaklanmaktadır. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri; Uzun Vadeli Borçlanmalar, Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler, Diğer Borçlar, Erteleniş Gelirler, Uzun Vadeli Karşılıklar ve Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü kalemlerinden oluşmaktadır. Şirket'in uzun vadeli yükümlülükler kalemi toplamı 31.12.2025 tarihinde önceki yılsonuna göre %52,4 oranında azalarak
--	--

	1.032.175.139 TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu artış temel olarak kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü kalemlerinden kaynaklanmaktadır. 31.12.2024 yılında ise bir önceki seneye göre %24,3 oranında artarak 2.169.640.215 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu artışın nedeni kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler kaleminden kaynaklanmaktadır. 31.12.2025 tarihi itibarı ile uzun vadeli yükümlülükler toplam pasiflerinin %18,6'sını oluşturmaktadır (31.12.2024: %22,8, 31.12.2023: %40,8). <u>Uzun Vadeli Borçlanmalar</u> Uzun vadeli borçlanmalar uzun vadeli krediler kaleminden oluşmaktadır. <u>Kiralama İşlemlerinden Yükümlülükler</u> Kiralama işlemlerinden yükümlülükler kalemi; uzun vadeli finansal kiralamalardan oluşmakta olup, ilgili kalem 2023 yılında gerçekleşmemiştir. 2024 ve 2025 yıllarında sırasıyla 710.069.332 TL ve 585.770.192 TL olarak gerçekleşmiştir. <u>Diğer Borçlar</u> Uzun vadeli diğer borçlar kalemi; vadesi geçmiş ertelenmiş veya taksitlendirilmiş vergi ve diğer yükümlülükler ve ertelenmiş finansman geliri/gideri kalemlerinden oluşmakta olup, izahname dönemi itibarıyla yaşanan bu dalgalanmanın nedeni vadesi geçmiş ertelenmiş veya taksitlendirilmiş vergi ve diğer yükümlülükler kaleminden kaynaklanmaktadır. <u>Ertelenmiş Gelirler</u> Ertelenmiş gelirler kalemi; gelir tahakukları ve ertelenmiş finansman geliri/giderlerinden oluşmaktadır. İzahname dönemi itibarıyla yaşanan bu dalgalanmanın nedeni gelir tahakukları kaleminden kaynaklanmaktadır. <u>Uzun Vadeli Karşılıklar</u> Uzun vadeli karşılıklar kıdem tazminatı karşılığından oluşmaktadır. Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ıncı maddesi hükmü gereğince kıdem
--	---

tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır.

Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü

Ertelenen vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini, finansal durum tablosu kalemlerinin KGK tarafından yayımlanan TMS/TFRS'ler uyarınca düzenlenmiş ve yasal finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirilmeleri sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, TMS/TFRS'ler ve Vergi Kanunları'na göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden kaynaklanmaktadır.

ÖZKAYNAKLAR

Şirket'in özkaynakları ödenmiş Sermaye, Sermaye düzeltme farkları, ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi, kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/ giderler, geçmiş yıllar karları veya zararları, net dönem karı/zararı ve kontrol gücü olmayan paylar kalemlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in özkaynaklar kalemi toplamı 31.12.2025 tarihinde önceki yılsonuna göre %46,5 oranında artarak 2.970.415.721 TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu azalış temel olarak net dönem karı kaleminden kaynaklanmaktadır. 31.12.2024 yılında ise bir önceki seneye göre %55,4 oranında azalarak 2.027.211.026 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu azalışın nedeni geçmiş yıllar karları/ zararları kaleminden kaynaklanmaktadır.

31.12.2025 tarihi itibarı ile özkaynaklar toplam pasiflerinin %53,5'ini oluşturmaktadır (31.12.2024: %38,1, 31.12.2023: %59,5).

Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 yıl sonu dönemlerine ilişkin özel bağımsız denetimden geçen finansal tablolarındaki gelir ve giderlerin detayı ve bunlara ilişkin açıklamalar aşağıdaki gibidir:

GELİR TABLOSU (TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Hasılat	2.534.805.857	2.179.246.831	2.581.853.136
Satışların Maliyeti (-)	(1.625.641.622)	(1.374.076.194)	(1.677.936.013)
Brüt Kar/(Zarar)	909.164.235	805.170.637	903.917.123
Genel Yönetim Giderleri (-)	(193.852.042)	(178.767.047)	(231.785.667)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(216.308.461)	(693.411.757)	(207.784.670)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(1.054.648)	(10.861.799)	(5.169.747)

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	2.831.297.576	531.689.224	263.156.412
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(1.337.737.216)	(70.277.578)	(222.618.836)
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)	1.991.509.444	383.541.680	499.714.615
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	2.646.636.194	3.999.321.699	2.009.731
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(2.139.505.164)	(3.521.170.823)	(2.682.766)
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	2.498.640.474	861.692.556	499.041.580
Finansman Gelirleri	176.322.337	91.870.943	76.715.923
Finansman Giderleri (-)	(842.531.853)	(420.326.815)	(425.321.927)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	(487.734.754)	764.857.322	(65.610.553)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/(Zararı)	1.344.696.204	1.298.094.006	84.825.023
-Dönem Vergi Gideri/Geliri	-	-	(56.843.174)
-Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	(429.068.295)	(1.042.800.378)	773.531.531
Dönem Net Karı veya Zararı	915.627.909	255.293.628	801.513.380

Hasılat

31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 yıllarında dönemleri içerisinde şirketin satışlarında gözlemlenen değişimi ve kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Hasılat (TL)				Değişim Oranı		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025
Mutfak Aletleri	1.781.705.547	1.103.667.242	1.394.121.538	70,29%	50,64%	54,00%
Elektrikli Ev Aletleri	254.610.632	606.707.574	620.134.067	10,04%	27,84%	24,02%
Kişisel Bakım	107.720.755	207.452.887	435.113.582	4,25%	9,52%	16,85%
Diğer	390.768.923	261.419.129	132.483.950	15,42%	12,00%	5,13%
Toplam	2.534.805.857	2.179.246.831	2.581.853.136	100,00%	100,00%	100,00%

İzahname dönemi itibarıyla hasılatla meydana gelen azalışın nedeni yurtiçi satışlarda yaşanan azalıştır.

Satışların Maliyeti

Satışların maliyeti kalemi satılan mamüller maliyeti ve satılan ticari malın maliyeti kaleminden oluşmaktadır. 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 yılları içerisinde satışların maliyetinde gözlemlenen değişimi ve kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır. İzahname dönemleri itibarıyla yaşana dalgalanmanın nedeni satılan mamüller maliyeti kaleminden kaynaklanmaktadır.

Genel Yönetim Giderleri

Genel yönetim giderleri kalemi ağırlıklı olarak; diğer vergi, resim ve harçlar, personel giderleri, temsil ve ağırlama giderleri ve sigorta giderlerinden oluşmaktadır. İzahname dönemi itibarıyla yaşanan azalışın nedeni diğer vergi, resim ve harçlar kaleminden kaynaklanmaktadır.

Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri

	Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri, ağırlıklı olarak personel giderleri, kira gideri ve nakliye kargo giderleri kalemlerinden oluşmaktadır. 2025 yılındaki azalışın nedeni dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler kaleminden oluşmaktadır. 2024 yılında yaşanan yüksek artışın nedeni ise Dışarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmetler kaleminden oluşmaktadır. 2023 yılında yaşanan azalışın nedeni personel giderlerinden oluşmaktadır. Araştırma ve Geliştirme Giderleri Araştırma giderleri ağırlıklı olarak; personel giderleri, sigorta giderleri ve amortisman ve itfa giderleri kalemlerinden oluşmaktadır. 2025 yılında yaşanan azalışın nedeni amortisman ve itfa giderlerinden kaynaklanmaktadır. 2024 yılında yaşanan bu yüksek artışın sebebi personel giderleri ve amortisman ve itfa giderleri kalemlerindeki artıştır. 2023 yılında yaşanan düşüşün sebebi personel giderleri kaleminden kaynaklanmaktadır. Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler Esas Faaliyetten Diğer Gelirler ağırlıklı olarak; diğer gelirler, menkul kıymet satış karları ve dipir olağan gelir ve karlar kaleminden oluşmaktadır. 2025 yılında yaşanan düşüşün sebebi menkul kıymet satış karlarından kaynaklanmaktadır. 2024 yılında yaşanan azalışın nedeni diğer gelirler, menkul kıymet satış karları ve dipir olağan gelir ve karlar kalemlerindeki düşüştür. 2023 yılındaki yüksek artışın sebebi ise gelir tahakkuku kalemidir. Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler Esas Faaliyetten Diğer Giderler ağırlıklı olarak şüpheli alacak karşılığı ve karşılık iptallerinden oluşmaktadır. 2025/09 ara döneminde yaşanan azalışın sebebi karşılık iptallerinden kaynaklanmaktadır. 2024 yılında yaşanan azalışın sebebi ise reeskont faiz gideri kalemidir. 2023 yılında yaşanan artışın nedeni ise Avrupa Ticaret Merkezi Proje Maliyetidir. Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler Yatırım faaliyetlerinden gelirler kalemi arsa değerlemelerinden oluşmakta olup, 2025 yılı içerisinde gerçekleşmemiştir. Yatırım Faaliyetlerinden Giderler Yatırım Faaliyetlerinden Giderler kalemi ağırlıklı olarak arsa satışı ve önceki dönem düzeltme ve iptal kayıtlarından oluşmakta olup, 2025 yılında gerçekleşmemiştir. 2024 yılında yaşanan artışın nedeni arsa satışından kaynaklanmaktadır. 2023 yılında yaşanan artışın nedeni ise önceki dönem düzeltme ve iptal kayıtları kaleminden kaynaklanmaktadır. Finansman Gelirleri Finansman Gelirleri faiz gelirleri ve kur farkı gelirlerinden oluşmakta olup, izahname dönemi itibarıyla yaşanan dalgalanmaların nedeni kur farkı gelirleridir.
--	--

		Finansman Giderleri Finansman Giderleri; faiz giderleri, karşılık iptalleri ve kur farkı giderlerinden oluşmaktadır. 2025 yılında yaşanan artışın nedeni karşılık iptalleri kalemidir. 2024 yılında yaşanan azalışın nedeni ise kur farkı giderleri kalemidir. 2023 yılında yaşanan azalışın nedeni faiz giderlerinden kaynaklanmaktadır. Dönem Net Karı Şirket, 31.12.2025 dönemi itibarıyla bir önceki döneme göre dönem net karı %213,9 oranında artarak 801.513.380 TL olarak gerçekleşmiştir.
B. 8	Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler	Yoktur.
B. 9	Kar tahmini ve beklentileri	Şirket'in kâr tahmini veya beklentisi bulunmamaktadır.
B. 10	İzahname de yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği	31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihlerine ait bağımsız denetim raporunda yer alan denetçi görüşü: <i>“Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu’nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları’na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun “Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları” bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket’in bağımsız olduğumuzu beyan ederiz.</i> <i>Etik Kurallar ve diğer mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.”</i>
B. 11	İhraççının işletme sermayesinin	İzahname tarihinden itibaren 12 aylık bir dönem için İhraççı’nın işletme sermayesi mevcut yükümlülüklerini karşılamada yeterlidir. İhraççının 12 aylık sürenin sonunda işletme sermayesi sıkıntısı yaşamayacağı tahmin edilmektedir.

	mevcut yükümlülüklerini karşılaya maması	Net işletme sermayesi firmanın likit varlıkları ile kısa vadeli borçlarını karşılama yeteneğini gösterir ve temelde dönen varlıklar ile kısa vadeli yükümlülükler arasındaki fark olarak hesaplanır. Buna göre, izahnamede incelenen finansal dönemler itibarıyla Şirket’in net işletme sermayesi aşağıdaki tabloda sunulduğu gibidir:			
		Net İşletme Sermayesi (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
		A. Dönen Varlıklar	1.563.523.132	2.311.906.291	1.783.469.003
		B. Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.352.727.190	1.118.348.197	1.546.295.761
		Net İşletme Sermayesi (A-B)	210.795.942	1.193.558.094	237.173.242

C—SERMAYE PİYASASI ARACI

C.1	İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecektir sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi	Halka arz edilmesi planlanan beher payın nominal değeri 1 TL olup Şirket'in çıkarılmış sermayesinin 929.564.228 TL'den 1.163.000.000 TL'ye artırılması suretiyle ihraç edilecek 301.435.772 TL nominal değerli B Grubu pay toplam 301.435.772 TL nominal değerli B Grubu pay halka arz edilecektir. Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6. maddesi uyarınca A Grubu payların Yönetim Kurulu'na aday gösterme ve Genel Kurul'da oy imtiyazı bulunmaktadır. Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 8. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu üyelerinin üç üyesi A Grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından seçilir. Yönetim Kurulu başkanı ve Yönetim Kurulu başkan yardımcısı A Grubu pay sahiplerinin aday Diğer yönetim kurulu üyeleri ise genel kurul tarafından genel hükümlere göre belirlenir. Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 11. maddesinde belirtildiği üzere A Grubu pay sahipleri olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir pay için 5 oy hakkına sahipken B Grubu pay sahipleri bir oy hakkında sahiptir. Halka arz edilecek paylara ilişkin ISIN, Kurul'un izahnameyi onayı sonrasında Takasbank'tan temin edilecektir. İhraç edilecek paylar MKK tarafından kayden izlenecektir.
-----	---	--

C.2	Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi	Paylar, TL cinsinden satışa sunulacaktır.
C.3	İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı Her bir payın nominal değeri	Şirket'in çıkarılmış sermayesi 929.564.228 TL'dir. Sermaye, her biri 1 TL nominal değerde 245.000.000 adet A grubu, 684.564.228 adet B grubu olmak üzere toplamda 929.564.228 adet paydan oluşmaktadır. Söz konusu çıkarılmış sermaye muvazaadan arı şekilde tamamen ödenmiştir.
C.4	Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi	Satışı yapılacak paylar, ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır: • Kar Payı Hakkı (SPKn md. 19 ve TTK md. 507, II-19. 1 sayılı Kâr Payı Tebliği) • Yeni Pay Alma Hakkı (TTK m. 461, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn m. 18, II-18. 1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği) • Bedelsiz Pay Edinme (TTK m. 462, SPKn m. 19 ve VII-128. 1 sayılı Pay Tebliği) • Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTK m. 507) • Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (SPKn m. 29, 30, TTK m. 414, 415, 419, 425, 1527, II-30. 1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği) • Genel Kurulda Müzakerelere Katılma Hakkı (TTK m. 407, 409, 417) • Oy Hakkı (SPKn m. 30 ve TTK md. 432, 433, 434, 435, 436) • Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn m. 14, TTK m. 437, II-14. 1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği) • İptal Davası Açma Hakkı (TTK m. 445-451, SPKn m. 18/6, 20/2) • Azınlık Hakları (TTK m. 411, 412, 420, 439, 531, 559, SPKn m. 27) • Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK m. 207, 438, 439) • Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn m. 24, II- 23. 3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği)

		• Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn m. 27, II-27. 3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği) • İtfâ/Geri Satma Hakkı • Dönüştürme Hakkı
C.5	Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi	Halka arz edilecek ve Borsa’da işlem görecektir. Halka arz edilecek ve Borsa’da işlem görecektir. paylar üzerinde payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı herhangi bir husus bulunmamaktadır.
C.6	Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı veya yapıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi	Halka arz sonrasında payların Borsa İstanbul Ana Pazar’da işlem görmesi için [●] 2026 tarihinde Borsa İstanbul’a başvuruda bulunulmuştur. Borsa İstanbul’un görüşü işbu İzahname’nin “I-Borsa Görüşü” kısmında yer almaktadır.
C.7	Kar dağıtım politikası hakkında bilgi	Şirket genel kurulu, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihlerinde sona eren finansal dönemler için kar dağıtım kararı almamıştır. Kar dağıtım esasları, Şirket’in Esas Sözleşme’nin “<i>Karın Tespiti ve Dağıtımı</i>” başlıklı 15. maddesinde düzenlenmiştir: Şirket kar tespiti ve dağıtım konusunda TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun hareket eder. Şirket’in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerinden Şirket’in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu olan vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra kalan miktar aşağıdaki gösterilen sırada tevzi olunur: Genel Kanuni Yedek Akçe: a) Sermayenin yüzde yirmisine ulaşınca kadar, yüzde beşi kanuni yedek akçeye ayrılır. Birinci Kar Payı: b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden,

		Şirket'in kar dağıtım politikası çerçevesinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kâr payı ayrılır. c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kâr payının, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına, pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir. İkinci Kar Payı: Net dönem karından (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya TTK'nın 521. Maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.
D—RİSKLER		
D.1	İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	İhraççıya ve Faaliyetlerine İlişkin Riskler • Şirket'in hammadde/yarım mamul ve girdiler bakımından yurt dışındaki üreticilerinden tedarik gerçekleştiriyor olması, söz konusu tedarik zincirinde kırılmalar ve sürekliliğinde yaşanabilecek olası aksaklıklar nedeniyle Şirket'in maliyet artışları ile operasyonel performans sorunları ile karşılaşmasına yol açabilir. • Yurt dışındaki üreticilerin standartların dışında üretim yapması Şirket faaliyetlerini kısa vadede olumsuz etkileyebilir. • Şirket'in tedarikçileri ve üreticilerinin faaliyet gösterdiği ülkelerdeki politik ve ekonomik belirsizlikler ile özellikle Çin Halk Cumhuriyeti'ne yönelik olası ticari kısıtlamaların ve uluslararası yaptırımlar, Şirket'in operasyonel ve mali yapısını olumsuz yönde etkileyebilir. • Şirket ürünlerinin bir kısmı belirli tedarikçiler tarafından üretilmektedir. Şirket'in tedarikçileri ile ilişkilerini devam ettirememesi veya bu tedarikçilerin hizmetlerinde kesintiler oluşması veya hizmetlerinin tamamen durması Şirket faaliyetlerine zarar verebilir.

		• Şirket'in asgari alım taahhütleri ve sözleşmesel yükümlülüklerden kaynaklanan riskleri Şirket'in hasılatını, faaliyet kârını ve/veya net işletme sermayesi miktarını olumsuz yönde etkileyebilir. • Şirket, ayıplı ürünler ve tedarikçi kaynaklı ürün sorumluluğuna ilişkin riskler sebebiyle tazminat talepleriyle karşı karşıya kalabilir. • Şirket, dağıtım kanalları, E-Ticaret ve ticari alacak riskleri sebebiyle zorluklarla karşılaşabilir. • Şirket'in müşterilerinden aldığı teminatlar alacaklarını karşılamakta yetersiz kalabilir. • Şirket'in faaliyetlerinde, fikri ve sınai mülkiyet haklarının korunması kritik öneme sahiptir. Şirket'in bu hakları etkin biçimde koruyamaması veya hak ihlallerine karşı gerekli önlemleri alamaması durumunda, Şirket'in faaliyetleri, beklentileri, finansal durumu ve faaliyet sonuçları üzerinde önemli ölçüde olumsuz etkiler meydana gelebilir. • İtibar ve marka imajının korunamaması Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. • Şirketin, faaliyet gösterdiği veya faaliyet gösterme potansiyelinin bulunduğu pazarlarda meydana gelebilecek politik ve makroekonomik riskler, Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve mali durumunu olumsuz etkileyebilir. • Şirket faaliyetleri, bilgi teknolojisi sistemlerine önemli ölçüde bağımlıdır ve bu sistemlerin işleyişinin kesintiye uğraması veya sistemlerin işlememesi Şirket'in faaliyetlerinin aksamasına neden olabilir. • Şirket net işletme sermayesini etkin bir biçimde yönetemeyebilir, net işletme sermayesi ve veya büyüme fırsatları için gerekli finansmanı elverişli koşullarda elde edemeyebilir. • Şirket döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. • Şirket, vergi mevzuatındaki ve uygulamadaki değişiklikler, vergi oranlarındaki artışlar, vergi denetimleri veya vergi cezalarından olumsuz etkilenebilir. • Şirket tanıtım ve ticari faaliyeti gereği dava riski taşımaktadır. • Yatırım yapılan sektörlere ve ortaklıklara ilişkin riskler doğrudan Şirket'in faaliyet sonuçları üzerinde etki yaratabilir.
--	--	---

	• Şirket yeni yatırımlar ve ortaklıklar ile ilgili riskler sonucunda Şirket zarara uğrayabilir. • Şirket bağlı ortaklık, iştirak ve stratejik ortaklıklarla ilgili riskler sonucunda zarara uğrayabilir. • Öngörülemeyen yatırım maliyetlerinin ya da getirilerinin, Şirket'in finansal durumu üzerinde olumsuz etkileri olabilir. • Şirket yapılan yatırımların doğurduğu ya da doğurabileceği finansman ihtiyacı nedeniyle nakit akışlarında aksama yaşayabilir. • Şirket yatırım amaçlı gayrimenkullerinin değerlerinin düşmesi sonucunda zarara uğrayabilir. • Hukuki uyuşmazlık ve düzenleyici riski bulunmaktadır. • Şirket karlılığın sürekliliği konusunda herhangi bir garanti verememektedir. • Yapılan sigortalara ilişkin ödemelerin alınamaması ya da sigorta uyuşmazlıkları ortaya çıkması durumlarında Şirket'in finansal durumu olumsuz yönde etkilenebilecektir. • Şirket'in performansı üst düzey yönetime ve kilit çalışanlara bağlıdır. Kilit personel kaybı veya nitelikli kilit personel bulamamak Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. • Şirket'in stratejik plan ve büyüme riskini yönetememesi Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. • Doğal afetlerden kaynaklanan iş kesintileri İhracatçıyı olumsuz etkileyebilir. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler: • Rekabet koşullarının şirket faaliyetleri üzerindeki etkisine ilişkin riskler, Şirket'in faaliyetlerini önemli ölçüde olumsuz yönde etkileyebilir. • Mevzuattaki değişiklikler, Şirket faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir. • Lisans ve izinlere ilişkin düzenlemelerden kaynaklanan riskler Şirket faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir. • Yerel ve küresel ekonomik koşullar ve bunların tüketici harcama alışkanlıkları üzerindeki etkileri Şirket'in faaliyetlerini ve performansını olumsuz yönde etkileyebilir.
--	---

		• Bölgesel ekonomik gelişmeler Şirket'i olumsuz şekilde etkileyebilir ve faaliyetler ile mali durumu üzerinde olumsuz etki doğurabilir • Ortaklıkların faaliyet gösterdiği sektörlerdeki rekabetin olumsuz etkileri, söz konusu ortaklıkların karlılığını sınırlayabilir • Küresel, yerel ve bölgesel olumsuz gelişmeler talep düşüşlerine sebep olabilir ve ekonomik, siyasal vb. dalgalanmalar sektörü olumsuz etkileyebilir. • Tüketici davranışlarında meydana gelebilecek değişiklikler Şirket ve yatırım yapılan ortaklıkların karını olumsuz yönde etkileyebilecektir. • Siber saldırı ve bilgi güvenliğine karşı riskler Şirket faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir. • Şirket'in tabi olduğu yasal mevzuat değişikliklerine ve mevzuata uyum sağlayamama riski bulunmaktadır. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler: • Şirket, pay sahiplerine kâr payı ödememeye karar verebilir, gelecekte kâr payı dağıtamayabilir. • Piyasa riski ve şirket paylarının fiyatına ilişkin riskler Şirket'i olumsuz yönde etkileyebilir. • Hakim ortakların kontrolünün devamına ilişkin riskler Şirket'i olumsuz yönde etkileyebilir. • Yatırımcıların kar payı (temettü) gelirini elde edememe riski bulunmaktadır. • Yatırımcıların sermaye kazancı elde edememe ve likidite riski bulunmaktadır. • Yabancı yatırımcılar kur riskine ve düzenleyici tedbirlere maruz kalabilir. • Halka arz edilecek payların yatırımcılar açısından uygun olmama riski bulunmaktadır.
D.2	Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	Global ve makro riskler Türkiye'nin Orta Doğu ve Avrupa arasındaki stratejik coğrafi konumu, bölgede meydana gelebilecek politik ve ekonomik gelişmelere karşı hassas bir yapı oluşturmaktadır. Özellikle Türkiye'nin içinde bulunduğu bu coğrafyada, ülkenin doğrudan taraf olduğu veya olmadığı olası savaş halleri; savunma harcamalarının artmasına,

	genel siyasi istikrarın etkilenmesine ve dolayısıyla makroekonomik dengeler üzerinde doğrudan veya dolaylı baskıların oluşmasına sebebiyet verebilecektir. Kredi Riski Kredi riski finansal aracın taraflarından birinin yükümlülüğünü yerine getirmemesi nedeniyle diğer tarafta finansal bir kayıp/zarar meydana gelmesi riskidir. Şirket'in tahsilat riski esas olarak ticari alacaklarından kaynaklanmaktadır. Likidite Riski Likidite riski bir şirketin fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Likidite riski, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder. Sermaye Riski Şirket kaynağı ne olursa olsun büyüyen riskler karşısında öz sermayesinin yetersiz kalabileceği durumları ifade etmektedir. Borç/özsermaye oranının öz sermaye aleyhine bozulması, uzun vadede Şirket'in sermaye yeterliliği ve faaliyetlerinin sürdürülmesi noktasında sorun oluşturabilir. Şirket'in sermaye maliyeti ile her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler Şirket yönetimi tarafından değerlendirilir. Şirket; hissedarlar, yöneticiler ve yönetim kurulunun değerlendirmelerine dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, şartlar el verdiğinde kar payı ödemeleri ve gerektiğinde yeni hisse ihracı ve hisselerin geri satın alımı yoluyla dengede tutmayı amaçlar. Piyasa Riski Sahip olunan finansal pozisyonların niteliğine bağlı olarak söz konusu finansal ürünlerin fiyatlanmalarındaki dalgalanmalar nedeni ile
--	---

		oluşabilecek risktir. Kur riski, faiz oranı riski, emtia fiyatları riski vb. riskler piyasa risklerinin alt türleridir. İlgili araçlarda meydana gelen dalgalanmalar Grup’un gelir tablosu ve özkaynakları üzerinde değişime yol açabilir. Şirket’in maruz kalabileceği kur ve faiz oranı riskine dair açıklamalar aşağıda yer almaktadır.										
E—HALKA ARZ												
E.1	Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Halka arz, sermaye artırımı yoluyla gerçekleşecektir. Şirket’in sermaye artırımı ile gerçekleşecek halka arzdan toplam [●] TL brüt, [●] TL net gelir elde etmesi beklenmektedir. Halka arza ilişkin yaklaşık toplam maliyetin [●] TL, halka arz edilecek pay başına maliyetin ise [●] TL olacağı tahmin edilmektedir. Halka arzın tamamının sermaye artırımı nedeniyle artırılan sermayeyi temsil eden payların ihracı suretiyle gerçekleştirilmesinden dolayı halka arza ilişkin tüm maliyetler Şirket tarafından karşılanacaktır.										
E.2	Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi	Şirket bedelli sermaye artırımı suretiyle ihraç edilecek paylardan elde etmeyi planladığı net geliri, aşağıda belirtilen başlıklar dahilinde kullanmayı planlamaktadır. <table><tr><th>Fon Kullanım Yeri</th><th>Planlanan Kullanım Oranı (%)</th></tr><tr><td>1-İşletme Sermayesinin Güçlendirilmesi</td><td>40,00</td></tr><tr><td>2-Planlanan Yeni Yatırımlar</td><td>25,00</td></tr><tr><td>3- Borçların Ödenmesi</td><td>35,00</td></tr><tr><td>Toplam</td><td>100,00</td></tr></table> 1) İşletme Sermayesinin Güçlendirilmesi Halka arzdan elde edilecek fonun %40’ı ile Şirket’in olağan faaliyetlerinin genişletilmesi, kapasite kullanımının artırılması ve buna bağlı olarak satış hacminin yükseltilmesi amaçlarına paralel işletme sermayesi için oluşabilecek	Fon Kullanım Yeri	Planlanan Kullanım Oranı (%)	1-İşletme Sermayesinin Güçlendirilmesi	40,00	2-Planlanan Yeni Yatırımlar	25,00	3- Borçların Ödenmesi	35,00	Toplam	100,00
Fon Kullanım Yeri	Planlanan Kullanım Oranı (%)											
1-İşletme Sermayesinin Güçlendirilmesi	40,00											
2-Planlanan Yeni Yatırımlar	25,00											
3- Borçların Ödenmesi	35,00											
Toplam	100,00											

	finansman ihtiyaçları kapsamında faiz riskini düşük seviyede tutmak ve finansal yapısını daha da güçlendirmek amacıyla işletme sermayesi ihtiyacının karşılanması planlanmaktadır. 2) <u>Planlanan Yeni Yatırımlar</u> Sermaye artırımının %25,00'i, yurt içinde veya yurt dışındaki projelere ve yatırımlara tahsis edilecektir. Bu Yatırım, Şirket'in iç pazarındaki etkinliğini artırmaya yönelik olacak, yeni projeler ve teknolojilere yapılacak yatırımlara rekabet gücü sağlanacaktır. 3) <u>Borçların Ödenmesi</u> Sermaye artırımından elde edilen fonun %35,00'i mevcut borçların ödenmesi amacıyla kullanılacaktır. Şirket'in küçük ev aletleri sektöründe hem tedarik hem de satış fiyatlarının döviz bazında belirlenmesine rağmen ağırlıklı olarak TL sabit/değişken faizli borçlanma araçları kullanılmıştır. Bu durum, Şirket'in finansal borçlanma araçları dışında da tedarikçilerinden finansman maliyetine katlanmasına yol açmaktadır. Bu doğrultuda, Şirket'in finansal ve ticari borçlarının yol açtığı kur/faiz riski etkisini ve borç stoğunu azaltmak ve bu suretle finansman giderlerinin azaltılarak net karlılığının artırılması amacıyla, Şirket'in bedelli sermaye artırımında elde edeceği net gelirin %35,00'lik kısmıyla sermaye artırımının tamamlandığı tarihteki finansal ve ticari borç ödemeleri gerçekleştirilecek olup, bu işlem neticesinde Şirket'in net işletme sermayesinde iyileşme sağlanması hedeflenmektedir. Bu çerçevede, ilerleyen dönemlerde Şirket'in faaliyetlerinden elde ettiği sağlıklı nakit akışlarının borç ödemesi yerine Şirket'in nakit kar dağıtımı yapılmasında
--	--

		ve/veya yeni yatırımlarında kullanmasının sağlanması hedeflenmektedir. Bu ödeme, Şirket'in mali yapısını güçlendirerek ve finansal yükümlülüklerini azaltarak daha sağlıklı bir borçlanma yapısına ulaşılmasını sağlayacaktır.
E.3	Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları	Halka arzın başlaması öncesinde, Kurul'un yanı sıra, halka arz edilen ve ihraç edilen Şirket paylarının Borsa'da işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un görüşünün alınması gerekmektedir. Halka arz, Şirket'in mevcut çıkarılmış sermayesinin 929.564.228 TL'den 1.163.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılabilecek 233.435.772 TL nominal değerli 233.435.772 adet hamiline yazılı B Grubu payın ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nden Mehmet Demir'in sahip olduğu toplamda 68.000.000 TL nominal değerli 68.000.000 adet hamiline yazılı (B) grubu payın halka arzı suretiyle gerçekleştirilecektir. Sermaye artışı yoluyla halka arz edilen payların nominal değeri 1,00 TL olup Şirket'in halka arz öncesi çıkarılmış sermayesine oranı %25,11'dir. Halka arz sonrası halka açıklık oranı %25,92'dir.
E.4	Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri	Şirket, sermaye artırımını yoluyla Halka Arz Edilecek Paylar üzerinden halka arz geliri ve Halka Arz Eden Pay Sahibi ise Şirket paylarının halka arzından pay satış geliri elde edecektir. Halka arz sırasında, halka arza aracılık eden Kuveyt Türk Yatırım'ın halka arza aracılık komisyonu, Çekal Hukuk Bürosu'nun hukuki danışmanlık ücreti, bağımsız denetim şirketi olan Akademik Bağımsız Denetim A.Ş.'nin denetim ücreti elde etmesi söz konusu olacaktır. Söz konusu maliyetler, işbu izahnamenin 28 numaralı "Halka Arz Geliri ve Maliyetleri" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmaktadır. Halka arzda Konsorsiyum Lideri olarak görev alan Kuveyt Türk Yatırım'ın halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği halka arza aracılık komisyonu hariç, doğrudan veya dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Kuveyt Türk Yatırım'ın, Halka Arz Edenler veya Şirket'in %5 ve daha

		fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında, halka arza aracılık sözleşmesi hariç herhangi bir anlaşma yoktur. Halka arza aracılık edecek diğer Konsorsiyum Üyeleri de halka arza aracılık komisyonu elde edeceklerdir. Şirket ile diğer Konsorsiyum Üyeleri arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Şirket veya Halka Arz Edenler ile bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan Çekal Hukuk Bürosu arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Çekal Hukuk Bürosu ve Şirket veya Halka Arz Edenler arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Çekal Hukuk Bürosu'nun doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Çekal Hukuk Bürosu'nun Halka Arz Edenler veya Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında, halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri haricinde, herhangi bir anlaşma yoktur. Çekal Hukuk Bürosu Hukuk Bürosu halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir. Halka Arz Edenler, Şirket ve finansal tablolarının bağımsız denetimini yapan Akademik Bağımsız Denetim A.Ş. arasında çıkar çatışması bulunmamaktadır. Akademik Bağımsız Denetim A.Ş. ve Şirket ya da Halka Arz Edenler arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Akademik Bağımsız Denetim A.Ş.'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Akademik Bağımsız Denetim A.Ş.'nin, Halka Arz Edenler veya Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında herhangi bir anlaşma yoktur. Akademik Bağımsız Denetim A.Ş. Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmiştir.
E.5	Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/unvanı	Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişi/ihraççı Sinbo Elektrikli Ev Aletleri Pazarlama ve Ticaret A.Ş.'dir. a) İhraççı tarafından verilen taahhüt: Şirket, 19.07.2026 tarihli ve 2026/12 sayılı yönetim kurulu kararına binaen verdiği taahhüdü

Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi	kapsamında; Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca, Şirket paylarının, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde (bedelli ve bedelsiz sermaye artırımları da dahil olmak üzere) satışa veya halka arza konu edilmeyeceğine, bu doğrultuda bir karar alınmayacağına ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağına ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağını (Şüpheyi mahal vermemek adına, payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren azami 30 gün süreyle gerçekleştirilecek olan fiyat istikrarı işlemleri neticesinde halka arz edilen paylardan edinilecek paylar hariçtir.) taahhüdünde bulunmuştur. b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler: Mehmet Demir, ve Semir Demir 19.07.2026 tarihli beyanları ile Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihin birinci yıl dönümüne kadar, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceğini ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağına ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağını ve ayrıca payların halka arz fiyatından bağımsız olarak, Borsa İstanbul'da veya Borsa İstanbul dışında satılmayacağını, başka yatırımcı hesaplarına virmanlanmayacağını veya Borsa İstanbul'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemlerine konu edilmeyeceğini, şüpheyi mahal vermemek adına, payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren halka arz edilen paylardan edinilecek payların yukarıdaki sınırlamalardan hariç tutulacağı doğrultusunda taahhütte etmişlerdir. c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen tahhütler:
---	--

		İşbu izahnamenin 27.3. bölümünün (b) bendinde yer alan taahhütler, SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 8'inci maddesinin 1'inci fıkrası ile SPK'nın i-SPK.128.23 (19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı kararı) sayılı İlke Kararı kapsamında verilmesi gereken taahhütleri de kapsamaktadır.
E.6	Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi	Ortaklık paylarının halka arzı mevcut ortakların rüçhan haklarının kısıtlanarak sermaye artırımı şeklinde olacaktır. Halka arzdan pay alacak yeni ortaklar için pay başına sulanma etkisinin [●] TL ve % [●] seviyesinde olacağı hesaplanmaktadır. Halka arzdan pay alacak yeni ortaklar için pay başına sulanma etkisinin % [●] oranında negatif sulanma etkisi söz konusu olup 1 TL nominal bedelli pay için sulanma etkisi tutarının [●] TL seviyesinde olacağı hesaplanmaktadır. Şirket'in sermaye artırımı suretiyle paylarının ihraç ve halka arzında mevcut ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanmış olduğu işbu İzahname'nin 29.1 numaralı bölümünde gösterildiği üzere pay başına sulanma etkisinin % [●] oranında pozitif sulanma etkisi, 1 TL nominal bedelli pay için sulanma etkisi tutarının [●] TL seviyesinde olacağı hesaplanmaktadır.
E.7	Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Talepte bulunan yatırımcılardan, talepte bulunmak için özel bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcının bu amaçla hesap açmak, hak ettiği payları başka yetkili kuruluşun hesabına virmanlamak veya para iadesine ilişkin EFT yapmak istemeleri durumunda, aracı kuruluşlar arasında farklılık gösteren çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalabileceklerdir.

3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede Yer Alan Finansal Tablo Dönemleri İtibariyle İhraççının Bağımsız Denetim Kuruluşlarının Ticaret Unvanları İle Adresleri (Üye Oldukları Profesyonel Meslek Kuruluşları İle Birlikte):

Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihlerinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarını bağımsız denetimden geçiren kuruluşun:

Ünvanı	Akademik Bağımsız Denetim A.Ş.
Sorumlu Ortak Baş Denetçi	Mehmet Ali SOYALP

Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşları	İstanbul Yeminli Mali Müşavirler Odası
Adresi	Maslak, Büyükdere Cd. Noramin İş Merkezi No:237 1 D:110, 34398 Sarıyer/İstanbul

3.2. Bağımsız Denetim Kuruluşlarının/Sorumlu Ortak Baş Denetçinin Görevden Alınması, Görevden Çekilmesi ya da Değişmesine İlişkin Bilgi:

Yoktur.

4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Şirket'in, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 yıllarında sona eren dönemlere ilişkin özel bağımsız denetimden geçmiş finansal tabloları aşağıda yer almaktadır.

VARLIKLAR (TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Benzerleri	77.964.816	28.868.792	34.707.771
Finansal Yatırımlar	-	52.294.159	139.406.764
Ticari Alacaklar	610.289.675	635.309.013	718.841.827
-İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	82.340.789	108.090.929	67.877.374
-İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	527.948.886	527.218.084	650.964.453
Diğer Alacaklar	998.828	733.586.727	3.889.950
-İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	-	394.640.370	2.620.451
-İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	998.828	338.946.357	1.269.499
Stoklar	591.461.521	629.083.476	632.391.790
Peşin Ödenmiş Giderler	281.811.099	232.764.124	251.707.340
-İlişkili Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler	88.359	1.501.090	53.504.696
-İlişkili Olmayan Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler	281.722.740	231.263.034	198.202.644
Diğer Dönen Varlıklar	997.193	-	2.523.561
Toplam Dönen Varlıklar	1.563.523.132	2.311.906.291	1.783.469.003
Duran Varlıklar			
Ticari Alacaklar	333.880.719	-	692.551
-İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	333.880.719	-	692.551
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	3.685.124.343	-	-
Maddi Duran Varlıklar	1.834.230.976	2.174.154.617	2.077.400.530
Kullanım Hakkı Varlıklar	39.626.514	723.844.013	1.616.954.799
Şerefiye Dışındaki Maddi Olmayan Duran Varlıklar	110.049.317	71.455.557	61.207.896

Peşin Ödenmiş Giderler	80.309.612	33.838.960	9.161.842
<i>-İlişkili Olmayan Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler</i>	80.309.612	33.838.960	9.161.842
Toplam Duran Varlıklar	6.083.221.481	3.003.293.147	3.765.417.618
Toplam Varlıklar	7.646.744.613	5.315.199.438	5.548.886.621
KAYNAKLAR (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	564.083	245.525	689.745
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	457.339.366	355.698.559	574.570.094
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	-	26.785.598	108.227.852
Ticari Borçlar	608.262.809	521.378.861	576.782.472
<i>-İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	37.169.542	24.812.214	34.033.718
<i>-İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	571.093.267	496.566.647	542.748.754
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	13.632.112	17.942.264	21.185.161
Diğer Borçlar	212.273.289	140.092.161	146.568.315
<i>-İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	114.455	88.156	68.873
<i>-İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	212.158.834	140.004.005	146.499.442
Ertelenmiş Gelirler	55.501.609	48.547.102	33.209.326
<i>-İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler</i>	55.501.609	48.547.102	33.209.326
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	-	-	56.843.174
Kısa Vadeli Karşılıklar	5.153.922	7.658.127	28.219.622
<i>-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	4.803.941	7.050.141	9.516.247
<i>-Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	349.981	607.986	18.365.999
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	-	-	337.376
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.352.727.190	1.118.348.197	1.546.295.761
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	59.165.898	16.745.045	
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	-	710.069.332	585.770.192
Diğer Borçlar	568.519.311	110.012.620	28.249.838
<i>-İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	321.917.722	11.513.386	5.997.821
<i>-İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	246.601.589	98.499.234	22.252.017
Ertelenmiş Gelirler	83.595.430	57.871.618	25.750.735
<i>-İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler</i>	83.595.430	57.871.618	25.750.735

Uzun Vadeli Karşılıklar	36.498.751	5.003.635	43.890.386
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	34.611.379	3.087.829	43.890.386
- Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	1.887.372	1.915.806	-
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	997.680.360	1.269.937.965	348.513.988
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.745.459.750	2.169.640.215	1.032.175.139
Toplam Yükümlülükler	3.098.186.940	3.287.988.412	2.578.470.900
Özkaynaklar			
Ödenmiş Sermaye	850.000.000	929.564.228	929.564.228
Sermaye Düzeltme Farkları	660.601.580	764.802.949	764.802.949
Sermaye Yedekleri	-	27.540.140	65.617.290
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir (+/-)			
-Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak lar (+/-)	1.069.796.340	1.157.023.943	858.165.448
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	93.862.480	98.862.077	92.288.645
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları (+/-)	958.669.364	1.205.875.939	541.536.219
Dönem Net Karı/Zararı (+/-)	915.627.909	255.293.628	801.513.380
Toplam Özkaynaklar	4.548.557.673	2.027.211.026	2.970.415.721
Toplam Kaynaklar	7.646.744.613	5.315.199.438	5.548.886.621

Kaynak: Finansal Tablolar.

Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 yılları dönem sonlarına ilişkin özel bağımsız denetimden geçen finansal tablolarındaki gelir ve giderlerin detayı ve bunlara ilişkin açıklamalar aşağıdaki gibidir:

GELİR TABLOSU (TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Hasılat	2.534.805.857	2.179.246.831	2.581.853.136
Satışların Maliyeti (-)	(1.625.641.622)	(1.374.076.194)	(1.677.936.013)
Brüt Kar/(Zarar)	909.164.235	805.170.637	903.917.123
Genel Yönetim Giderleri (-)	(193.852.042)	(178.767.047)	(231.785.667)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(216.308.461)	(693.411.757)	(207.784.670)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(1.054.648)	(10.861.799)	(5.169.747)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	2.831.297.576	531.689.224	263.156.412
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(1.337.737.216)	(70.277.578)	(222.618.836)
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)	1.991.509.444	383.541.680	499.714.615

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	2.646.636.194	3.999.321.699	2.009.731
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(2.139.505.164)	(3.521.170.823)	(2.682.766)
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	2.498.640.474	861.692.556	499.041.580
Finansman Gelirleri	176.322.337	91.870.943	76.715.923
Finansman Giderleri (-)	(842.531.853)	(420.326.815)	(425.321.927)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	(487.734.754)	764.857.322	(65.610.553)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı (Zararı)	1.344.696.204	1.298.094.006	84.825.023
-Dönem Vergi Gideri/Geliri	-	-	(56.843.174)
-Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	(429.068.295)	(1.042.800.378)	773.531.531
Dönem Net Karı veya Zararı	915.627.909	255.293.628	801.513.380

Kaynak: Finansal Tablolar

5. RİSK FAKTÖRLERİ

Halka Arz Edilen Paylar'a yönelik yatırım yapmak çeşitli riskler barındırmaktadır. Yatırım kararı alınmadan önce aşağıda belirtilen risk faktörlerinin işbu izahnamenin bütünü kapsamında dikkatlice değerlendirilmesi gerekmektedir. Aşağıda belirtilen riskler, Şirket yönetiminin işbu izahnamenin tarihi itibarıyla Şirket'i ve bu nedenle de Halka Arz Edilen Paylar'a yapılacak herhangi bir yatırımı esaslı biçimde etkileyebileceğini öngördüğü risklerdir. Söz konusu risklerden herhangi birinin gerçekleşmesi halinde, Halka Arz Edilen Paylar'ın değeri düşebilir ve yatırımın tamamının veya bir kısmının kaybedilmesi söz konusu olabilir.

Aşağıda belirtilen riskler karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamamaktadır. Hâlihazırda bilinmeyen, ancak gerçekleşmeleri halinde Şirket'in faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, mali durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek başka risk faktörleri mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sunum sıralaması Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi bakımından yaptığı bir değerlendirmeye göre belirlenmiş bir sıralama olarak düşünülmemelidir.

Yatırımcılar, işbu izahnamede paylaşılan bilgiler çerçevesinde kendi değerlendirmelerini yaparak ve gerekli olması halinde hukuki ve finansal danışmanlık alarak, Halka Arz Edilen Paylar'a yatırım yapmanın kendileri için uygun olup olmadığına dikkatlice karar vermelidir.

5.1. İhraççıya ve Faaliyetlerine İlişkin Riskler

Şirket'in hammadde/yarım mamul ve girdiler bakımından yurt dışındaki üreticilerinden tedarik gerçekleştiriyor olması, söz konusu tedarik zincirinde kırılmalar ve sürekliliğinde yaşanabilecek olası aksaklıklar nedeniyle Şirket'in maliyet artışları ile operasyonel performans sorunları ile karşılaşmasına yol açabilir.

Şirket'in üretim faaliyetleri, İstanbul'da yer alan ve bünyesinde enjeksiyon, preshane, boyahane, kalıphane ile montaj hatlarını bir arada barındıran toplam 35.000 metrekare kapalı ve 8.000 metrekare açık alana sahip modern ve entegre tesislerinde yürütülmektedir. Üretim süreci için kritik öneme sahip olan belirli hammadde ve ara girdilerin temininde yurt dışındaki

firmalara yönelik bir bağımlılık söz konusudur. Bu durum, Şirket'in küresel tedarik zincirindeki dalgalanmalara ve yurt dışındaki üreticilerin operasyonel istikrarına hassas bir yapıda olmasına sebebiyet vermektedir.

Bu yapının bir sonucu olarak Şirket, faaliyetlerinin belirli bir bölümünü yurt içi ve yurt dışında yerleşik üreticilerle kurulan ve güven esasına dayanan uzun süreli iş ilişkileri üzerinden yönetmektedir. Özellikle Çin'de yerleşik tedarikçiler ile uzun süreli kesintisiz devam eden iş birliği, operasyonel süreklilik açısından bu bölgeye ve belirli üretici grubuna yönelik stratejik bir yoğunlaşma riski oluşturmaktadır. Bu bölgelerde yaşanabilecek jeopolitik sorunlar, ticari kısıtlamalar veya yerel üretim aksaklıkları, Şirket'in tedarik akışını etkileme ihtimalini barındırmaktadır.

Hammadde/yarı mamul tedarik süreçlerinde karşılaşılabilecek olası kesintiler, lojistik operasyonlardaki gecikmeler veya hammadde fiyatlarında küresel ölçekte meydana gelebilecek artışlar, Şirket'in üretim maliyetlerinin öngörülemeyen şekilde yükselmesine neden olabilmektedir. Bu maliyet artışları ve tedarik darboğazları, nihai satış hacminin azalmasına ve net kârlılık marjlarının daralmasına yol açabilecektir. Ayrıca, ithalat süreçlerine yönelik yürürlüğe konulabilecek ek vergiler, kısıtlamalar veya getirilebilecek yeni gümrük kotaları, yurt dışı tedarik süreçlerinin hem maliyetini hem de operasyonel yönetilebilirliğini olumsuz yönde etkileyebilecektir. Tüm bu durumlar Şirket'in rekabetçi yapısının zedelenmesine neden olabilecektir.

Mevcut tedarikçilere alternatif bulunması gereken durumlarda ise süreç sadece maliyet ile birlikte aynı zamanda operasyonel uyum risklerini de beraberinde getirmektedir. Yeni bir tedarikçi ile çalışmaya başlanırken, bu üreticilerin Şirket'in Ar-Ge ve Ürün Yönetimi birimleri tarafından belirlenen yüksek kalite standartlarına, çevresel sorumluluk ilkelerine ve iş sağlığı güvenliği normlarına uyum sağlaması için kapsamlı eğitim ve denetim süreçlerinden geçmeleri gerekmektedir. Söz konusu adaptasyon süreçleri, üretim planlamasında ciddi gecikmelere ve başlangıç aşamasında ek maliyetlerin oluşmasına sebebiyet verebilir. Sonuç olarak; yurt dışındaki üreticilere olan bu yapısal bağımlılık, makroekonomik veya operasyonel nedenlerle tetiklenebilecek aksaklıklar vasıtasıyla Şirket'in finansal durumu ve gelecekteki faaliyet sonuçları üzerinde belirleyici bir risk unsuru teşkil etmektedir.

Yurt dışındaki üreticilerin standartların dışında üretim yapması Şirket faaliyetlerini kısa vadede olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in çalışmakta olduğu üreticilerin, belirlenen kalite standartlarına veya teknik şartnamelere uygun üretim gerçekleştirmemesi, ürünleri zamanında teslim etmemesi ya da teslimat yükümlülüklerini hiç yerine getirememesi durumunda, Şirket'in faaliyetleri kısa vadede olumsuz yönde etkilenebilecektir. Üreticilerle yapılan sözleşmelerde ihlâl durumunda Şirket'e fesih hakkı tanınmış olsa dahi, bu üreticilerin Şirket politikalarına veya yürürlükteki mevzuat hükümlerine aykırı davranmayacağına ilişkin kesin bir güvence bulunmamaktadır.

Şirket'in faaliyetleri, üreticilerin operasyonlarında meydana gelebilecek kesintilerden; üretici tarafında ortaya çıkabilecek kanun ihlalleri, iş uyuşmazlıkları veya haksız fiil niteliğindeki eylemlerden kısa vadede olumsuz etkilenebilir.

Ayrıca söz konusu üreticilerin Şirket ile yürürlükte bulunan münhasırlık anlaşmaları yalnızca Şirket tarafından ürettirilen ürünlerle sınırlıdır. Bu durum, üreticilerin rakip firmalara Şirket'e ait ürün tasarımlarını hileli şekilde aktarmasını veya "Sinbo" markasını taşıyan sahte ürünleri hukuka aykırı biçimde üretmesini kesin olarak engelleyen bir mekanizmanın bulunmadığı anlamına gelmektedir.

Bu nitelikteki herhangi bir ihlâl ya da olumsuzluk, Şirket'in marka itibarına zarar verebilir ve Şirket'in faaliyetleri, operasyonel sonuçları ve finansal durumu üzerinde olumsuz etkiler yaratabilir.

Şirket'in tedarikçileri ve üreticilerinin faaliyet gösterdiği ülkelerdeki politik ve ekonomik belirsizlikler ile özellikle Çin Halk Cumhuriyeti'ne yönelik olası ticari kısıtlamaların ve uluslararası yaptırımlar, Şirket'in operasyonel ve mali yapısını olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in üretim ve tedarik süreçleri, faaliyet gösterilen çeşitli ülkelerin makroekonomik dengelerine, politik istikrarına ve uluslararası diplomatik ilişkilerine doğrudan bağlı bir yapı arz etmektedir. Üreticilerin yerleşik olduğu ülkelerde meydana gelebilecek ani politik değişimler, ekonomik dalgalanmalar veya yerel mevzuatlarda yapılabilecek köklü düzenlemeler, Şirket'in faaliyet sonuçları üzerinde belirleyici bir etkiye sahiptir. Özellikle vergi sistemlerinde öngörülümeyen değişiklikler, ihracat süreçlerine getirilebilecek yeni kısıtlamalar veya ülkeler arası yaşanabilecek politik gerilimler, tedarik zincirinde ciddi aksamalara yol açarak operasyonel süreçlerin maliyetini artırabilecek ve Şirket'in mali durumunu doğrudan olumsuz etkileyebilecek unsurlar arasında yer almaktadır.

Bu genel risk tablosu içerisinde, Şirket'in tedarik yapısında etkili olan Çin Halk Cumhuriyeti'ne yönelik gelişmeler Şirket için stratejik risk teşkil etmektedir. Şirket'in tedarik ve maliyet yapısı, Çin'deki üretim kapasitesine olan erişimi nedeniyle küresel ekonomik ve politik gelişmelere karşı hassaslık içerebilmektedir. 31.12.2025 tarihi itibarıyla Şirket'in toplam üretiminin %27,2'si Çin'de gerçekleştirilmiştir. Bu husus, bu bölgeye yönelik oluşabilecek ticari veya siyasi engelin Şirket operasyonları üzerindeki etkisi olma ihtimalini taşımaktadır. Türkiye ile Çin arasındaki diplomatik ilişkilerin zayıflaması, ithalat ve ihracat vergilerinde karşılıklı artışlara gidilmesi veya ticarete yönelik kotaların ihdas edilmesi, Şirket'in tedarik sürekliliğini ve maliyet yönetimini sekteye uğramasına neden olabilecektir.

Ayrıca, küresel ticaret dengeleri açısından kritik bir öneme sahip olan Çin ile başta ABD olmak üzere diğer büyük ekonomiler arasında süregelen veya gelecekte oluşabilecek ticaret savaşları, Şirket'in faaliyet alanı üzerinde dolaylı olarak olumsuz etki yaratma riskini taşımaktadır. Uluslararası platformda Çin'e yönelik uygulanabilecek ekonomik yaptırımlar veya teknolojik/ticari ambargolar, hammadde ve ürün akışında öngörülemeyen maliyet artışlarına ve lojistik darboğazlara neden olabilecektir. Bu tür makroekonomik ve jeopolitik gelişmelerin neticesinde oluşabilecek ek masraflar ve tedarik zinciri zorlukları, Şirket'in operasyonel verimliliğini, kârlılık oranlarını ve genel finansal performansını doğrudan ve olumsuz yönde etkileme riski taşımaktadır.

Şirket ürünlerinin bir kısmı belirli tedarikçiler tarafından üretilmektedir. Şirket'in tedarikçileri ile ilişkilerini devam ettirememesi veya bu tedarikçilerin hizmetlerinde kesintiler oluşması veya hizmetlerinin tamamen durması Şirket faaliyetlerine zarar verebilir.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla adetsel olarak tedarikçiler tarafından üretilen ürünler toplam üretimin, 2022 yılında %17,9, 2023 yılında %48,2'sini, 2024 yılında %35,9'unu ve 2025 yılında %49,5'ini oluşturmaktadır.

Şirket'in belirli ürün gruplarında mevcut tedarikçi yoğunluğu, bu tedarikçilere olan bağımlılığı artırmaktadır. Bu tedarikçilerle yürütülen iş ilişkisinin öngörülemeyen bir şekilde sona ermesi veya bozulması halinde, Şirket'in tedarik zinciri sekteye uğrayabilir ve buna bağlı olarak mali performans olumsuz yönde etkilenebilir.

Şirket ürünlerinin üretiminde kullanılan ve Şirket'e ait olan kalıplar, ilgili üreticilerin tesislerinde bulunmaktadır. Üreticilerin üretim tesislerinde hasar meydana gelmesi,

faaliyetlerini durdurmaları, konkordato ilan etmeleri, iflas etmeleri veya herhangi bir nedenle Şirket ile iş ilişkisini sonlandırmaları durumunda, Şirket'in söz konusu ürünlere erişimi ciddi biçimde aksayabilir. Bu durum, Şirket'in faaliyetleri üzerinde olumsuz sonuçlar doğurabilir.

Şirket'in tedarikçilerle yaptığı sözleşmeler çoğunlukla bir yıllık olup otomatik yenileme hükümleri içermektedir. Bu sözleşmeler, taraflara 3-6 ay önceden bildirimde bulunmak suretiyle sebepsiz olarak tek taraflı fesih hakkı tanımaktadır. Bazı tedarikçilerle ise yazılı bir sözleşme bulunmamakta olup, bu durum Şirket'in ilgili tedarikçilerle iş ilişkisinin devam edeceğine dair hukuki bir güvenceye sahip olmadığı anlamına gelmektedir.

Şirket açısından kritik öneme sahip tedarikçilerin stok yetersizliği yaşamaları veya Şirket ile çalışmayı tercih etmemeleri sonucunda üretimi durdurmaları halinde tedarik zincirinde oluşacak kesintiler, Şirket faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilecektir. Benzer şekilde tedarikçi ilişkisinin sona ermesi, Şirket'in mevcut ürünlere ait yedek parça tedariki ile yeni ürün geliştirme süreçlerini de olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in önemli tedarikçilerinin yerine geçebilecek alternatif üreticilerin zamanında ve uygun koşullarda bulunabileceğine veya bu üreticilerle istenen şartlarda üretim ilişkisi kurulabileceği garanti değildir. Önemli bir tedarikçinin beklenmedik şekilde kaybedilmesi veya mevcut üretim kapasitesinin geçici ya da kalıcı olarak azalması, Şirket'in tedarik zinciri üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

Şirket'in tedarikçilerinin iş hukuku, çevre düzenlemeleri ve diğer mevzuata aykırı davranışları veya bu yönde bir kanaatin oluşması halinde, Şirket markalarının itibarı zarar görebilir. Şirket, işbu İzahname tarihi itibarıyla ürünlerini Türkiye'de ve Türkiye dışında ise Çin'de yerleşik üçüncü taraf tedarikçilerden temin etmektedir. Bu tedarikçilerin yerel iş kanunlarını veya kabul görmüş etik ve çevresel standartları ihlal etmeleri halinde, Şirket'in marka itibarı zedelenebilir, müşteri ilişkileri olumsuz etkilenebilir ve satışlarda düşüş meydana gelebilir.

Olası bir ihlalin tespit edilmesi sonrasında üretici değişikliği yapılması ek maliyetlere ve tedarik zincirinde gecikmelere yol açabilir. Bu risklerin herhangi birinin gerçekleşmesi, Şirket'in faaliyetleri, operasyonel sonuçları ve mali durumu üzerinde olumsuz etkiler doğurabilir. Ayrıca, Şirket'e ait fikri hak kapsamındaki ürünlerin üretimi için üreticilere teslim edilen kalıpların üreticiler tarafından iade edilmemesi; bu kalıpların üretici tesislerinde meydana gelebilecek kazalar nedeniyle zarar görmesi veya tamamen kaybedilmesi; ya da üreticilerin iflası, haciz gibi hukuki süreçlere konu olması gibi durumlarda, Şirket'in kalıpları geri alması gecikebilir veya mümkün olmayabilir. Bu tür aksaklıklar ilgili ürünlerin tedarikinde kesintiye neden olabilir ve Şirket'in marka imajı ile mali durumu üzerinde olumsuz sonuçlar yaratabilir.

Şirket'in asgari alım taahhütleri ve sözleşmesel yükümlülüklerden kaynaklanan riskleri Şirket'in hasılatını, faaliyet kârını ve/veya net işletme sermayesi miktarını olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket, tedarikçileriyle akdettiği üretim ve ürün geliştirme sözleşmeleri çerçevesinde, belirli ürünlere ilişkin olarak asgari alım taahhütlerinde bulunmaktadır. Bu taahhütlerin Şirket tarafından karşılanamaması halinde, ilgili sözleşmeler uyarınca araştırma-geliştirme giderlerinin tedarikçiye ödenmesi veya cezai nitelikte bedellerin uygulanması gibi yaptırımlar söz konusu olabilmektedir.

Şirket'in asgari alım taahhütlerini yerine getirememesi; tedarikçilerle olan ilişkilerini zayıflatabilir, üretim ve ürün geliştirme süreçlerinde aksamalara yol açabilir ve bu durum Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirketin, ürünlerin müşterilere ulaştırılması için iş birliği yaptığı üçüncü kişi nakliyecilerin yükümlülüklerini yerine getirmemeleri Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket, ürünlerinin yurt içi nakliyesi ile e-ticaret kanalı üzerinden gerçekleştirilen satışların tüketicilere teslimatında üçüncü taraf lojistik ve kargo hizmet sağlayıcılarından yararlanmaktadır. Şirket, yurt içindeki lojistik operasyonlarında başta Oscar Lojistik olmak üzere çeşitli üçüncü taraf lojistik şirketleriyle; yurt dışı gönderilerde ise başta UPS Hızlı Kargo olmak üzere farklı uluslararası lojistik firmalarıyla çalışmaktadır. Lojistik hizmeti alınan bu şirketler veya onların çalışanlarıyla hizmet kalitesi, teslimat süresi ve operasyonel verimlilik gibi konularda uyuşmazlıklar yaşanabilir. Taşıma ve teslimat hizmetlerinin gereği gibi yerine getirilmemesi, Şirket'in tüketicilere karşı olan yükümlülüklerini zamanında ve eksiksiz ifa etmesini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in faaliyetleri açısından, bilgi teknolojisi sistemleriyle uyumlu çalışabilen, istikrarlı ve yüksek kaliteli dağıtım ve lojistik çözümlerine erişim büyük önem taşımaktadır. Şirket'in operasyonları, teslimat ve lojistik süreçlerine ilişkin olarak üçüncü kişiler tarafından sağlanan bilgi akışına bağımlıdır. Bu üçüncü tarafların teslimat bilgilerini Şirket'e zamanında ve doğru biçimde iletmemesi; siparişlerin müşterilere geç ulaşması, kritik operasyonel verilerin zamanında sağlanamaması veya gelir ve kayıt bilgilerinin muhasebe süreçlerine zamanında yansıtılamaması gibi durumlar, Şirket'in faaliyetlerinde aksamalara yol açabilir. Bu tür gecikme veya bilgi eksiklikleri, Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilecek niteliktedir.

Şirket, ticari faaliyetlerinden kaynaklanabilecek risklere karşı korunmak ve sahip olduğu varlıkları ile bu varlıklara bağlı gelir akışını güvence altına almak amacıyla çeşitli sigorta poliçeleri yaptırmaktadır. Bununla birlikte; kaza, faaliyetlerin kesintiye uğraması, Şirket'in tedarikçilerinin tesislerinde meydana gelebilecek zararlar, Şirket'in kendi depolarında ortaya çıkabilecek hasarlar veya Şirket'e lojistik hizmeti sağlayan üçüncü tarafların depolarında bulunan ürünler ile ekipmanların zarar görmesi gibi durumlar Şirket açısından maddi kayıplara yol açabilir. Bu tür zararların sigorta teminat limitlerini aşması halinde Şirket, sigorta kapsamında karşılanmayan tutarlar nedeniyle finansal kayıplar yaşayabilir. Ayrıca bu olayların meydana gelmesi, Şirket'in operasyonel güvenilirliği ve marka itibarı üzerinde olumsuz etkiler doğurabilir.

Şirket'in mevcut sigorta poliçeleriyle sağlanan korumanın yetersiz kalması veya sigorta şirketlerinin sözleşmesel yükümlülüklerini yerine getirememesi halinde, Şirket'in uğradığı zararların tamamen tazmin edilmesi mümkün olmayabilir. Şirket'in gelecekte uygun koşullarla sigorta yaptırabileceğine ya da herhangi bir sigorta poliçesine erişebileceğine ilişkin kesin bir güvence bulunmamaktadır.

Aynı şekilde, mevcut sigorta teminatlarının yukarıda belirtilen risklerden kaynaklanabilecek zararları karşılayacağı, teminat tutarlarının oluşabilecek zararları karşılamaya yeteceği veya sigorta şirketlerinin ödeme yükümlülüklerini eksiksiz yerine getirebileceği yönünde herhangi bir garanti bulunmamaktadır. Sigorta teminatının zararları karşılamaya yeterli olduğu durumlarda dahi; geniş çaplı bir afetin meydana gelmesi ya da sigorta sektörünün belirli risklere toplu olarak maruz kalması halinde sigorta şirketlerinin ödeme kapasitesi zayıflayabilir. Bu tür bir durumda Şirket'in zararları tamamen telafi edilemeyebilir ve bu durum Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket, ayıplı ürünler ve tedarikçi kaynaklı ürün sorumluluğuna ilişkin riskler sebebiyle tazminat talepleriyle karşı karşıya kalabilir.

Şirket'in tedarikçileriyle imzaladığı sözleşmelerde, ayıplı ürünlerden doğan sorumluluğun tedarikçilere ait olduğu yönünde hükümler bulunsa da yürürlükteki mevzuat gereğince Şirket ayıplı mallar bakımından müteselsil sorumluluk taşımaktadır. Ayrıca Şirket'in, ürünlere ilişkin muayene yükümlülüğünü gereği gibi yerine getirmemesi veya ürünleri uygun koşullarda muhafaza etmemesi gibi hallerde, ortaya çıkan ayıptan tedarikçilere sorumluluk atfedilmesi mümkün olmayabilir. Tedarikçiler tarafından sağlanan ürünlerde kalite veya performansla ilgili sorunlar ortaya çıkması ve bu sebeple Şirket'in doğrudan veya dolaylı nitelikteki zararları tazmin etmek zorunda kalması Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket, dağıtım kanalları, E-Ticaret ve ticari alacak riskleri sebebiyle zorluklarla karşılaşabilir.

Şirket, geleneksel perakende rekabetinin yanı sıra, e-ticaret platformları ve bu platformlar üzerinden satış yapanlarla da rekabet halindedir. E-ticaret pazarındaki hızlı gelişmelere uyum sağlamak amacıyla Şirket, satışlarını çoklu dağıtım kanalları üzerinden gerçekleştirmektedir. Şirket'in e-ticaret yapılan ve yapılmayan platformlarının entegrasyonu ile e-ticaret platformunda sunulan ürün çeşitliliğinin artırılması, Şirket'in stratejik hedefleri arasında yer almaktadır.

Şirketin, e-ticaret platformu ve diğer dağıtım kanalları üzerinden satışları artırabilme kapasitesi;

(i) Nitelikli personelin işe alınması, eğitilmesi ve elde tutulması,

(ii) Web sitesinin etkin biçimde konumlandırılması,

(iii) büyüyen e-ticaret faaliyetlerine uyum sağlamak amacıyla dağıtım ağının geliştirilmesi ve

(iv) tüm faaliyetlerin kârlı şekilde entegrasyonu

gibi faktörlere bağlıdır. Ancak Şirket'in e-ticaret kanalı üzerinden gerçekleştirilen satışları artırma çabalarının satış ve kârlılıkta artış sağlamasına dair herhangi bir güvence bulunmamaktadır. Artan rekabet ortamında, Şirket mevcut dağıtım kanallarını yeterli hız ve etkinlikte geliştiremeyebilir ve/veya beklenmedik maliyetlerle karşılaşabilir. Şirket'in satış geliştirme planlarını uygulamada başarısız olması, faaliyet sonuçları ve mali durum üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

Müşterilerin borçlarını ödemede temerrüde düşmesi durumunda, Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve faaliyet sonuçları ciddi biçimde olumsuz etkilenebilir. Şirket'in net işletme sermayesinin önemli bir bölümü ticari alacaklardan oluşmaktadır. 31.12.2025 tarihi itibarıyla Şirket'in toplam ticari alacakları 719,5 milyon TL, 31.12.2024 itibarıyla ise 635,3 milyon TL olarak kaydedilmiştir. (31.12.2023: 944,1) Önemli ölçüde borcu bulunan müşterilerin faaliyetlerini durdurması, ödemelerini zamanında yapamaması veya hiç yapamaması durumunda, Şirket'in finansal durumu ve nakit akışı olumsuz etkilenebilir. Ayrıca, makroekonomik koşullar veya sektörel sorunlar, Şirket'in alacak tahsil süreçlerini zorlaştırabilir; bu durum ödeme sürelerinin uzamasına, tahsilat masraflarının artmasına ve Şirket'in alacak tahsil kabiliyetinin azalmasına yol açabilir. Ticari alacakların tahsil edilememesi veya tahsil imkanlarının ciddi şekilde bozulması, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, beklentilerini ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in müşterilerinden aldığı teminatlar alacaklarını karşılamakta yetersiz kalabilir.

Şirket, yurt içi ve yurt dışı müşterilerinden kaynaklanan ticari alacaklarının güvence altına alınması amacıyla çeşitli teminat yöntemlerinden faydalanmaktadır. Bu yöntemler arasında çek, banka teminat mektubu, doğrudan borçlanma sistemi, ipotek, kefalet ve dünya çapında bilinirliği yüksek ticari alacak sigortalama kuruluşlarından sigorta yaptırmak yer almaktadır. Buna rağmen, müşterilerden alınan teminatların yetersiz kalması, nakde dönüştürülmesinde gecikmeler yaşanması veya teminatların herhangi bir sebeple geçersiz hale gelmesi ya da paraya çevrilememesi durumunda, Şirket'in mali durumu olumsuz etkilenebilir. Bu tür gelişmeler, kârlılık üzerinde baskı yaratabilir ve Şirket'in likidite yönetiminde zorluklara yol açabilir.

Şirket'in faaliyetlerinde, fikri ve sınai mülkiyet haklarının korunması kritik öneme sahiptir. Şirket'in bu hakları etkin biçimde koruyamaması veya hak ihlallerine karşı gerekli önlemleri alamaması durumunda, Şirket'in faaliyetleri, beklentileri, finansal durumu ve faaliyet sonuçları üzerinde önemli ölçüde olumsuz etkiler meydana gelebilir.

Şirket'in başarısı ve pazardaki konumu, sahip olduğu marka, tasarım ve diğer fikri ve sınai mülkiyet haklarına dayanmaktadır. Ancak, fikri ve sınai mülkiyet haklarının oluşturulması ve korunması için atılan adımların yeterli olacağına dair bir garanti bulunmamaktadır. Ürün tasarımı ve genel görünüşün fikri ve sınai mülkiyet hukuku kapsamında korunabilmesi her zaman mümkün olmayabilir.

Şirket'in ürünlerini ve fikirlerini, taklit ürün satışıyla uğraşanlar veya rakip şirketler taklit edebilir. Bu tür taklit faaliyetlerine karşı alınabilecek hukuki tedbirler yetersiz kalabilir. Özellikle koruma altına alınmamış tasarımların izinsiz kullanımı söz konusu olduğunda, etkili bir hukuki çözüm bulunamayabilir. Fikri ve sınai mülkiyet haklarının korunması için alınacak önlemlere rağmen, bu hakların izinsiz kullanımını takip etmek maliyetli, zaman alıcı ve zordur. Ayrıca bazı ülkelerde ilgili mevzuat, hakları yeterince korumamakta veya izinsiz kullanımın tespitini sınırlamaktadır.

Şirket, politikası gereği marka ve sınai mülkiyet haklarını, faaliyet gösterilen yargı alanlarında tescil ettirerek hukuki koruma altına almaktadır. Ayrıca, çalışanlar tarafından Şirket adına geliştirilen fikri ve sınai mülkiyet haklarının Şirket'e devrini ve tescilini sağlamak için gerekli işlemler yapılmaktadır. Söz konusu fikri ve sınai hakların ilgili kurumlarca tescil ettirilerek koruma altına alınmış olması, Şirket'in haklarına yönelik herhangi bir iddia, Şirket'in mülkiyet haklarını koruyacağı veya bu durumun mali durum ve faaliyetleri olumsuz etkilemeden hakların kullanımını sürdüreceğini garanti etmez. Ayrıca, hakların korunması ve kullanımı ile ilgili yasal süreçler önemli maliyetler doğurabilir ve bu masraflar, işlemler Şirket lehine sonuçlansa dahi, mali duruma olumsuz etki yaratabilir.

İtibar ve marka imajının korunamaması Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

“Sinbo” markası, önemli bir tanınırlığa sahiptir ve Şirket'in başarısı büyük ölçüde marka imajını ve itibarını koruma, geliştirme ve sürdürme yeteneğine ve müşterilerle marka arasında kurulan güçlü ilişkilere bağlıdır. Şirket'in tüketiciler ve toptan satış yapılan müşterilerle olan ilişkilerini sürdürememesi durumunda, marka itibarı zarar görebilir ve satışlar düşebilir. Sosyal medya ve diğer ortamlarda Şirket veya “sinbo” markası hakkında yapılan olumsuz paylaşım ve yorumlar, zamanında ve etkili şekilde yanıt verilse dahi, müşteri algısı olumsuz etkileyebilir. Bu durum, Şirket'in imajını zedeleyebilir ve faaliyetleri, faaliyet sonuçları ile mali durumu üzerinde olumsuz etkilere yol açabilir.

Şirketin, faaliyet gösterdiği veya faaliyet gösterme potansiyelinin bulunduğu pazarlarda meydana gelebilecek politik ve makroekonomik riskler, Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet

sonuçlarını ve mali durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirket, stratejisinin bir parçası olarak uluslararası pazarlardaki iş hacmini artırmayı ve pazar payını büyütmeyi hedeflemektedir. Şirket'in ihracat yaptığı veya ihracat yapma potansiyelinin bulunduğu ülkelerde meydana gelebilecek makroekonomik dalgalanmalar veya politik istikrarsızlıklar, Şirket'in satışlarını, ticari alacaklarının tahsil kabiliyetini ve mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket faaliyetleri, bilgi teknolojisi sistemlerine önemli ölçüde bağımlıdır ve bu sistemlerin işleyişinin kesintiye uğraması veya sistemlerin işlememesi Şirket'in faaliyetlerinin aksamasına neden olabilir.

Bilgi teknolojilerinin etkin ve verimli kullanımı, dağıtım ve perakende sektörlerinde rekabet avantajı elde etmek açısından kritik bir unsurdur. Şirket'in gelecekteki başarısı, bilgi teknolojisi sistemlerini ve yazılımlarını etkin biçimde kullanabilme, yönetebilme ve bu sistemleri tüm operasyonlarıyla entegre edebilme kapasitesine doğrudan bağlıdır.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in yedek sistem ve prosedürleri bulunsa da bilgi teknolojisi altyapısını destekleyen donanım veya yazılımlarda oluşabilecek arızalar, müşteri iş süreçlerini veya e-ticaret operasyonlarını ciddi ölçüde aksatabilir. Bu tür aksaklıklar, Şirket'in sorumlu tutulmasına, itibar kaybına ve ekonomik zararlara yol açabilir.

Şirket'in bilgi teknolojisi sistemleri, elektrik kesintileri, telekomünikasyon aksaklıkları, veri bozulmaları, sistem arızaları, doğal afetler, üçüncü kişilerin müdahaleleri veya diğer teknik sorunlardan etkilenebilir. Bu sistemlerin zarar görmesi veya bozulması, Şirket'in operasyonlarında ve mali süreçlerinde gecikmelere, ek maliyetlere ve bilgi kayıplarına yol açabilir. Özellikle sipariş, stok ve finansal verilerin yönetiminde yaşanacak kesinti veya yavaşlamalar, ürün teslimatlarında gecikmelere, müşteri memnuniyetsizliğine ve Şirket'e karşı tazmin taleplerinin ortaya çıkmasına neden olabilir. Bu durumlar, faaliyetlerin sürekliliğini ve Şirket'in mali performansını doğrudan olumsuz etkileyebilir.

Bilgi teknolojisi sistemlerinde meydana gelebilecek aksaklıklar, muhasebe ve finansal raporlama süreçlerini de etkileyebilir; veri işleme ve raporlama süreçlerinde yaşanan sorunlar, mali verilerin izlenmesini ve yönetimini zorlaştırabilir. Ayrıca Şirket, tedarikçileri ve müşterileriyle gerçekleştirdiği sipariş ve ilgi alışverişinin önemli bir kısmında internet altyapısına bağımlıdır.

Şirket, verilerin güvenliğini sağlamak amacıyla çeşitli önlemler almakta ve yasal düzenlemeler ile sözleşmelerin gerektirdiği bilgi güvenliği kontrollerini yerine getirecek yatırımları yapmaktadır.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in internet sitelerinde ve bilgi sistemlerinde ciddi bir çökme, kesinti veya güvenlik ihlali yaşanmamış olmakla birlikte, gelecekte böyle bir durumun hiç gerçekleşmeyeceğine dair bir garanti bulunmamaktadır. Hassas verilerin tehlikeye girmesi veya güvenlik ihlali yaşanması halinde, Şirket'in müşterileri, tedarikçileri ve tüketicileriyle olan ilişkileri zarar görebilir, sipariş süreçleri aksayabilir ve genel olarak kullanıcıların bilgilere erişimi engellenebilir. Bu tür gelişmeler, Şirket'in iş kaybına uğramasına ve faaliyetlerinin, mali durumunun ve faaliyet sonuçlarının olumsuz etkilenmesine yol açabilir.

Şirket net işletme sermayesini etkin bir biçimde yönetemeyebilir, net işletme sermayesi ve veya büyüme fırsatları için gerekli finansmanı elverişli koşullarda elde edemeyebilir.

Net işletme sermayesinin etkin yönetimi, Şirket'in likidite sağlama kapasitesini ve operasyonel

esnekliğini doğrudan etkileyen kritik bir finansal göstergedir. Bu nedenle, sermaye yönetiminde olası dalgalanmalar, sadece finansal performansı değil, aynı zamanda Şirket'in kısa vadeli operasyonlarını ve büyüme stratejilerini de etkilenebilir.

Şirket'in 31.12.2025 tarihi itibarıyla net işletme sermayesinin satışlara oranı %9,1 seviyesindedir. Karşılaştırma olarak, 31.12.2024 tarihi itibarıyla bu oran %54,77 düzeyindedir. Şirket, net işletme sermayesinin etkin yönetimi amacıyla stok devir hızı, alacak tahsil süreleri ve tedarikçilere yapılacak ödemelerin vadelerini yakından takip etmektedir.

Net işletme sermayesi ihtiyacı, piyasa koşulları, faaliyet performansı ve Şirket'in kontrolü dışındaki diğer faktörlere bağlı olarak değişkenlik gösterebilir. Şirket, net işletme sermayesinin finansmanını özsermaye ve banka kredileri aracılığıyla sağlamaktadır.

Buna karşın, gelecekte Şirket'in faaliyetlerinden yeterli miktarda nakit akışı elde edememesi veya kredi ve sermaye piyasaları gibi alternatif finansman kanallarına erişimde zorluk yaşaması mümkündür. Ayrıca, finansman temininde yüksek maliyetlerle karşılaşması, Şirket'in kârlılığı üzerinde baskı yaratabilir ve mali yapısında olumsuz etkilere yol açabilir.

Şirket döviz kuru riskine maruz kalmaktadır.

Döviz kuru dalgalanmaları, Şirket'in mali yapısı, nakit akışı ve fiyatlandırma stratejilerini doğrudan etkileyebilen önemli bir finansal risk unsuru olarak öne çıkmaktadır. Özellikle hızlı ve öngörülemeyen kur hareketleri, Şirket'in planlanan kârlılık ve operasyonel hedeflerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket, gelirlerinin ve giderlerinin bir kısmını ABD Doları ve Euro cinsinden gerçekleştirmektedir. Buna karşın, faaliyet giderlerinin büyük bölümü Türk Lirası (TL) bazında oluşmaktadır. Ayrıca, Şirket'in ithal ettiği ürünler yabancı para birimi üzerinden satın alınmakta, yerli tedarikçilerden alınan ürünler ise TL cinsinden olsa dahi maliyetler döviz kuru dalgalanmalarından etkilenebilmektedir.

Bu kapsamda, Türk Lirası'nın ABD Doları ve Euro karşısında aniden değer kaybetmesi, Şirket'in ürünlerinin TL olarak fiyatlandığında maliyetinin yükselmesine ve fiyatların artmasına yol açabilir. Bu durum, ürün talebini olumsuz etkileyebilir ve Şirket'in kârlılığı üzerinde baskı oluşturabilir.

Şirket, dövizde endeksli satın alımlarını ve siparişlerini yıllık bütçe planları çerçevesinde ileri tarihli döviz alım sözleşmeleri ile yönetmekte olsa da bu stratejilerin her zaman riski tamamen ortadan kaldırması mümkün olmayabilir. Benzer şekilde, Şirket'in üçüncü kişilere olan borçlarının para birimlerini varlıklarıyla dengelemeye çalışması, döviz kuru riskini azaltmayı hedeflese de bu dengeleme her zaman tam olarak başarıyla uygulanamayabilir.

Şirket, vergi mevzuatındaki ve uygulamadaki değişiklikler, vergi oranlarındaki artışlar, vergi denetimleri veya vergi cezalarından olumsuz etkilenebilir.

Vergi mevzuatındaki değişiklikler ve denetimler, Şirket'in mali planlama ve nakit akışı yönetimi açısından kritik bir risk faktörüdür ve öngörülemeyen vergisel yükler, operasyonel esnekliği sınırlayabilir.

Şirket, faaliyetlerini yürütürken Türkiye'deki vergi mevzuatındaki değişiklikler, vergi oranlarındaki artışlar, uygulamaya konulan yeni vergiler, vergi denetimleri veya vergi

cezalarından doğrudan etkilenebilir. Şirket'in başta kurumlar vergisi olmak üzere ödemekle yükümlü olduğu vergilerin oranlarının artmayacağına dair herhangi bir garanti bulunmamaktadır. Şirket'in herhangi bir mali yıldaki fiili vergi oranını oluşturan unsurlar, sonraki mali yıllarda geçerli olmayabilir. Gelecek dönemlerde vergi oranlarında meydana gelebilecek artışlar, Şirket'in faaliyetleri, mali durumu ve beklentileri üzerinde önemli ölçüde olumsuz etki yaratabilir.

Ayrıca Şirket, vergi denetimlerine tabi tutulabilir ve bu denetimler sonucunda ek vergi yükümlülükleri veya cezalarla karşılaşabilir. Bu tür durumlar, Şirket'in faaliyetlerini ve mali durumunu önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

Şirket tanıtım ve ticari faaliyeti gereği dava riski taşımaktadır.

Şirke Pazarlama ve tanıtım faaliyetleri, tüketici güveni ve marka itibarı açısından önemli olsa da bu süreçlerde meydana gelebilecek kazalar, Şirket'in hem mali hem de operasyonel performansını kısa vadede olumsuz etkileyebilir.

Şirket, faaliyetleri sırasında başta iş davaları, alacak davaları ve fikri mülkiyete ilişkin davalar olmak üzere, çeşitli yasal işlemlerle karşı karşıya kalabilir. Bu süreçler kapsamında uygulanabilecek idari yaptırımlar ve cezalar da Şirket'in mali ve operasyonel durumunu etkileyebilir. Yasal işlemlerin veya davaların Şirket lehine sonuçlanacağına dair bir garanti bulunmamaktadır. Ayrıca, Şirket tarafından davalar ve yasal işlemler için ayrılan karşılıklar her zaman yeterli olmayabilir.

Şirket'in ürün tanıtımı amacıyla katıldığı fuar, satış noktası veya tadım faaliyetlerinde yaşanabilecek kazalar (dökülme, yanma vb.) nedeniyle açılacak maddi ve manevi tazminat davaları, mevcut sigorta kapsamı tarafından karşılanamayabilir. Bu tür olaylar, Şirket'in itibarını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Yatırım yapılan sektörlerle ve ortaklıklara ilişkin riskler doğrudan Şirket'in faaliyet sonuçları üzerinde etki yaratabilir.

Finansman koşullarındaki belirsizlikler ve yatırım yapılan sektörlerdeki riskler, Şirket'in büyüme stratejilerini doğrudan etkileyebilecek kritik faktörlerdir.

Şirket'in mevcut gelirleri ve gelecekteki potansiyel yatırım alanlarından elde edilecek gelirler, toplam gelirler içinde önemli bir paya sahiptir. Bu nedenle, yatırım yapılan sektörlerde meydana gelebilecek olumsuz gelişmeler, Şirket'in faaliyet ve finansal sonuçlarını doğrudan etkileyebilir.

Şirket'in organik büyüme ve olası satın alma veya yatırım fırsatları için ihtiyaç duyacağı finansman, Türkiye ve global piyasalardaki siyasi veya ekonomik koşulların değişkenliği nedeniyle olumsuz etkilenebilir. Finansman maliyetlerinin artması veya fon temininde yaşanabilecek zorluklar, Şirket'in borçlarını zamanında yerine getirememesine, beklentilerinin olumsuz etkilenmesine ve mali durumunun bozulmasına yol açabilir.

Şirket yeni yatırımlar ve ortaklıklar ile ilgili riskler sonucunda Şirket zarara uğrayabilir.

Yeni yatırımlar ve ortaklıklar, Şirket'in büyüme stratejisinin kritik bir parçası olmakla birlikte, beraberinde belirsizlik ve öngörülemeyen riskler taşımaktadır. Bu nedenle, yatırım kararları hem finansal performans hem de Şirket'in marka ve operasyonel itibarı açısından önemli sonuçlar doğurabilir.

Şirket, stratejik büyüme hedefleri doğrultusunda, mevcut yatırım yapılan sektörlerle ek olarak yeni sektör ve şirketlere yatırım yapma imkânını değerlendirebilir. Ancak, her yeni sektör ve şirketin, faaliyet gösterdiği alanın kendine özgü mikro ve makro riskleri bulunmaktadır. Bu riskler, Şirket'in mevcut risk profiline eklenerek faaliyetlerini ve mali durumunu etkileyebilir.

Şirket, söz konusu risklerin tamamını önceden tahmin edemeyebilir; öngörse bile, alınabilecek önlemler her zaman yeterli olmayabilir. Yatırım kararları, çeşitli tahminler, varsayımlar ve beklentiler temel alınarak verilmektedir. Bu tahmin ve varsayımların gerçekleşmemesi halinde, Şirket'in yaptığı yatırımın zarara yol açma riski bulunmaktadır.

Şirket bağlı ortaklık, iştirak ve stratejik ortaklıklarla ilgili riskler sonucunda zarara uğrayabilir.

Stratejik ortaklıklar, Şirket'in büyüme ve pazar stratejisinde önemli bir araç olmasına rağmen, ortaklık ilişkilerinde yaşanabilecek anlaşmazlıklar ve sermaye payı sulanmaları, Şirket'in kontrol ve finansal performansı üzerinde olumsuz etki yaratabilir. Bu nedenle, ortaklıkların yönetimi ve ilişkilerin sürekli izlenmesi kritik öneme sahiptir.

Şirket, mevcut veya gelecekte edineceği bağlı ortaklıkları ve iştirakleri çerçevesinde, stratejik ortaklıklar kurabilir. Ancak bu tür ortaklıklarda bazı riskler bulunmaktadır:

Kurulacak stratejik ortaklıklarda, Şirket'in sermaye artırımlarına katılmaması veya katılamaması durumunda, ortaklık payında sulanma meydana gelebilir ve yönetim üzerinde kontrol kaybı yaşanabilir.

Ortaklar arasındaki ilişkilerde ortaya çıkabilecek çıkar çatışmaları, her zaman Şirket lehine sonuçlanmayabilir. Diğer ortak veya ortakların kendi çıkarları doğrultusunda hareket etmesi halinde, Şirket'in mali ve operasyonel çıkarları zarar görebilir.

Bu tür olumsuz senaryolar, Şirket'in yatırım yaptığı işleri zararla elden çıkarmak zorunda kalmasına yol açabilir.

Öngörülemeyen yatırım maliyetlerinin ya da getirilerinin, Şirket'in finansal durumu üzerinde olumsuz etkileri olabilir.

Şirket'in mevcut ve planlanan yatırımları kapsamında, üretim teknolojilerinin takibi ve modernizasyon ihtiyacı, satış fiyatları, maliyetler ve üretim adetleri öngörülemeyen şekilde değişebilir. Bu durum, yatırım maliyetlerinin planlanandan yüksek gerçekleşmesine neden olabilecektir. Yatırımların beklenen getirileri öngörülemeyen değişiklikler gösterebilir ve beklenen fayda sağlanamayabilir. Şirket, yatırım kararları öncesinde fizibilite çalışmaları ve analizler yapmakta olsa da gerçekleşen sonuçların öngörülerden farklı olması halinde Şirket ek sermaye koymak zorunda kalabilir veya yatırım zararına uğrayabilir.

Şirket yapılan yatırımların doğurduğu ya da doğurabileceği finansman ihtiyacı nedeniyle nakit akışlarında aksama yaşayabilir.

Şirket, yatırım faaliyetleri sırasında ek finansman ihtiyacı doğurabilecek durumlarla karşılaşabilir. Yatırımların gerçekleştirilmesi sürecinde yaşanabilecek nakit akışı aksaklıkları, Şirket'in kaynak yönetimini ve faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. Özellikle dış kaynak kullanımı gerektiğinde, temin güclüğü veya maliyet artışı Şirket'in finansal yapısını zorlayabilir. Temerrüde düşme halinde, Şirket'in teminat olarak gösterdiği varlıkların kaybı söz konusu olabilir.

Şirket yatırım amaçlı gayrimenkullerinin değerlerinin düşmesi sonucunda zarara uğrayabilir.

Şirket'in konsolide finansal tablolarında yer alan yatırım amaçlı gayrimenkuller, ekonomik ve çevresel gelişmeler nedeniyle değer kaybedebilir. Bu tür değer düşüklüğü, finansal tablolara zarar olarak yansiyabilir ve Şirket'in mali durumu üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

Hukuki uyumsuzluk ve düzenleyici riski bulunmaktadır.

Şirket'in mevcut durumda faaliyetlerini olumsuz etkileyecek aleyhte bir dava bulunmamaktadır. Ancak gelecekte iş davaları, alacak davaları, fikri mülkiyet davaları veya idari yaptırımlar ile karşılaşabilir.

Küçük ev aletleri sektöründe artan pazar payı, rekabet hukuku ihlalleri riskini yükseltebilir ve Rekabet Kurumu tarafından başlatılacak soruşturmalar mali durumu olumsuz etkileyebilir.

Şirket karlılığın sürekliliği konusunda herhangi bir garanti verememektedir.

Şirket'in sürdürülebilir karlılığı, birçok faktöre bağlıdır. Bunlar arasında mevcut ve gelecekteki faaliyet alanlarının performansı, yatırım getirilerinin büyüklüğü ve sürekliliği ile yatırım çıkışlarında elde edilecek kar/zarar yer almaktadır.

Öngörülemeyen ekonomik gelişmeler veya yatırımların beklenen getirileri sağlanamazsa, Şirket'in faaliyetleri, mali durumu ve pay performansı olumsuz etkilenebilir. Şirket, karlılık hedeflerine ulaşacağına dair herhangi bir garanti verememektedir.

Yapılan sigortalara ilişkin ödemelerin alınamaması ya da sigorta uyumsuzlukları ortaya çıkması durumlarında Şirket'in finansal durumu olumsuz yönde etkilenebilecektir.

Şirket gelecekte karşılaşılacak bütün risklere karşı sigorta yaptıramayabilir, yaptırılsa bile sigorta kapsamında olmayan kayıplara da maruz kalınabilir. Bununla birlikte yaptırılan sigortalara ilişkin ödemelerin tahsilatında hukuki uyumsuzluk veya başka herhangi bir sebeple gecikmeler yaşanabilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve ileriye yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in performansı üst düzey yönetime ve kilit çalışanlara bağlıdır. Kilit personel kaybı veya nitelikli kilit personel bulamamak Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in mevcut ve gelecekteki performansında, gerekli nitelikleri haiz üst düzey yöneticiler ve

çalışanları istihdam edebilmesi ve bu çalışanlar ile olan iş ilişkilerini muhafaza edebilmesi büyük önem arz etmektedir.

Şirket'in geçmişteki başarısında, üst yönetimin ve yönetimde söz sahibi personelinin rolü büyük önem arz etmektedir. Şirket'in gelecekteki performansı bu yöneticiler ve yönetimde söz sahibi personel ile istihdam ilişkilerini muhafaza edilememesi durumunda etkilenebilecektir.

Şirket'in üst düzey yöneticileri ve yönetimde söz sahibi personeli, belirli bir süre boyunca Şirket'te çalışmakla yükümlü olmayıp, herhangi bir anda Şirket'ten ayrılmaya karar verebilirler.

Şirket'in faaliyetleri büyürken, bu çalışanlar ile iş ilişkisini muhafaza edememesi veya alternatif olarak bu kişilerin yerine uygun ve nitelikli çalışanları istihdam edememesi, Şirket'in amaçlarını ve iş stratejisini gerçekleştirme kabiliyetini olumsuz yönde etkileyebilir ve bu durum Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in stratejik plan ve büyüme riskini yönetememesi Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket ve yatırım yaptığı ortaklıklar, büyüme hedeflerini ve stratejik planlarını tam olarak hayata geçiremeyebilir. Planların başarısı, aşağıda belirtilen ve kısmen Şirket kontrolü dışında olan faktörlere bağlıdır:

- Mevcut ve gelecekteki rekabet yapısı ve talep seviyesi
- Nitelikli personel istihdamı ve elinde tutulması
- Faaliyet gösterilen ve hedeflenen pazarlarda satış stratejilerinin uygulanabilirliği
- Makroekonomik ortam ve finansal piyasa koşulları
- Politik ve ekonomik gelişmeler
- Operasyonel, finansal ve yönetim sistemlerinin etkinliği
- Çalışanların eğitimi, motivasyonu ve yönetimi

Bunlara ek olarak, üretim kapasitesi, tesis ve ekipmanların durumu, ruhsat ve tescil belgelerinin geçerliliği, markaların korunması, Ar-Ge ve pazarlama faaliyetlerinin etkinliği gibi unsurlar, büyüme stratejisinin başarısını belirleyen kritik faktörlerdir. Talep artışı garanti edilememektedir ve talep artmazsa, yapılan yatırımların geri dönüşü sınırlı olabilir.

Doğal afetlerden kaynaklanan iş kesintileri İhracatçıyı olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in faaliyet gösterdiği veya gösterebileceği bölgelerde, depremler, seller, yangınlar, kötü hava koşulları, salgınlar veya jeopolitik istikrarsızlıklar gibi doğal afetler iş kesintilerine yol açabilir. Bu durum, Şirket'in faaliyetlerini, mali durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz etkileyebilir. Özellikle üretim bölgelerinin coğrafi yapısı, sel ve deprem riskini artırmaktadır.

5.2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

Rekabet koşullarının şirket faaliyetleri üzerindeki etkisine ilişkin riskler, Şirket'in

faaliyetlerini önemli ölçüde olumsuz yönde etkileyebilir.

Küçük ev aletleri sektörü yoğun rekabete açık bir pazardır ve Şirket, faaliyetlerini sürdürürken hem geniş finansal imkânlarla sahip uluslararası üreticilerle hem de belirli ürün gruplarında uzmanlaşmış yerli üreticilerle rekabet etmektedir.

Şirket'in müşteri portföyünü, çok büyük bir oranda kurumsal nitelikteki müşteriler oluşturmaktadır ve bu müşterilerin Şirket'ten belirli bir ürün alım yükümlülüğü bulunmamaktadır.

Rakip firmaların fiyat indirimine gitmesi veya daha avantajlı ticari şartlar sunması hâlinde, Şirket'ten belirli bir ürün alım yükümlülüğü altında bulunmayan Kurumsal müşteriler, iş hacimlerini rakip firmalara kaydırabilmektedir. Bu durum, Şirket'in satış hacminde azalma riski doğurmaktadır.

Ayrıca tüketici tercihlerinin rakip ürünler lehine değişmesi hâlinde, Şirket'in satışlarının düşmesi ve pazar payının azalması ihtimali mevcuttur.

Mevzuattaki değişiklikler, Şirket faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in ürünleri ve faaliyetleri, çeşitli düzenlemelere tabidir. İhraç edilen ürünler, ilgili ülke mevzuatına tâbi olup, yeni vergi ihdas edilmesi, korumacı tedbirlerin sıkılaştırılması veya Türk menşeli ürünlere yönelik ambargo uygulanması gibi gelişmeler, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Türkiye ve diğer ülkelerde ithalat ve ihracata ilişkin düzenlemelerde yapılacak kısıtlayıcı değişiklikler, ticaret savaşları, uluslararası örgütler tarafından uygulanabilecek yaptırımlar ve ambargolar Şirket üzerinde önemli derecede olumsuz etki yaratabilir. Türk ve Çin menşeli ürünlerin gümrükte yüksek risk kategorisinde değerlendirilmesi, maliyet artışına ve tedarik süreçlerinde aksamalara yol açarak Şirket'in mevcut tedarik yöntemlerini değiştirmesine neden olabilir. Bu durum, Şirket'in faaliyetleri ve mali sonuçları üzerinde olumsuz etkiler doğurabilir.

Şirket faaliyetleri ayrıca Türkiye'de iş sağlığı ve güvenliği, tüketicinin korunması, kişisel verilerin işlenmesi ve korunmasına ilişkin düzenlemeler başta olmak üzere çok sayıda mevzuata tabidir. Bu düzenlemelerde yapılacak değişikliklere uyum sağlanamaması veya düzenlemelerin ihlal edilmesi hâlinde, Şirket para cezaları da dâhil olmak üzere çeşitli yaptırımlarla karşılaşabilir. Bu kapsamda ortaya çıkabilecek yaptırımların Şirket'in faaliyetleri, mali sonuçları ve genel mali durumu üzerinde olumsuz etki doğurması mümkündür.

Lisans ve izinlere ilişkin düzenlemelerden kaynaklanan riskler Şirket faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in faaliyetleri, yürütülen operasyonların niteliği gereği çeşitli lisans ve izinlerin alınmasına, mevcut lisansların sürekliliğinin sağlanmasına ve ilgili mevzuat hükümlerine uyum gösterilmesine bağlıdır. Bu kapsamda, lisans ve izinler yalnızca faaliyetlerin başlatılabilmesi için değil, aynı zamanda sürdürülebilir bir şekilde devam ettirilebilmesi bakımından da kritik önem taşımaktadır. İlgili mevzuatın yapısı gereği lisans süreçleri çoğu zaman idari takdir yetkisine tabi

olduğundan, Şirket gerekli yükümlülüklerini yerine getirirse dahi idari otoritelerin değerlendirme ve işlem süreleri operasyonel belirsizlik yaratabilmektedir.

Şirket'in ihtiyaç duyduğu lisans ve izinleri alamaması, mevcut lisansları zamanında yenileyememesi veya lisans şartlarına tam uyum sağlayamaması hâlinde, yetkili idari otoriteler lisansların verilmesini ya da yenilenmesini geciktirebilir, ağırlaştırıcı koşullar öngörebilir veya mevcut lisansları tamamen iptal edebilir. Bu tür idari tasarrufların, özellikle süreye bağlı zorunluluklar içeren üretim ve satış faaliyetlerinde, ticari akışın kesintiye uğramasına veya belirli faaliyet alanlarının durdurulmasına yol açabileceği değerlendirilmektedir.

Ayrıca lisanslara ilişkin düzenlemelerin sık değişen bir yapıya sahip olması, Şirket'in uyum yükümlülüklerini zaman içinde daha maliyetli ve operasyonel açıdan karmaşık hâle getirebilir. Bu durum, uygulamada mevzuat değişikliklerine hızlı bir şekilde uyum sağlayamayan işletmeler için ek idari yaptırımlar ve para cezaları riskini artırmaktadır. Bu kapsamda, lisans süreçlerinde yaşanabilecek gecikmeler, yeni lisansların ağır koşullara bağlanması veya mevcut lisansların iptal edilmesi, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir; aynı zamanda Şirket'in faaliyet sonuçları, nakit akışları ve genel mali durumu üzerinde kayda değer bir olumsuz etki doğurabilir.

Yerel ve küresel ekonomik koşullar ve bunların tüketici harcama alışkanlıkları üzerindeki etkileri Şirket'in faaliyetlerini ve performansını olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in faaliyet sonuçları ve finansal performansı, yerel ve küresel ölçekte yaşanan ekonomik gelişmelere ve bu gelişmelerin tüketici harcama eğilimleri üzerindeki etkilerine doğrudan bağlıdır. Yüksek işsizlik oranları, tüketici borçluluğunun artması, faiz oranlarındaki dalgalanmalar, krediye erişim imkânlarının daralması ve yüksek enflasyon gibi makroekonomik faktörler, Şirket'in ürünlerine yönelik talebi olumsuz yönde etkileyebilir.

Nitekim, hukuki ve ekonomik literatürde kabul edildiği üzere, tüketicilerin temel ihtiyaç kapsamına girmeyen ürünlere yönelik harcama eğilimleri ekonomik belirsizlik dönemlerinde azalmakta; harcanabilir gelir düzeyindeki gerileme, güven endekslerindeki düşüş ve satın alma gücündeki zayıflama, bu tür ürünlere yönelik talebi sınırlamaktadır. Bu çerçevede, ekonomik konjonktürde yaşanabilecek olumsuzluklar, Şirket'in satış hacmini ve kârlılık seviyesini düşürebilir.

Bölgesel ekonomik gelişmeler Şirket'i olumsuz şekilde etkileyebilir ve faaliyetler ile mali durumu üzerinde olumsuz etki doğurabilir

Şirket satışlarının önemli bir kısmı Türkiye pazarında gerçekleştiğinden, Türkiye'de yaşanacak ekonomik daralma, tüketici talebinde düşüşe yol açarak Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir. Türkiye'nin ekonomik büyümesi hem iç talebe hem de Avrupa başta olmak üzere dış ticaret ortaklarının ekonomik performansına bağlıdır. Bu nedenle Avrupa Birliği ülkelerinde veya diğer önemli ticaret ortaklarında yaşanacak ekonomik gerilemeler, Türkiye'nin dış ticaret dengesini ve büyüme dinamiklerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Ayrıca Türkiye'nin ihracat yaptığı bölgelerde ortaya çıkabilecek politik istikrarsızlıklar, jeopolitik gerilimler, ticaret savaşları, enerji fiyatlarındaki (özellikle ham petrol) dalgalanmalar,

savaşlar veya pandemi gibi küresel şoklar, ihracat talebinde düşüşe yol açabilir. Bu gelişmeler hem Türkiye ekonomisini hem de ithalat maliyetlerini etkileyerek sonuç itibarıyla Şirket'in gelirlerini, faaliyet sonuçlarını ve mali durumunu olumsuz etkileyebilir.

Bu değerlendirmeler, makroekonomik göstergelerde yaşanabilecek bozulmaların Şirket'in maruz kalabileceği sistematik riskleri artırdığını göstermektedir.

Ortaklıkların faaliyet gösterdiği sektörlerdeki rekabetin olumsuz etkileri, söz konusu ortaklıkların karlılığını sınırlayabilir

Şirket mevcut faaliyetlerinin yanı sıra yatırım yaptığı ve gelecekte yatırım yapabileceği ortaklıklar aracılığıyla farklı sektörlerde de varlık gösterebilir. Bu ortaklıklar, yoğun rekabetin söz konusu olduğu sektörlerde faaliyet gösterebilir. Rekabetin yüksek olduğu sektörlerde, yeni yerli ve uluslararası oyuncuların pazara girmesi, mevcut firmaların agresif fiyatlama politikaları uygulaması veya teknolojik yenilikler gibi unsurlar, söz konusu ortaklıkların pazar payını ve kârlılığını sınırlayabilir. Bu doğrultuda, ortaklıkların rakipleri karşısında etkin rekabet edememesi, fiyat politikalarını sürdürememesi veya satış hacminde daralma yaşaması hâlinde, elde edilen yatırım gelirleri azalabilecektir. Bu durum, hem ortaklıkların faaliyetleri ve finansal durumları hem de dolaylı olarak Şirket'in konsolide faaliyet sonuçları, likiditesi ve nakit akışları üzerinde olumsuz etki doğurabilir.

Küresel, yerel ve bölgesel olumsuz gelişmeler talep düşüşlerine sebep olabilir ve ekonomik, siyasal vb. dalgalanmalar sektörü olumsuz etkileyebilir.

Küresel, ulusal ve bölgesel ölçekte ortaya çıkabilecek ekonomik, siyasal ve toplumsal nitelikteki olumsuz gelişmeler, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal performansını doğrudan etkileyebilecek riskler barındırmaktadır. Küresel ekonomide veya Türkiye'de meydana gelebilecek ekonomik dalgalanmalar, sanayi yatırımlarında yavaşlama, inşaat yatırımlarının durma noktasına gelmesi, ekonomik daralma süreçleri ve artan siyasi risk unsurları, pazardaki talep düzeyini olumsuz etkileyerek Şirket'in ürün ve hizmetlerine yönelik talepte düşüşlere yol açabilir.

Bunun yanında salgın hastalıklar, deprem, terör saldırıları, sel baskınları, savaş, ayaklanma ve benzeri olağanüstü durumlar, yalnızca Şirket'in üretim tesislerini veya tedarik zincirini değil, aynı zamanda Şirket'in müşterilerinin faaliyet gösterdiği pazarları, üretim süreçlerini ve nihai tüketim yapılarını sektöre uğratabilecek niteliktedir. Bu tür gelişmeler, hukuki ve ekonomik değerlendirmelere göre sektör üzerinde sistematik etki yaratma potansiyeline sahiptir ve dolayısıyla Şirket'in faaliyet sonuçları ile finansal durumunda olumsuzluklara yol açabilir.

Şirket'in gelir ve maliyet yapısının büyük ölçüde makroekonomik koşullara bağlı olması sebebiyle, söz konusu koşullarda meydana gelebilecek beklenmedik değişiklikler, Şirket'in üretim ve operasyonel maliyetlerinde öngörülemeyen artışlara neden olabilir. Şirket'in hammadde tedarik ettiği bölgelerde yaşanabilecek ekonomik durgunluk, tedarik zinciri kırılmaları veya fiyat oynaklığına yol açabilecek piyasa koşulları, hammadde fiyatlarının dalgalanmasına, talep azalmasına, üretim maliyetlerinin yükselmesine ve ürün fiyatlarında

beklenmeyen düşüşlere sebebiyet verebilir.

Bu tür gelişmeler, sektörde faaliyet gösteren tüm şirketlerde olduğu gibi, Şirket'in satış gelirlerinin azalmasına ve dolayısıyla kârlılık ile finansal durumunun olumsuz yönde etkilenmesine neden olabilir. Bu bağlamda, makroekonomik ve bölgesel risklerin gerçekleşmesi hâlinde Şirket'in faaliyet performansı üzerinde önemli ve olumsuz sonuçlar doğması ihtimal dâhilindedir.

Tüketici davranışlarında meydana gelebilecek değişiklikler Şirket ve yatırım yapılan ortaklıkların karını olumsuz yönde etkileyebilecektir.

Şirket'in ve yatırım yaptığı veya ileride yatırım yapabileceği ortaklıkların önemli bir kısmı, doğrudan nihai tüketiciye yönelik faaliyetlerde bulunmaktadır. Bu nedenle, tüketici davranışları ve tercihlerinde meydana gelebilecek değişiklikler, söz konusu ortaklıkların ve dolaylı olarak Şirket'in faaliyetlerini, satış hacimlerini ve kârlılıklarını doğrudan etkileyebilecek niteliktedir.

Tüketicilerin alım gücündeki azalma veya artış, gelir dağılımındaki değişimler, moda ve trendlerin dönüşmesi, yeni teknolojilerin ortaya çıkması, alternatif ürün ve hizmetlerin gelişmesi, dijitalleşme, e-ticaret alışkanlıklarının değişmesi gibi faktörler; tüketim kalıplarını ve ürün tercihlerini önemli ölçüde dönüştürebilir. Bu tür gelişmeler sonucunda, Şirket'in ve yatırım yapılan ortaklıkların sunduğu ürün ve hizmetlere yönelik talep beklenenden daha düşük seyredebilir, belirli ürün grupları atıl veya düşük kârlı hâle gelebilir. Bu durumda, Şirket'in ve yatırım yapılan ortaklıkların satış gelirlerinde azalma, stok devir hızında yavaşlama, pazarlama maliyetlerinde artış ve kâr marjlarında daralma meydana gelmesi mümkündür. Söz konusu olumsuz gelişmeler, Şirket'in konsolide finansal durumu, nakit akışları ve genel kârlılığı üzerinde olumsuz etki doğurabilir.

Siber saldırı ve bilgi güvenliğine karşı riskler Şirket faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket, bilgi sistemlerinin ve veri güvenliğinin korunmasına yönelik tedbirler almakla birlikte, her türlü önleme rağmen siber saldırı, kötü amaçlı yazılım, yetkisiz erişim veya veri ihlali riskini tamamen bertaraf etmesi mümkün olmayabilir.

Şirket'in bilgi işlem altyapısına veya ilgili sistemlerine yöneltilebilecek siber saldırılar sonucunda, üretim, sipariş yönetimi, muhasebe, lojistik ve müşteri ilişkileri gibi operasyonel süreçlerde aksaklıklar meydana gelebilir; geçici veya uzun süreli hizmet kesintileri yaşanabilir.

Bu tür bir siber saldırı neticesinde, Şirket'in tabi olduğu yasal düzenlemeler kapsamındaki yükümlülüklerini süresinde veya gereği gibi yerine getirememesi söz konusu olabilir ve bu durum, başta kişisel verilerin korunmasına ilişkin mevzuat olmak üzere ilgili düzenleyici otoriteler nezdinde idari yaptırımlar, para cezaları veya diğer sonuçlar doğurabilir.

Müşteriler, tedarikçiler veya iş ortaklarına ait gizli, ticari veya kişisel verilerin yetkisiz kişilerce ele geçirilmesi veya ifşa edilmesi hâlinde, ilgili kişiler tarafından Şirket aleyhine tazminat davaları ve diğer hukuki süreçler başlatılabilir.

Bu kapsamda, olası siber saldırılar nedeniyle ortaya çıkabilecek hukuki, finansal ve operasyonel sonuçlar Şirket'in itibarının zedelenmesine, müşteri güveninin azalmasına, pazar payı kaybına, ek uyum ve güvenlik maliyetlerine ve neticede Şirket'in faaliyet sonuçları ve mali durumu üzerinde olumsuz etkiye yol açabilir.

Şirket'in tabi olduğu yasal mevzuat değişikliklerine ve mevzuata uyum sağlayamama riski bulunmaktadır.

Şirket'in ve yatırım yaptığı ortaklıkların faaliyet gösterdiği küçük ev aletleri sektörü; başta tüketicinin korunması, ürün güvenliği ve standartları, rekabet hukuku, çevre mevzuatı, iş sağlığı ve güvenliği, kişisel verilerin korunması ve ticari uygulamalara ilişkin düzenlemeler olmak üzere çeşitli kanun ve ikincil düzenlemeler çerçevesinde kapsamlı bir yasal mevzuata tabidir. Mevcut durumda yürürlükte olan düzenlemelerin yanı sıra, ilerleyen dönemde yeni düzenlemelerin yürürlüğe girmesi veya mevcut düzenlemelerde değişiklik yapılması mümkündür.

Söz konusu mevzuat ve sınırlamalara uyulmaması, eksik veya geç uyum sağlanması veya düzenleyici otoriteler nezdinde aykırılık tespit edilmesi hâlinde, Şirket'in ve yatırım yapılan ortaklıkların faaliyetleri olumsuz etkilenebilir veya kârlılıkları sınırlanabilir. Bu kapsamda uygulanabilecek yaptırımlar; idari para cezaları, belirli faaliyetlerin durdurulması, ruhsat veya izinlerin askıya alınması ya da iptali, sözleşmesel ilişkilere konu yaptırımlar ve diğer idari veya adli sonuçları içerebilir.

Mevzuat değişikliklerinin uyum maliyetlerini artırması, yeni yatırım veya ürün geliştirme süreçlerini zorlaştırması, belirli ürünlerin pazara sunulmasını geciktirmesi ya da engellemesi, Şirket'in faaliyetlerinde esnekliği azaltabilir.

Bu doğrultuda, yasal mevzuatta meydana gelebilecek değişiklikler ile bu düzenlemelere zamanında ve tam uyum sağlanamaması riski, Şirket'in faaliyet sonuçları, kârlılığı ve finansal durumu üzerinde olumsuz etki doğurabilecek niteliktedir.

5.3. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler

Şirket, pay sahiplerine kâr payı ödememeye karar verebilir, gelecekte kâr payı dağıtamayabilir.

Şirket, ilgili mevzuat, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri, esas sözleşme hükümleri ve benimsediği kâr dağıtım politikası çerçevesinde kâr payı dağıtabileceği gibi, kârı dağıtmaksızın Şirket bünyesinde bırakmaya da karar verebilir. Halka açık şirketler, kendi takdirleri uyarınca kârı nakden ve/veya bedelsiz pay şeklinde dağıtabilecekleri gibi, söz konusu kârı ileriki dönemlerde kullanılmak üzere şirket bünyesinde tutma yoluna da gidebilmektedir.

Gelecekte kâr elde edilmesi hâlinde dahi, bu kârın fiilen pay sahiplerine dağıtılıp dağıtılmayacağı, dağıtımın zamanı, şekli ve tutarı; Şirket'in yeterli düzeyde dağıtılabilir kâr ve yedek akçe yaratıp yaratamamasına, net işletme sermayesi ihtiyacına, finansman maliyetlerine, sermaye harcaması ve yatırım planlarına, hasılat ve kârlılık seviyesine, borç/özsermaye oranına,

pay sahiplerinin kâr payına ilişkin beklentilerine ve yönetim kurulunca ilgili dönemde dikkate alınacak diğer unsurlara bağlı olarak değişkenlik gösterebilecektir.

Şirket'in önemli ölçüde kâr elde ettiği dönemlerde dahi, yönetim kurulu söz konusu kârın özkaynakların güçlendirilmesi, yeniden yatırımlar, kapasite artırımı, Ar-Ge faaliyetleri veya şirket satın alma ve birleşme işlemlerinde kullanılması hâlinde pay sahipleri için uzun vadede daha yüksek değer yaratılacağı kanaatine varabilir. Bu durumda yönetim kurulu, genel kurula kâr payı dağıtılmaması veya kârın yalnızca bir kısmının dağıtılması yönünde öneride bulunabilir.

Bu çerçevede, Şirket'in ilerleyen dönemlerde kâr elde etmesi hâlinde dahi, kâr payı dağıtımının hiç yapılmaması, düzensiz yapılması veya beklenenden daha düşük tutarlarda gerçekleşmesi mümkün olup, Şirket'in gelecekteki kâr payı ödemeleri belirsizlik ve kısıtlara tabi olabilecektir. Bu durum, pay sahiplerinin nakit kâr payı beklentilerini karşılamayabilir.

Piyasa riski ve şirket paylarının fiyatına ilişkin riskler Şirket'i olumsuz yönde etkileyebilir.

İhraççı'nın finansal performansının piyasa beklentilerinin altında gerçekleşmesi veya sermaye piyasası koşullarının olumsuz yönde seyretmesi hâlinde, İhraççı paylarının fiyatı düşebilir. Bu çerçevede, yatırımcıların, paylara ilişkin piyasa riskinin farkında olarak yatırım kararı alması gerekmektedir.

Şirket, geçmiş dönemlerde elde ettiği finansal performansını gelecekte sürdürmekte zorlanabilir veya aynı seviyede sürdüremeyebilir. Şirket'in finansal performansının piyasa beklentilerinin altında kalması, Şirket paylarının fiyatında düşüşe yol açabilir. Ayrıca, Şirket paylarında yüksek hacimli satışların gerçekleşmesi hâlinde, söz konusu satışlar pay fiyatında önemli düşüşlere neden olabilir ve bu durum pay sahipleri için zarara yol açabilir.

Buna ek olarak, Şirket'in kendi faaliyet performansından bağımsız olarak, genel sermaye piyasası koşullarının bozulması, finansal piyasalarda dalgalanma veya risk algısının artması durumunda da İhraççı paylarının fiyatı olumsuz etkilenebilir. Böyle bir senaryoda, Şirket pay sahipleri, şirket bazlı bir sorun olmasa dahi sadece piyasa koşullarından kaynaklı olarak değer kaybına maruz kalabilir.

Hâkim ortakların kontrolünün devamına ilişkin riskler Şirket'i olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in mevcuttaki hâkim ortaklarının Şirket üzerindeki kontrolü etkin olarak devam edecektir. Söz konusu pay sahiplerinin menfaatleri Şirket'in ya da diğer pay sahiplerinin menfaatleriyle örtüşmeyebilir.

Şirket'in mevcuttaki hâkim ortakları, halka arz akabinde de Şirket'in oy haklarının çoğunluğunun sahibi olacaklardır. Bunun birlikte, imtiyazlı olan A grubu paylar, Şirket yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazı ile genel kurul toplantılarında oy imtiyazına sahiptir. Bu kapsamda, halka arz sonrasında, Şirket'in mevcut durum itibarıyla hâkim ortağı olan A grubu pay sahipleri, Şirket'in faaliyetlerini ve operasyonlarını kontrol etmeye devam edecektir. A grubu pay sahiplerinin çıkarları ile Şirket'in azınlık pay sahiplerinin çıkarları birbirinden farklı olabilir. A grubu pay sahipleri ile azınlık pay sahiplerinin menfaatlerinin çatışması hali azınlık pay sahiplerinin menfaatlerinin zarar görmesi sonucunu doğurabilir.

Ayrıca Şirket'te yönetim kurulu üyesi görevini icra eden pay sahipleri bu sıfatlarıyla Şirket'ten maaş, prim ve sair gelirler elde edebilir ve bu kişilerin sayısı ve bu kişilere ödenen gelirler ileride artabilir.

Yatırımcıların kar payı (temettü) gelirini elde edememe riski bulunmaktadır.

Kâr payı geliri, şirketlerin ilgili hesap döneminde elde ettikleri kârın genel kurul kararı çerçevesinde dağıtılması suretiyle elde edilen gelirdir. Sermaye Piyasası Kanunu'nun 19.maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği uyarınca, halka açık ortaklıklar kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve sermaye piyasası mevzuatına uygun şekilde dağıtırlar.

Şirket'in zarar ettiği dönemlerde pay sahiplerinin kâr payı elde edememe riski bulunmaktadır. Ayrıca, kâr elde edilmesi hâlinde dahi, Şirket'in geçmiş yıllar zararları mevcut ise, bu zararlar mahsup edilinceye kadar kâr dağıtımı yapılamayacaktır. Bunun yanı sıra, dağıtılabılır kâr bulursa dahi, sermaye piyasası mevzuatı uyarınca kâr dağıtımının zorunlu olmadığı durumlarda, genel kurul kâr dağıtıp dağıtmama konusunda takdir yetkisine sahiptir. Genel kurulun kâr dağıtılmaması yönünde karar alması hâlinde, ortakların ilgili dönemde kâr payı alamama riski söz konusudur.

Yatırımcıların sermaye kazancı elde edememe ve likidite riski bulunmaktadır.

Sermaye kazancı, zaman içerisinde payın piyasa değerinde meydana gelen artıştan kaynaklanan gelir olup, Şirket paylarının değerinin yükselmesine bağlıdır. Şirket'in finansal performansının beklentilerin altında oluşması veya sermaye piyasalarında yaşanabilecek olumsuz gelişmeler nedeniyle Şirket paylarının fiyatı düşebilir. İşbu izahname kapsamında ihraç edilecek Şirket paylarının piyasa değerinin ihraç fiyatına ulaşmaması ve hatta ihraç fiyatının üzerine çıkmaması mümkündür. Bu durumda yatırımcılar, satın aldıkları Şirket paylarını alış fiyatlarının altında veya bekledikleri seviyenin altında bir fiyatla satmak zorunda kalabilir ya da satamayabilirler.

Pay sahipleri, Şirket'in tasfiye edilmesi hâlinde, tasfiye sonucunda bakiye kalması durumunda, bu bakiyeye payları oranında iştirak ederler. Ortaklığın tasfiyesi hâlinde, ancak diğer tüm alacaklılara gerekli ödemeler yapıldıktan sonra pay sahiplerine ödeme yapılabilecektir. Dolayısıyla tasfiye sürecinde pay sahiplerinin herhangi bir tutar elde edememe riski de bulunmaktadır.

Ayrıca, halka arz edilecek B grubu Şirket payları için Borsa İstanbul'da yeterli işlem hacmi oluşmayabilir. Borsa İstanbul'da söz konusu paylara ilişkin yeterli likidite oluşmaması durumunda, yatırımcıların sahip oldukları payları istedikleri zamanda, istedikleri tutarda veya makul kabul edilebilecek bir fiyattan alıp satma kabiliyetleri sınırlanabilir. Likiditenin düşük olması, pay fiyatında dalgalanmaları artırabilir ve yatırımcının pozisyonunu kapatma veya azaltma imkânını kısıtlayabilir.

Yabancı yatırımcılar kur riskine ve düzenleyici tedbirlere maruz kalabilir.

Halka arz edilecek paylar, Borsa İstanbul'a Türk Lirası (TL) cinsinden kote edilecek olup, kâr payı ödemesi yapılması hâlinde bu kâr payları da TL cinsinden ödenecektir. Bu nedenle, TL'nin

diğer para birimleri karşısındaki değeriinde meydana gelebilecek dalgalanmalar, payların değeri ve Türkiye dışındaki yatırımcılar bakımından diğer para birimlerine dönüştürülecek kâr payı ödemelerinin reel değerini etkileyebilecektir. Yabancı para birimlerinin TL karşısındaki değer kazanması veya kaybetmesi, yabancı yatırımcılar açısından kur riskini artırmaktadır.

İhraççı'nın faaliyetleri, ekonomik konjonktürden veya başka nedenlerden kaynaklanan gelişmeler nedeniyle yavaşlayabilir, geçici ya da sürekli şekilde durabilir veya mali yapısı bozulabilir. Bu tür durumlarda, Borsa İstanbul A.Ş. (BİAŞ) tarafından İhraççı paylarının işlem görmesi kısa veya uzun süreli olarak durdurulabilir, ilgili sıranın geçici veya sürekli olarak kapatılması yönünde kararlar alınabilir. Borsa yönetim kurulu kararı ile şirket paylarının Borsa kotundan çıkarılması veya benzeri başka tedbirlerin uygulanması hâlinde, İhraççı paylarının alım satımının durdurulması pay fiyatını olumsuz etkileyebilir; aktif ve sürdürülebilir bir alım satım piyasası oluşmayabilir veya payların el değiştirmesi kısıtlanabilir ya da fiilen imkânsız hâle gelebilir.

Halka arz edilecek payların yatırımcılar açısından uygun olmama riski bulunmaktadır.

Halka arza katılmayı planlayan yatırımcılar, kendi finansal durumları, risk profilleri ve yatırım hedefleri çerçevesinde bu yatırımın kendileri için uygun olup olmadığını değerlendirirken, özellikle aşağıdaki hususları göz önünde bulundurmaları önem taşımaktadır:

- Halka arz edilecek paylara yatırım yapılmasının faydalarını ve risklerini anlamlı bir şekilde değerlendirebilecek düzeyde bilgi ve deneyime sahip olup olmadıkları,
- Kendi finansal durumları çerçevesinde, halka arz edilecek paylara yapılacak yatırımın ve bu yatırımın sahip oldukları yatırım portföyünün geneli üzerindeki etkisini değerlendirmek için gerekli analitik araçlara ve bu araçlara ilişkin bilgiye sahip olup olmadıkları,
- Kur riski de dâhil olmak üzere halka arz edilecek paylara yapılan yatırımın taşıdığı tüm riskleri karşılayabilecek düzeyde finansal kaynağa ve likiditeye sahip olup olmadıkları,
- Halka arz edilecek payların tüm koşullarını, ilgili piyasa dinamiklerini, endekslerin ve finansal piyasaların davranışlarını anlama ve değerlendirme kapasitesine sahip olup olmadıkları,
- Yatırım kararını veya risklere katlanma kabiliyetini etkileyebilecek ekonomik, faiz oranı ve diğer faktörlere ilişkin muhtemel senaryoları (tek başına veya bir finansal danışman yardımıyla) değerlendirme imkânına sahip olup olmadıkları.

Potansiyel yatırımcılar, halka arz edilecek payların farklı piyasa koşullarında nasıl performans gösterebileceğini, bu performansın payların değeri üzerindeki olası etkilerini ve söz konusu yatırımın yatırım portföylerinin tamamı üzerindeki etkilerini değerlendirebilecek bilgi ve uzmanlığa (tek başına veya bir finansal danışman aracılığıyla) sahip olmadıkları takdirde, bu paylara yatırım yapmamalıdır.

Yatırımcıların yatırım faaliyetleri, yürürlükteki mevzuata ve düzenleyici otoritelerin gözetim ve denetimine tabidir. Hukuki ve finansal danışmanlık almaksızın ve ilgili düzenlemeler

hakkında yeterli bilgi sahibi olmadan yapılan yatırımın kişisel risk profiliyle uyumlu olmama riski bulunmaktadır.

5.4. Diğer Riskler

Global ve makro riskler

Türkiye'nin Orta Doğu ve Avrupa arasındaki stratejik coğrafi konumu, bölgede meydana gelebilecek politik ve ekonomik gelişmelere karşı hassas bir yapı oluşturmaktadır. Özellikle Türkiye'nin içinde bulunduğu bu coğrafyada, ülkenin doğrudan taraf olduğu veya olmadığı olası savaş halleri; savunma harcamalarının artmasına, genel siyasi istikrarın etkilenmesine ve dolayısıyla makroekonomik dengeler üzerinde doğrudan veya dolaylı baskıların oluşmasına sebebiyet verebilecektir.

Bu çerçevede, komşu ülkelerle olan siyasi ilişkilerde yaşanabilecek dönemsel sorunlar veya diplomatik krizler, söz konusu ülkelerle yürütülen ticari faaliyetlerin aksamasına ve Türkiye'nin dış ticaret hacminde istenmeyen daralmalara yol açma riski taşımaktadır.

Türkiye ekonomisinin genel gidişatı ve makroekonomik göstergelerindeki değişimler Şirket'in faaliyet sonuçları açısından kritik öneme sahiptir. Ekonomik büyüme beklentilerinin aşağı yönlü revize edilmesi, enflasyonist baskılar veya döviz kurlarındaki istikrarsızlıklar gibi faktörler; tüketici ve üretici güven endekslerinin düşmesine yol açarak genel ekonomik faaliyetler üzerinde daraltıcı bir etki doğurabilmektedir.

Yerel piyasadaki bu tür dalgalanmalar, Şirket'in gelir yaratma kapasitesini ve maliyet yönetimini zorlaştırarak genel kârlılık düzeyini baskı altına alınması sonucu oluşturabilecektir.

Öte yandan, Türkiye'nin en büyük ticaret ortağı olan Avrupa'daki bu yavaşlama, ülkenin ihracat gelirlerinde azalmaya ve ekonomik büyümede duraklamaya neden olabilmektedir. Dünya ekonomisinde ortaya çıkabilecek olası resesyon süreçleri, finansal krizler veya emtia fiyatlarında Türkiye'nin aleyhine gelişebilecek negatif yönlü değişimler, maliyetlerin öngörülemez şekilde artmasına sebebiyet verebilir. Tüm bu uluslararası ve ulusal makroekonomik gelişmeler, nihai kertede Şirket'in operasyonel verimliliğini, finansal tablolarını ve pazar payını olumsuz etkileyebilecek bir risk portföyü oluşturmaktadır.

Kredi Riski

Kredi riski finansal aracın taraflarından birinin yükümlülüğünü yerine getirmemesi nedeniyle diğer tarafta finansal bir kayıp/zarar meydana gelmesi riskidir. Şirket'in tahsilat riski esas olarak ticari alacaklarından kaynaklanmaktadır. 31.12.2023 tarihinde 944.170.394 TL 31.12.2024 tarihinde 635.309.013 TL ve 31.12.2025 tarihinde ise 719.534.378 TL olmuştur. Şirket'in İzahnamede yer verilen finansal tablo dönemleri itibarıyla maruz kaldığı kredi riskine aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Dönem	İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	Nakit ve Nakit Benzerleri
31.12.2023	82.340.789	861.829.605	-	998.828	77.964.816
31.12.2024	108.090.929	527.218.084	394.640.370	338.946.357	28.868.792
31.12.2025	67.877.374	692.551	2.620.451	1.269.499	34.707.771

Likidite Riski

Likidite riski bir şirketin fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Likidite riski, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder. Fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, Şirket'in likidite riski yaşamasına sebep olabilir. Şirket'in İzahnamede yer verilen finansal tablo dönemleri itibarıyla Grup'un finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir.

31 Aralık 2025	Türev Olmayan Fin. Yük.	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışlar Toplamı	6 Aydan Kısa	7-12 Ay	1-2 Yıl	2 Yıldan Uzun
	Banka Kredileri	574.570.094	600.040.900	452.343.059	147.697.841	--	--
	Finansal Kiralamalar	693.998.044	1.004.728.423	56.072.430	84.108.646	345.818.939	518.728.408
	Ticari Borçlar	576.782.472	599.040.480	599.040.480	--	--	--
	Diğer Borçlar	174.818.153	174.818.153	174.818.153	--	--	--
	Toplam Yükümlülük	2.020.168.763	2.378.627.956	1.282.274.122	231.806.487	345.818.939	518.728.408
31 Aralık 2024	Türev Olmayan Fin. Yük.	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışlar Toplamı	6 Aydan Kısa	7-12 Ay	1-2 Yıl	2 Yıldan Uzun
	Banka Kredileri	372.689.129	336.746.520	272.388.981	48.012.020	16.345.518	--
	Finansal Kiralamalar	736.854.931	767.599.168	42.838.592	64.257.888	264.201.075	396.301.613
	Ticari Borçlar	521.378.862	543.981.141	312.827.318	231.153.823	--	--
	Diğer Borçlar	250.104.781	251.172.395	49.143.562	91.266.616	38.766.775	71.995.441
	Toplam Yükümlülük	1.881.027.700	1.899.499.224	677.198.453	434.690.347	319.313.368	468.297.054
31 Aralık 2023	Türev Olmayan Fin. Yük.	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışlar Toplamı	6 Aydan Kısa	7-12 Ay	1-2 Yıl	2 Yıldan Uzun
	Banka Kredileri	517.069.347	500.053.005	298.089.517	146.927.687	55.035.801	--
	Ticari Borçlar	608.262.808	615.185.632	614.779.933	405.699	--	--
	Diğer Borçlar	780.792.600	781.550.474	74.451.542	138.267.152	185.547.495	383.284.285
	Toplam Yükümlülük	1.906.124.754	1.896.789.111	987.320.992	285.600.538	240.583.296	383.284.285

Sermaye Riski

Şirket kaynağı ne olursa olsun büyüyen riskler karşısında öz sermayesinin yetersiz kalabileceği durumları ifade etmektedir. Borç/özsermaye oranının öz sermaye aleyhine bozulması, uzun vadede Şirket'in sermaye yeterliliği ve faaliyetlerinin sürdürülmesi noktasında sorun oluşturabilir. Şirket'in sermaye maliyeti ile her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler Şirket yönetimi tarafından değerlendirilir. Şirket; hissedarlar, yöneticiler ve yönetim kurulunun değerlendirmelerine dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, şartlar el verdiğinde kar payı ödemeleri ve gerektiğinde yeni hisse ihracı ve hisselerin geri satın alımı yoluyla dengede tutmayı amaçlar.

Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihlerinde sona eren ara dönem itibarıyla özel bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarına göre borç/özsermaye oranı aşağıdaki tabloda yer almakta olup 31.12.2025 itibarıyla Şirket net borç pozisyonundadır.

Borçlanma Analizi (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Toplam Finansal Borçlanmalar	517.069.347	1.109.544.059	1.269.257.883
Nakit Ve Nakit Benzerleri	77.964.816	28.868.792	34.707.771
Net Finansal Borç	439.104.531	1.080.675.267	1.234.550.112
Özkaynaklar	4.548.557.673	2.027.211.026	2.970.415.721
Net Finansal Borç / Özkaynak Oranı	0,10	0,53	0,42

Piyasa Riski

Sahip olunan finansal pozisyonların niteliğine bağlı olarak söz konusu finansal ürünlerin fiyatlanmalarındaki dalgalanmalar nedeni ile oluşabilecek risktir. Kur riski, faiz oranı riski, emtia fiyatları riski vb. riskler piyasa risklerinin alt türleridir. İlgili araçlarda meydana gelen dalgalanmalar Grup'un gelir tablosu ve özkaynakları üzerinde değişime yol açabilir. Şirket'in maruz kalabileceği kur ve faiz oranı riskine dair açıklamalar aşağıda yer almaktadır.

Kur Riski: Yabancı para cinsinden varlık, yükümlülük ve bilanço dışı yükümlülüklerin bulunması halinde ortaya çıkan kur hareketlerinden kaynaklı risklerdir. Şirket başlıca Avro, ABD Doları, Çin Yuanı ve İngiliz Sterlini cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. Kur riski büyük oranda Avro ve ABD Doları cinsi ticari alacaklar, parasal finansal varlıklar ve ticari borçlar ile finansal borçlardan kaynaklanmaktadır. Döviz kurlarında yaşanabilecek dalgalanmalar sonucu bu borç ve alacakların TL cinsi karşılıklarında da oynaklıklar olabilecek, dönemsel olarak kur farkı karı ve zararı oluşabilecektir. Şirket'in İzahnamede yer verilen finansal tablo dönemleri itibarıyla döviz pozisyonu aşağıdaki gibidir:

Döviz Riski	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
ABD Doları Cinsinden Net Pozisyonu	2.513.222	4.446.477	11.903.882
Avro Cinsinden Net Pozisyonu	8.159.067	3.244.816	177.754
CNY Cinsinden Net Pozisyonu	0	0	(293)
GBP Cinsinden Net Pozisyonu	128	0	123

Şirket'in bilançosunda Avro, ABD Doları, Çin Yuanı ve İngiliz Sterlini cinsinden nakit varlık, ticari alacak ve ticari borçları bulunmaktadır. Döviz kurlarında yaşanabilecek dalgalanmalar

sonucu bu borç ve alacakların TL cinsi karşılıklarında da oynaklıklar olabilecek, dönemsel olarak kur farkı karı ve zararı oluşabilecektir.

31.12.2025 tarihi itibarıyla Şirket'in toplamda 612.105.209 TL karşılığı net kısa pozisyonu bulunmaktadır. Kurlardaki dalgalanmalar kur farkı zararına neden olarak Şirket'in karlılığını etkileyebilecektir.

Öte yandan, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 yılsonları itibarıyla Şirket'in net döviz pozisyonuna ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

Döviz Riski (TL Bazında Toplam)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Döviz cinsinden varlıklar	103.576.743	103.313.613	191.254.650
Döviz cinsinden yükümlülükler	444.128.497	380.071.994	711.501.640
Net yabancı para pozisyonu	-340.551.754	-276.758.381	-520.246.990

b) Faiz Oranı Riski: Şirket, faiz oranındaki değişmelerin faiz unsuru taşıyan varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz oranı riskine maruz kalmaktadır.

31.12.2025 tarihi itibarıyla bağımsız denetimden geçmiş mali tablolara göre Şirket'in toplam finansal yükümlülükleri 1.269.257.883 TL seviyesindedir. Söz konusu kredilerin vadeleri geldiğinde yenilenmeleri durumunda Şirket faiz oranlarında dalgalanma riskine maruz kalabilir. Faiz oranı dalgalanmalarından en az şekilde etkilenmek amacıyla, bir yandan finansal borçların ve alacakların faiz değişim dönemleri uyumlaştırılırken, diğer yandan bu borçların kendi içlerinde "sabit faiz/değişken faiz" ve "kısa vade/uzun vade" dengeleri gözetilmektedir.

Öte yandan 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 yılsonları tarihleri itibarıyla Şirket'in finansal yükümlülükleri aşağıda yer almaktadır:

TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Finansal Yükümlülükler	517.069.347	1.109.544.059	1.269.257.883

6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

Şirket'in ticaret ünvanı Sinbo Küçük Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'dir. Şirket'in işletme adı bulunmamaktadır.

6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Ticaret siciline tescil edilen Merkez adresi	Yakuplu Mah. Dereboyu Cad. No:10 İç Kapı No:1 Beylikdüzü/İstanbul
Bağlı olunan Ticaret Sicil Müdürlüğü	İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü
Ticaret Sicil No	685848-0

6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Şirket İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 27.11.1997 tarihinde Deima Elektronik Ürünler İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş. ünvanı ile kurulmuş; 12.04.2022 tarih ve 10557 sayılı TTSG’de tescil ve ilan edildiği üzere Şirket, ünvanını Sinbo Küçük Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak değiştirmiştir. Esas Sözleşme’nin 5. maddesi uyarınca Şirket’in süresi sınırsızdır.

6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

Ticaret Ünvanı	Sinbo Küçük Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Hukuki Statüsü	Anonim Şirketi
Tabi Olduğu Mevzuat	T.C Kanunları
Kurulduğu Ülke	Türkiye
Merkez	Yakuplu Mah. Dereboyu Cad. No:10 İç Kapı No:1 Beylikdüzü/İstanbul
Telefon ve Fax Numaraları	Tel: +90 (212) 422 94 94 Faks: +90 (212) 422 03 49
İnternet Adresi	www.sinbo.com.tr

6.1.5. İhraççı faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:

Tarih	Gelişme
1997	Sinbo Küçük Ev Aletleri, 1997 yılında, “Deima Elektronik Ürünler İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.” ticaret ünvanıyla, Zeytinburnu Demirciler Sitesi Galaksi İş Merkezi No:83 Kat:7/B Zeytinburnu/İstanbul adresinde faaliyet göstermek üzere kurulmuştur. Şirket’in kuruluş sermayesi 50.000.000.000 TL’dir (5083 sayılı Kanun yürürlüğe girmeden önceki para birimiyle).
1999	Şirket ünvanı 16.12.1999 tarihi itibarıyla tescil ve 21 Aralık 1999 tarihli, 4945 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan olunan 7 Aralık 1999 tarihli Genel Kurul Kararı ile “Deima Elektromekanik Ürünler İnşaat Spor Malzemeleri İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.” olarak değiştirilmiştir.
2000	Şirket’in sermayesi, 01.05.2000 tarihinde tescil ve 04.05.2000 tarihli, 5038 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan olunan 25.04.2000 tarihli Genel Kurul Kararı ile 950.000.000.000 TL (5083 sayılı Kanun yürürlüğe girmeden önceki para birimiyle) artırılarak 1.000.000.000.000,00 TL 'na (5083 sayılı Kanun yürürlüğe girmeden önceki para birimiyle) yükseltilmiş olup, sermaye artışının tamamı ortaklar tarafından taahhüt edildikten sonra nakit olarak karşılanmıştır.

2001	Şirket merkezi, 11.01.2001 tarihi itibariyle Çorlu Ticaret Sicil Müdürlüğüne tescil edilmiş olan ve 01.02.2001 tarihli, 5227 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan olunan 03.01.2001 tarihli, 12 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Şeyhsinan Mahallesi, Tekirdağ Yolu Üzeri 4.Km. Karatepe Mevkii Çorlu/Tekirdağ adresine taşınmıştır.
2008	Şirket merkezi, 23.12.2008 tarihi itibariyle tescil olunan ve 29.12.2008 tarihli, 7216 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'n de ilan olunan Yönetim Kurulu Kararı ile Cihangir Mahallesi Güvercin Caddesi No:4 Avcılar/İstanbul adresine taşınmıştır.
2009	Şirket'in 1.000.000,00 TL (5083 sayılı Kanun yürürlüğe girmeden önceki para birimiyle) olan sermayesi, 29.05.2009 tarihinde tescil ve 03.06.2009 tarihli, 7324 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesin ilan olunan 27.05.2009 tarihli Genel Kurul Kararı ile 9.000.000,00 TL artırılarak 10.000.000,00 TL'ye yükseltilmiştir. Sözü edilen artışın 4.616.756,08 TL' si ortaklar tarafından nakit olarak ödenmiş, geriye kalan tutarın 3.000.000 TL'si ortakların alacaklarından, 1.383.243,92 TL'si Sermaye Düzeltme Olumlu Farklarından karşılanmıştır.
2010	Şirket'in 10 Milyon Türk Lirası olan sermayesi, 14.12.2010 tarihinde tescil ve 20.12.2010 tarihli, 7711 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan olunan 10.12.2010 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Kararı ile 5.000.000,00 TL artırılarak 15.000.000,00 TL'na yükseltilmiştir. Sözü edilen artışın tamamı, ortakların Şirket'ten alacaklarından karşılanmıştır.
2011	Şirket'in 15.000.000,00 TL olan sermayesi, 16.11.2011 tarihinde tescil ve 22.11.2011 tarihli, 7945 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan olunan 28.11.2011 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Kararı ile 7.500.000,00 TL artırılarak 22.500.000,00 TL'ye yükseltilmiştir. Sözü edilen artışın 5.154.502,18 TL'si ortaklar tarafından nakit olarak ödenmiş, geriye kalan 2.345.497,82 TL'si ise Dağıtılmamış Geçmiş Yıl Karlarından karşılanmıştır.
2012	Şirket'in 22.500.000,00 TL olan sermayesi, 31.12.2012 tarihinde tescil ve 07.01.2013 tarihli, 8230 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan olunan 21.12.2012 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Kararı ile İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nde 379291 sicil numarasıyla tescilli "Depa Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş." nin tüm aktif ve pasifiyle devralınması dolayısıyla 25.000.000,00 TL artırılarak 47.500.000 TL'ye yükseltilmiştir. Sözü edilen artışın tamamı, devir alınmış olan Depa Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin özkaynaklarından karşılanmıştır.
2013	Şirket'in 47.500.000,00 TL olan sermayesi, 03.05.2013 tarihinde tescil ve 08.05.2013 tarihli, 8315 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan olunan 26.04.2013 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Kararı ile İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nde 409608 sicil numarasıyla tescilli "Deser Elektronik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti." nin tüm aktif ve pasifiyle devralınması dolayısıyla 17.000.000,00 TL artırılarak 64.500.000,00 TL 'ye yükseltilmiştir. Sözü edilen artışın tamamı, devir alınmış olan Deser Elektronik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.'nin

	özkaynaklarından karşılanmıştır.
2016	Şirket'in 64.500.000,00 TL olan sermayesi, 28.12.2016 tarihinde tescil ve 03.01.2017 tarihli, 9233 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan olunan 26.12.2016 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Kararı ile İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nde 888452 sicil numarasıyla tescilli "Araf Gayrimenkul Yatırım İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş." nin tüm aktif ve pasifiyle devralınması dolayısıyla 1.000.000,00 TL artırılarak 65.500.000,00 TL'ye yükseltilmiştir. Sözü edilen artışın tamamı, devir alınmış olan Araf Gayrimenkul Yatırım İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin özkaynaklarından karşılanmıştır.
2021	Şirket, 30 Haziran 2021 tarihinde tescil ve 5 Temmuz 2021 tarihli, 10363 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde de ilan olunan 24 Haziran 2021 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nde 308678-5 sicil numarasıyla tescilli "Demirgiller Elektromekanik Ürünler İmalat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi" ni tüm aktif ve pasifiyle birlikte devralmıştır. Şirket, aktifinde bulunan; İstanbul İli, Avcılar İlçesi, Avcılar Mahallesinde kain 13656 parsel nolu 60.034,44 m² büyüklüğündeki arsayı, Kadıköy 34. Noterliği'nce düzenlenmiş olan 29 Kasım 2021 tarihli, 3495 yevmiye nolu "Düzenlenme Şeklinde Sözleşme" ile İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nde 389097-0 sicil numarasıyla tescilli "Artaş İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş."ne, %40 hasılat payı karşılığında devretmiştir. Toplam 6 katlı olacak şekilde planlanan ve toplam 160.163 m² inşaat alanı bulunan projenin tamamlanma oranı, 31 Aralık 2023 itibarıyla %80 olarak gerçekleşmiştir.
2022	Şirket unvanı "Sinbo Küçük Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret A.Ş." olarak değiştirilmiş ve durum İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nce 12 Nisan 2022 itibarıyla tescil ve aynı günlü, 10557 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinin 940.sayfasında ilan olunmuştur. Şirket merkezinin ve fabrikasının bulunduğu binaların yıkılarak arsasının hasılat paylaşımı sözleşmesi uyarınca yükleniciye teslim edilmesi gerektiğinden, İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nce 23.06.2022 tarihi itibarıyla tescil olunan ve 23.06.2022 tarihli, 10605 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinin 849. sayfasında ilan olunan Yönetim Kurulu Kararı ile Şirket merkezini ve fabrikasını Yakuplu Mah. Dereboyu Caddesi No:10/1 Beylikdüzü/İstanbul adresine taşınmıştır.
2023	Şirket, İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nde 340361-5 sicil numarasıyla tescilli, 394.000.000 TL sermayeli Sinbo Elektrikli Ev Aletleri Pazarlama ve Ticaret Anonim Şirketi'nin paylarını %70'ini 275.800.000 TL bedelle, 01.09.2023 tarihi itibarıyla anılan şirketin ortağı Mehmet Demir'den devir almış ve bu hususa ilişkin 22.09.2023 tarihli, 8 Sayılı Yönetim Kurulu Kararı, İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nce 27.09.2023 tarihi itibarıyla tescil ve 27.09.2023 tarihli, 10923 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinin 288. sayfasında ilan olunmuştur. Şirketin, sermayesine %70 oranında iştirak ettiği Sinbo Elektrikli Ev Aletleri Pazarlama ve Ticaret Anonim Şirketi, küçük ev aletleri, elektrikli ev aletleri, mutfak aletleri, ahşap bazlı ev aletleri, mutfak aletleri, mobilya, bu ürünlerin yarı mamül niteliğindeki aksamaları veya parçaları ve bu ürünlerin hammaddelerinin yurtiçinde ve yurtdışında pazarlaması ve toptan ve perakende ticareti işi ile iştigal

	etmektedir. Şirket'in 65.500.000 TL olan sermayesi, 08.09.2023 tarihinde tescil ve 08.09.2023 tarihli, 10910 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinin 420. sayfasında ilan olunan 29.08.2023 tarihli Genel Kurul Kararı ile 384.500.000 TL artırılarak 450.000.000 TL'ye yükseltilmiş olup, sermaye artışının tamamı ortaklar tarafından sermaye artırımının gerçekleştirilmesi amacıyla nakden ödenmiş olan sermaye avanslarından karşılanmıştır. Şirket'in 28.12.2023 tarihli genel kurul toplantısında, Şirket'in 450.000.000 TL tutarındaki ödenmiş sermayesi, tamamı nakden yatırılmış olan sermaye avansları hesabından karşılanmak üzere 400.000.000 TL artırılarak 850.000.000 TL'ye yükseltilmiştir.
2024	Şirket 20.06.2024 tarihi itibarıyla tescil olunan 20.06.2024 tarihli, 11105 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan olunan 10.06.2024 tarihli yönetim kurulu kararı çerçevesinde kısmi bölünme işlemi gerçekleştirmiştir. Kısmi bölünme suretiyle yeni kurulan Şirket'in Ticaret unvanı "Fixwood Modüler Mobilya Sanayi A.Ş." dir. Şirket, aktifinde kayıtlı iktisadi kıymetlerden ahşap ev gereçlerine imalatına ilişkin olanları kısmi bölünme sonucunda Fixwood Modüler Mobilya Sanayi A.Ş.'ye devretmiştir. Şirket'in 850.000.000,00 TL olan sermayesi, 24.07.2024 tarihinde tescil olan 10.07.2024 tarihli, 29763 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan olunan 09.07.2024 tarihli Genel Kurul Kararı ile 1.061.192.861,00 TL artırılarak 1.911.192.861,00 TL'ye yükselmiştir. Artırılan 1.061.192.861,00 TL'nin 122.459.860,03 TL'si ortaklara borçlar hesabından, 938.733.000,97 TL'si ise Sermaye düzeltmesi olumlu farkları hesabından karşılanacaktır. Şirket 06.11.2024 tarihi itibarıyla tescil olunan 06.11.2024 tarihli, 11201 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan olunan 10.10.2024 tarihli genel kurul çerçevesinde kısmi bölünme işlemi gerçekleştirmiştir. Kısmi bölünme suretiyle yeni kurulan Şirket'in Ticaret unvanı "Fixwood Modüler Mobilya Sanayi A.Ş." ve "Mehmet Demir Gayrimenkul Kiralama ve İşletme Yönetimi A.Ş." dir. Şirket, aktifinde kayıtlı iktisadi kıymetlerden ahşap ev gereçlerine imalatına ilişkin olanları kısmi bölünme sonucunda Fixwood Modüler Mobilya Sanayi A.Ş.'ye ve kiralama faaliyetlerine ilişkin olanlar ise yeni kurulan "Mehmet Demir Gayrimenkul Kiralama ve İşletme Yönetimi A.Ş.'ye devretmiştir. Şirket'in 1.911.192.861 TL olan sermayesi, 06.11.2024 tarihinde tescil olan 06.11.2024 tarihli, 11201 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan olunan 10.10.2024 tarihli Genel Kurul Kararı ile 981.628.633 TL azaltılarak 981.628.633 TL'ye azaltılmıştır.
2025	Sermaye Piyasası Kurulu Şirket'in 01/08/2025 tarihinde yapmış olduğu esas sözleşmenin değişikliğine ilişkin başvuruya onay verilmiştir. Şirket kayıtlı sermaye sistemine geçmiş olup, kayıtlı sermaye tavanı 4.000.000.000 TL'dir. Şirket 2025 yılının son çeyreğinde halka arz başvurusu yapmıştır.

6.1.6. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

6.2. Yatırımlar:

6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraçının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Şirket, yeni ürünlerin seri üretim sürecinde kullanılması amacıyla standart ürünün özelliklerini ihtiva eden “Makine tesis, demirbaş, özel maliyet ve kalıp” yatırımlarından oluşan ve dönemler itibarıyla aşağıda gösterilen yatırım harcamalarını, faaliyet geliri ve banka kredileriyle finanse etmektedir.

Net Defter Değeri (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Arazi Arsalar	12.904.112	12.904.112	12.904.112
Binalar	1.161.367	1.136.294	1.098.907
Tesis, Makine ve Cihazlar	1.035.474.607	859.953.932	1.088.508.183
Taşıtlar	6.343.282	5.877.315	3.412.887
Demirbaşlar	27.525.585	11.420.945	10.072.687
Diğer Maddi Duran Varlıklar	737.496.785	1.254.342.617	938.287.043
Yapılmakta Olan Yatırımlar	13.325.238	4.204.436	4.263.624
Özel Maliyet	-	24.314.966	18.853.087
Kullanım Hakkı Varlıklar	39.626.514	723.844.013	1.616.954.799
Toplam	1.873.857.490	2.897.998.630	3.694.355.329

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Şirket’in 6.2.1. bölümünde sunulan yatırımları işbu İzahname tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Şirket’in “Fon Kullanım Yeri Raporu”nda belirtilen yatırımlar haricinde Şirket’in yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında Şirket’i bağlayıcı olarak alınan bir karar, yapılan bir sözleşme veya herhangi bir diğer girişim bulunmamaktadır.

6.2.4. İhraççıyla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:

Yoktur.

7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

7.1. Ana faaliyet alanları:

7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

Şirket, küçük ev aletleri sektöründe Türkiye'nin köklü ve bilinirliği yüksek markalarından biridir. Şirket; mekanik, elektromekanik ve elektrikli küçük ev aletleri başta olmak üzere, farklı ürün kategorilerinde faaliyet göstermekte olup, ürün geliştirme, üretim, pazarlama, satış ve satış sonrası hizmet süreçlerini entegre bir yapı içerisinde yürütmektedir.

Şirket, faaliyetlerini kendi üretim kapasitesinin yanı sıra yerleşik fason ve uluslararası üretici firmalarla gerçekleştirilen iş birlikleri aracılığıyla sürdürmekte; uluslararası tedarik zinciri ile hem yurt içi hem de yurt dışını kapsayan satış ağı sayesinde Türkiye genelinde ve ihracat pazarlarında ürünlerinin satışını gerçekleştirmektedir. Satış sonrası hizmetler de Şirket tarafından organize edilmekte ve yürütülmektedir.

Şirket'in esas sözleşmesinin 3. maddesi uyarınca; başlıca amaç ve konusu, mekanik, elektromekanik veya elektrikli küçük ev aletleri ile ev içi kullanıma uygun her türlü ahşap araç ve gereçlerin üretimi, pazarlanması ve satımıdır. Bu amaç doğrultusunda Şirket aşağıdaki alanlarda faaliyette bulunmaktadır:

- Her türlü mekanik, elektrikli ve elektronik makine, alet, cihaz ve malzemeler ile bunların aksamalarının imalatı,
- Mekanik, elektrikli ve elektronik makine, alet ve cihazlar ile televizyon, radyo, müzik seti ve video kamera gibi ürünlerin yurt içinde ve yurt dışında pazarlanması, toptan ve perakende ticareti ile ithalat ve ihracatı,
- Ev içi kullanıma uygun ahşap araç ve gereçlerin imalatı ile yurt içinde ve yurt dışında pazarlanması ve ticareti,
- Plastik, alüminyum, metal ve çelik hammaddeler kullanılarak üretilen yarı mamul ve mamullerin montajı suretiyle ev içi kullanıma yönelik her türlü aracın üretimi, pazarlanması ve yurt içi ve yurt dışına toptan ve perakende satışını yapmaktır.

Şirket, mevcut üretim faaliyetlerini İstanbul ili, Arnavutköy ilçesinde bulunan üretim tesisinde gerçekleştirmektedir. Söz konusu üretim tesisi, yaklaşık 6.942,54 metrekare arsa üzerinde konumlanmış olup, toplam 22.977,95 metrekare kapalı alan ve 3.422,54 metrekare açık alandan oluşmaktadır. Tesis bünyesinde; hammadde işleme aşamasından nihai ürünün montajına ve yüzey işlemlerine kadar uzanan üretim faaliyetleri, ilgili bölümler altında organize edilmiştir. Bu kapsamda üretim faaliyetleri; Plastik Enjeksiyon Bölümü, Kalıphane Bölümü, Montaj Bölümü, Lazer Kesim ve Metal İşleme Preshane olmak üzere farklı fonksiyonel birimlerde gerçekleştirilmektedir.

Tesis bünyesinde; hammadde işleme aşamasından nihai ürünün montajına ve yüzey işlemlerine kadar uzanan üretim faaliyetleri, ilgili bölümler altında organize edilmiştir.

Bu kapsamda üretim faaliyetleri;

1. Plastik Enjeksiyon Bölümü,
2. Hortum Ekstrüzyon Hatları,
3. Metal İşleme,
4. Lazer Kesim,

5. Rezistans İmalat,
6. Kalıphane Bölümü,
7. Montaj Bölümü, ve
8. Boyahane Bölümü

olmak üzere farklı fonksiyonel birimlerde gerçekleştirilmektedir.

İstanbul Sanayi Odası tarafından verilen 30.09.2022 tarih ve 2022/5394 numaralı kapasite raporuna göre; 320 personel ile günde ortalama 40.000 adet ürün üretebilecek kapasiteye sahip bulunan tesis, yıllık

1. 100.000 adet şarjlı elektrik süpürgesi,
2. 250.000 adet ıslak kuru elektrik süpürgesi,
3. 37.000 adet narenciye sıkacağı,
4. 175.000 adet mikser,
5. 300.000 adet elektrikli tost makinesi,
6. 1.250.000 su ısıtıcısı,
7. 1.250.000 adet elektrikli cezve,
8. 200.000 adet elektrikli saç düzleştirici,
9. 310.000 adet elektrikli çay yapma makinesi,
10. 50.000 adet inox saplı mikser,
11. 175.000 adet ahşap ayakkabılık, ile
12. 80.000 adet emaye kaplı kek kalıbı vb.

üretim kapasitesine sahiptir.

Şirket, 31.12.2025 itibarıyla, 250'nin üzerinde ürün, 150'nin üzerinde kurumsal müşteri ve kendi fabrikasında kurduğu "Satış Sonrası Hizmetler Servisi" ile küçük ev aletleri sektörünün öncüleri arasında yer almaktadır.

Ürünler

Şirket, ev yaşamını kolaylaştıran geniş ürün yelpazesıyla kullanıcıların günlük ihtiyaçlarına yönelik yenilikçi ve erişilebilir çözümler sunmaktadır.

Yaşamın her alanına dokunmayı amaçlayan Şirket, tasarım ve fonksiyonelliği birleştiren ürünleriyle mutfaktan kişisel bakıma uzanan geniş bir portföy geliştirmiştir.

Şirket'in hasılatı; temel olarak mutfak aletleri, elektrikli ev aletleri, kişisel bakım ürünleri ve tamamlayıcı ahşap/züccaciye ürün grubundaki satış faaliyetlerinden elde edilen gelirlerden oluşmaktadır.

Şirket küçük ev aletleri sektöründeki faaliyetlerini dört ana ürün kategorisi ve dokuz alt ürün kategorisi altında sürdürmektedir. Bu ürün kategorileri aşağıda belirtilmektedir:

a) Mutfak Aletleri

Beslenme ve içecek hazırlama süreçlerini pratikleştiren bu ana grup; Sıcak İçecek Hazırlama (çay, kahve makineleri ve su ısıtıcıları), Pişirme ve Kızartma (elektrikli tavalar, ızgaralar, fritözler) ile Gıda Hazırlama (doğrayıcılar, blender setleri, mutfak robotları) alt kategorilerinden oluşmaktadır. Şirket mutfak aletleri kategorisinde 90'ın üzerinde farklı ürünü tüketicilerle buluşturmaktadır.

Sıcak İçecek Hazırlama:

Türk kahvesi makinaları, espresso makineleri, çay makineleri, su ısıtıcıları gibi ürünlerden oluşan yaklaşık 50 ürünün yer aldığı sıcak içecek hazırlama kategorisinin Şirketin net satışları içindeki payı 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 itibariyle sırasıyla %31,6, %23,6 ve %23,0'dır.



Resim: Türk Kahvesi Makineleri



Resim: Çay Makineleri

Pişirme ve Kızartma:

Yaklaşık 25 farklı ürünün yer aldığı Pişirme Kızartma kategorisinin Şirket'in net satışları içerisindeki payı 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihleri için sırasıyla %25,2, %23,8 ve %28,3'tür. Temel olarak, tost makineleri, ekmek kızartma makineleri, mini fırınlar, elektrikli pişiriciler ve ekmek yapma makineleri gibi ürünlerden oluşmaktadır.



Resim: Tost Makineleri



Resim: Elektrikli Döküm Izgara



Resim: Yumurta Pişirme Makinesi

Gıda Hazırlama:

Mutfak robotu, mikser, blender, doğrayıcı, meyve sıkacağı gibi ürünlerden oluşan bu kategorinin Şirket'in net satışları içindeki payı 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 itibariyle sırasıyla %14,6, %14,6 ve %19,7'dir. Şirket'in bu kategoride halihazırda 50'den fazla farklı ürünü bulunmaktadır.



Resim: Doğrayıcı ve Mikser



Resim: Çok Amaçlı Mutfak Şefi, Blender

b) Elektrikli Ev Aletleri

Ev hijyeni, giysi bakımı ve yaşam konforunu artırmaya yönelik geliştirilen bu grup; toz yönetimi ve temizlikte yüksek performans sunan elektrikli süpürge ürünleri, ütü grubu ile yaşam alanlarının havasını düzenleyen iklimlendirme (vantilatör, hava temizleme, ısıtıcı) çözümlerini kapsamaktadır. Şirket elektrikli ev aletleri kategorisinde 50’den fazla farklı ürünü tüketiciler ile buluşturmaktadır.

Elektrikli Süpürge:

Şirket, bu kategoride tüketicilere yaklaşık 20 farklı ürün sunmaktadır. Elektrikli süpürge satışlarının Şirket satışları içindeki payı 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 itibarıyla

%5,1, %5, %9,9 ve %9,5'dir. Şirket elektrikli süpürge kategorisinde ergonomik tasarımıyla kullanım kolaylığı sağlayan dik elektrikli süpürge, kablosuz kullanım avantajıyla hareket özgürlüğü sunan şarjlı süpürge, yüksek filtrasyon kapasitesine sahip geleneksel toz torbalı süpürgeler ve yeni nesil siklon teknolojisiyle donatılmış toz torbasız modelleri olmak üzere yaklaşık toplam 30 farklı ürün çeşidi yer almaktadır.



Resim: Kablosuz Dik Elektrikli Süpürge



Resim: Kablolü Elektrikli Süpürge

İklimlendirme:

Şirket, yaşam alanlarının hava kalitesini ve ısı konforunu optimize etmeye yönelik çözümler sunmaktadır. Hava temizleyiciler, hava nemlendiricileri, ısıtıcılar ve vantilatörlerin yer aldığı bu ürün kategorisinde yaklaşık 20 farklı ürün sunmaktadır. Bu kategorideki ürünlerin Şirket'in satışları içindeki payı sırasıyla 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 itibariyle sırasıyla %3,5, %9,4 ve %8,3'tür.



Resim: Vantilatörler



Resim. Isıtıcı

Giysi Hazırlama:

Şirket, bu kategoride yaklaşık 5 farklı ürün sunmaktadır. Bu kategorideki ürünlerin Şirket'in satışları içindeki payı sırasıyla 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 itibarıyla sırasıyla %0,6, %1,4 ve %1,2'dir.



Resim: Ütü

c) Kişisel Bakım

Şirket, kişisel bakım ve hijyen rutinlerine yönelik geniş bir teknolojik çözüm yelpazesi sunmaktadır. Bu kategori altındaki ürün portföyü; profesyonel ve ev tipi kullanıma uygun saç sakal kesme makineleri, tıraş makineleri, saç düzleştiriciler, saç maşaları, saç kurutma makineleri ve banyo basküllerinden oluşmaktadır.

Bireysel bakım rutinlerini destekleyen saç şekillendirme, banyo baskülleri, epilasyon cihazları ve tıraş makineleri yer aldığı kişisel bakım kategorisinde yaklaşık 50 farklı ürün bulunmaktadır. Bu kategorideki ürünlerin, Şirket'in satışları içerisindeki payı 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 itibarıyla sırasıyla %4,2, %9,5 ve %16,8'dir. Saç Şekillendiriciler kategorisi, 2025 yılında şirket satışlarından önemli oranda pay almıştır.

Saç Şekillendiriciler:

Saç Şekillendiriciler kategorisi, Şirket'in rekabet stratejisinde ve pazar konumlandırmasında stratejik öneme sahip, marka bilinirliğinin yüksek olduğu alanlardan biridir. Özellikle 2025 yılı itibarıyla ürün çeşitliliğinin artırılması ve pazarlama faaliyetlerinin etkisiyle pazar payı ciddi bir ivme kazanmıştır.

Saç Şekillendiriciler kategorisinin Şirket'in net satışları içerisindeki payı 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihleri için sırasıyla %0,2, %2,6, %10,6'dır.

Saç şekillendirici kategorisi, Şirket'in rekabetteki güçlü konumunu koruduğu alanlardan biri olup; özellikle 2025 yılında gerçekleştirilen pazar hamleleriyle payını ciddi şekilde artırmıştır.



Resim. Sa Şekillendirici



Resim. Sa Düzleştirici

Saç Kurutma Makineleri:

Şirket saç kurutma makinelerinde 10 farklı ürünü tüketicilerle buluşurmaktadır. Saç Kurutma Makineleri kategorisinin şirket'in net satışları içerisindeki payı 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihleri için sırasıyla %3,3, %2,8 ve %2,1'dir.



Resim. Sa Kurutma Makinesi

Banyo Bask lleri:

Şirket bu kategoride 15'in üzerinde farklı ürünü tüketicilerle buluşturmaktadır. Banyo baskülleri kategorisinin şirket'in net satışları içerisindeki payı 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihleri için sırasıyla %0,3, %1,7 ve %2,0'dır.



Resim: Banyo Bask ll 

Epilasyon Cihazları ve Tıraş Makineleri:

Rekabetin yüksek olduğu bu alan, şirket için de potansiyel barındırmaktadır. Bu kategori temel olarak epilasyon cihazları ve erkek bakım setleri gibi ürünlerden oluşmaktadır.

Şirket bu kategoride 15'in üzerinde farklı ürünü tüketicilerle buluşturmaktadır. Rekabetin yoğun olduğu bu alanda, Şirket maliyet etkin ve yüksek performanslı ürünlerle pazar payını konsolide etmeyi hedeflemektedir. Kategorinin Şirket'in net satışları içerisindeki payı 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihleri için sırasıyla %0,4, %2,3 ve %1,8'dir.



Resim. Şarjlı Saç Sakal Kesme Makinesi

d) Diğer

Şirket'in yukarıda belirtilenlerin haricinde, toplam satışları içerisinde az ağırlığı olan Ahşap ve Züccaciye ürünleri de vardır. Sinbo'nun diğer kategorisinde yer alan ürünlerinin Şirket'in net satışları içerisindeki payı 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihleri için %15,4, %12,0 ve %5,1'dir.

Satış Süreci

Şirket, "kaliteli ürünü uygun fiyatla tüketiciye ulaştırma" vizyonu doğrultusunda, geniş ürün portföyünü çok kanallı bir satış ve dağıtım ağı üzerinden yönetmektedir. Üretim ve tedarik süreçleri tamamlanan ürünlerin nihai tüketiciye ulaştırılmasında; ulusal ve yerel perakende zincirleri, online pazaryerleri ve yaygın bayi ağı stratejik bir rol oynamaktadır.

Şirket'in satış stratejisi, pazar payını maksimize etmek ve farklı tüketici segmentlerine eş zamanlı hitap edebilmek üzerine kurgulanmıştır. Bu kapsamda satış faaliyetleri; mutfak aletleri, elektrikli ev aletleri, kişisel bakım ve diğer ürünler ana kategorileri altında, dönemsel talep analizleri ve pazar trendleri doğrultusunda optimize edilmektedir.

Şirket, ürünlerinin geniş kitlelere ulaşmasını sağlamak amacıyla segment bazlı bir dağıtım strateji izlemektedir. Satış faaliyetleri temel olarak aşağıdaki dört ana kanal üzerinden yürütülmektedir:

1. Ulusal ve Yerel Perakende Zincirleri (Modern Kanal):

Şirket, ürünlerinin geniş tüketici kitlelerine ulaşmasını sağlamak amacıyla Türkiye'nin önde gelen ulusal perakende zincirleri ile stratejik iş birlikleri yürütmektedir. Bu kanalda

gerçekleştirilen satışlar, yüksek hacimli sevkiyatlar ve dönemsel kampanya (aktüel ürün) odaklı bir yapı arz etmektedir. Bu ana kanal kendi içinde alt kategorilere ayrılmaktadır:

Teknoloji Mağazaları:

Şirket'in bu kanaldaki müşteri portföyü; Teknosa ve Vatan Bilgisayar gibi ulusal çapta yaygın ve yüksek marka algısına sahip firmalardan oluşmaktadır. Söz konusu iş ortakları, ülke genelinde yaygın mağaza ağlarına sahip olmakla birlikte, özellikle İstanbul, Ankara ve İzmir gibi tüketim hacminin yüksek olduğu büyükşehirlerde Şirket ürünlerinin sergilenmesi ve satışında kritik rol oynamaktadır.

Süpermarketler ve Hipermarketler:

Bu kategorideki ana müşteriler; Migros, CarrefourSA ve Özdilek gibi Türkiye perakende pazarının öncü aktörleridir. Türkiye'deki toplam perakende hacmi içerisinde stratejik bir yer tutan bu oyuncular, özellikle mutfak aletleri ve elektrikli ev aletleri kategorileri için erişilebilirliği yüksek bir satış kanalı teşkil etmektedir.

İndirim Marketleri (Hard-Discount):

Perakende sektörünün en hızlı büyüyen kategorisi olan indirim marketleri, Şirket için en yüksek hacimli satış kanallarından biridir. Bu kanalda A101, BİM ve ŞOK Marketler gibi Türkiye'nin 81 ilinde binlerce şubesi bulunan zincirler ile çalışılmaktadır. "Aktüel ürün" ve kampanya dönemleri aracılığıyla, belirli küçük ev aletleri gruplarında yüksek adetli satış rakamlarına ulaşılmaktadır.

Yapı Market

Tüketicinin farklı ihtiyaçlarını karşılayacağı ev düzenleme ve yapı ihtiyaçlarına yönelik olarak uzmanlaşmış noktalarda (Koçtaş, Evidia, MrDIY gibi) in-out satış organizasyonları ve raf çalışmaları ile satış kanallarını çeşitlendirmektedir.

Yerel Zincirler ve Grosslar

Tüketicinin lokasyon olarak hızlıca ulaşabileceği ve yerleşik tüketicinin bildiği bölgesel güçlü yerel zincir noktalarında (Hakmar, Çağrı Market, Zırlıoğlu Gross, Anpagross) güçlü satış organizasyonları ile tüketicinin talebine yanı başında cevap verebilme imkanı sağlanmaktadır.

E-Ticaret:

E-ticaret kanalı, sektörün toplam hacminden aldığı payı her geçen yıl artırmaktadır. Şirket, bu kanalda Türkiye'nin öncü aktörlerinden biri olma vizyonu ile uzun vadeli yatırımlarını sürdürmektedir. Satışlar iki ana koldan yürütülmektedir:

- ***i. Çevrimiçi Pazar Yerleri Direkt:*** Trendyol, Hepsiburada, Amazon ve N11 gibi platformlar üzerinde, Şirket ürün sağlayarak doğrudan bu kanalın deposuna sevkiyat aracılığıyla rekabetçi bir yapı sergilemektedir.
- ***ii. Çevrimiçi Pazar Yerleri İndirekt:*** Trendyol, Hepsiburada, Amazon ve N11 gibi platformlar üzerinde Şirket hem doğrudan hem de bu kanala münhasır yetkilendirilmiş özel bayileri

aracılığıyla yaygın ve aktif bir yapı sergilemektedir.

2. Geleneksel ve Toptan Satış Kanalları:

Şirket, modern perakende ve e-ticaret kanallarındaki büyümesine paralel olarak, Türkiye'nin yerleşik alışveriş kültüründe halen kritik bir yere sahip olan geleneksel satış ağlarını da etkin bir şekilde yönetmeye devam etmektedir. Bu kanal iki ana alt başlıkta değerlendirilmektedir:

Geleneksel Perakende Kanalı:

Küçük ev aletleri sektöründe uzun yıllar boyunca en temel mecra olan geleneksel perakende, dijitalleşen pazar dinamikleri nedeniyle pay kaybetse de özellikle fiziksel dokunma ve yerinde inceleme tercihi olan tüketici grubu nezdinde önemini korumaktadır. Şirket'in bu kanaldaki müşteri portföyünü; Evkur, Yön AVM, Evshop ve Evdiz gibi geniş şube ağına sahip çeyiz mağazaları ile bölgeye özgü çok kategorili (multi-category) perakende noktaları oluşturmaktadır. Bu mağazalar, özellikle taksitli satış modelleriyle Şirket ürünlerinin geniş halk kitlelerine ulaşmasında tamamlayıcı bir rol üstlenmektedir.

Toptan Satış Kanalı:

Türkiye genelinde küçük ev aletleri dağıtımında tarihsel bir ağırlığı bulunan toptan satış kanalı, pazarın modernizasyonu ile birlikte stratejik bir dönüşüm içerisinde. Şirket, belirli kent ve bölgelerde güçlü alt bayi yapılarına sahip toptancılar aracılığıyla yerel pazarlara nüfuz etmeye devam etmektedir. Her ne kadar bu kanalın toplam satışlar içerisindeki payı, e-ticaret ve modern kanalların yükselişiyle birlikte kademeli bir azalma eğilimi gösterse de Şirket'in coğrafi penetrasyonu ve lojistik erişilebilirliği açısından halihazırda işlevsel bir öneme sahiptir.

3. İhracat Faaliyetleri ve Global Pazarlar

Şirket, iç pazardaki pazar liderliği ve üretim tecrübesini küresel ölçeğe taşımayı stratejik bir öncelik olarak belirlemiş olup, 2016 yılından bu yana ihracat kanallarına yönelik yatırımlarını artırarak sürdürmektedir. Günümüz itibarıyla dünya çapında 40'tan fazla ülkeye aktif ihracat gerçekleştirilmektedir. Şirket'in uluslararası pazarlardaki iş modeli; hedef pazarlarda yetkinliği yüksek distribütörler ve global perakende devleri ile kurulan uzun vadeli, güvene dayalı stratejik ortaklıklar üzerine kurgulanmıştır. Bu kapsamda Şirket; Walmart, Amazon ve Fackelmann gibi dünya çapında yaygın ağa sahip küresel markalar ve perakende zincirleri ile iş birliği içerisinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirket'in ihracat operasyonlarındaki temel stratejik yaklaşımı aşağıdaki kriterler çerçevesinde şekillenmektedir:

(i) Karlı ve Sürdürülebilir Satış Modeli: Pazar dinamiklerine uygun, yüksek katma değerli ürün odaklı bir büyüme hedeflenmektedir.

(ii) Stratejik Pazarlara Odaklılık: Marka bilinirliğinin ve satış potansiyelinin en yüksek olduğu bölgelere kaynak tahsisi yapılmaktadır.

(iii) Etkin Vade ve Risk Yönetimi: Uluslararası ticaretin finansal riskleri, titizlikle yürütülen vade

yönetimi ile minimize edilmektedir.

(iv) Güçlü Teminat Mekanizmaları: Alacak riskine karşı sigorta ve uluslararası geçerliliği olan teminat enstrümanları kullanılmaktadır.

(v) Lojistik Optimizasyon: Verimli transit süreçleri ve doğrudan sevkiyat planlamaları ile operasyonel maliyetler optimize edilmektedir.

(vi) Bölgesel Ürün Geliştirme: Hedef pazarların tüketim alışkanlıklarına ve yerel ihtiyaçlarına uygun özelleştirilmiş ürünler tasarlanmaktadır.

Teknik Regülasyonlar ve Sertifikasyon: Uluslararası pazarlara giriş bariyerlerini aşmak ve teknik uyumluluğu sağlamak adına Şirket; pazar için priz ve voltaj uyumu gibi temel gerekliliklerin yanı sıra küresel ölçekte zorunlu kılınan sertifikasyon süreçlerini başarıyla tamamlamaktadır. Sadece teknik gerekliliklerle sınırlı kalınmayıp, hedef coğrafyaların estetik ve ergonomik beklentilerine uygun endüstriyel tasarım çalışmaları da Ar-Ge birimleri bünyesinde yürütülmektedir.

Pazarlama ve Tanıtım: İhracat pazarlarındaki marka penetrasyonunu artırmak amacıyla ilgili bölgelerin kültürel ve ticari dokusuna uygun reklam ve pazarlama faaliyetleri icra edilmektedir. Ayrıca Şirket, global pazar payını genişletmek ve yeni iş birliği fırsatları oluşturmak maksadıyla, sektörel açıdan kritik öneme sahip yerli ve uluslararası ihtisas fuarlarında aktif ve efektif bir şekilde yer almaktadır.

4. Diğer

Şirket, operasyonel verimliliğini artırmak amacıyla yıllar içerisinde yurt içi satış stratejisini geleneksel kanaldan modern perakende kanallarına doğru başarılı bir şekilde kaydırmıştır. Bu yapısal dönüşüm sayesinde hem tahsilat vadelerinde hem de teminatlandırmada daha avantajlı bir finansal konuma erişilmiştir. Modern kanal içerisindeki alt kanallara (zincir mağazalar, teknoloji marketleri ve e-ticaret vb.) yapılan yatırımlar, Şirket'in bu mecralar arasında esnek hareket edebilme kabiliyetini güçlendirmiş; böylece makroekonomik dengelerdeki değişimlere çok daha hızlı cevap verebilen bir yapıya kavuşulmuştur.

Şirket'in 31.12.2025 dönemi toplam net satışlarının, satış kanalları bazındaki oran dağılımı aşağıdaki gibidir:

2025	
Satış Kanalı	Oran
Online Satış	40%
Ulusal ve Yerel Perakende Zincirleri	38%
Geleneksel ve Toptan Satış	22%
Toplam	100%

Şirket'in izahname dönemleri itibarıyla ilk on müşterisi aşağıda yer almaktadır:

2025			
Sıra	Müşteri	Satış (TL)	Oran (%)
1	Müşteri 1	404.981.940	19%
2	Müşteri 2	214.757.036	10%
3	Müşteri 3	197.020.064	9%
4	Müşteri 4	143.207.004	7%
5	Müşteri 5	137.968.715	6%
6	Müşteri 6	108.933.763	5%
7	Müşteri 7	73.524.161	3%
8	Müşteri 8	62.120.506	3%
9	Müşteri 9	58.027.096	3%
10	Müşteri 10	51.353.760	2%
	Toplam	2.581.853.136	%100

2024			
Sıra	Müşteri	Satış (TL)	Oran (%)
1	Müşteri 1	373.267.242	17%
2	Müşteri 2	328.313.654	15%
3	Müşteri 3	166.890.134	8%
4	Müşteri 4	147.915.545	7%
5	Müşteri 5	75.482.993	3%
6	Müşteri 6	59.261.268	3%
7	Müşteri 7	48.518.584	2%
8	Müşteri 8	41.936.529	2%
9	Müşteri 9	36.349.058	2%
10	Müşteri 10	32.948.236	2%
	Toplam	2.179.246.831	%100

2023			
Sıra	Müşteri	Satış (TL)	Oran (%)
1	Müşteri 1	254.865.899	10%
2	Müşteri 2	151.777.519	6%
3	Müşteri 3	111.292.712	4%
4	Müşteri 4	103.204.463	4%
5	Müşteri 5	72.964.408	3%
6	Müşteri 6	67.944.014	3%
7	Müşteri 7	67.275.751	3%
8	Müşteri 8	61.855.913	2%
9	Müşteri 9	58.984.133	2%
10	Müşteri 10	58.505.674	2%
	Toplam	2.534.805.857	%100

AR-GE

Şirket, ürün geliştirme faaliyetlerini stratejik büyüme modelinin merkezine alarak; pazar başarısının temel faktörü olarak kendi özgün ürünlerini geliştirmeyi görmektedir. Yeni ürün geliştirme süreçleri; ürün yönetimi, pazarlama ve Ar-Ge departmanlarının entegre çalışmasıyla yürütülmekte; bu üç ana unsur pazar beklentilerinin analizi, stratejik konumlandırma ve teknik hayata geçirme süreçlerinde ortak rol oynamaktadır. Şirket, tasarım odaklı yaklaşımı sayesinde son üç yıl içerisinde 30'un üzerinde ulusal ve uluslararası tasarım ödülüne layık görülmüştür. Geliştirilen tüm teknik yenilikler ve tasarımlar; patent, faydalı model ve tasarım tescilleri ile koruma altına alınarak Şirket'in fikri mülkiyet portföyü sürekli olarak güçlendirilmektedir. Bu inovasyon ekosistemi, sadece iç kaynaklarla sınırlı kalmayıp üniversiteler, start-up'lar ve tasarım ofisleri ile yapılan iş birlikleriyle de desteklenmektedir.

Üretim ve Tedarik

Şirket, mevcut üretim faaliyetlerini İstanbul ili, Arnavutköy ilçesinde bulunan üretim tesisinde gerçekleştirmektedir. Söz konusu üretim tesisi, yaklaşık 6.942,54 metrekare arsa üzerinde konumlanmış olup, toplam 22.977,95 metrekare kapalı alan ve 3.422,54 metrekare açık alandan oluşmaktadır. Tesis bünyesinde; hammadde işleme aşamasından nihai ürünün montajına ve yüzey işlemlerine kadar uzanan üretim faaliyetleri, ilgili bölümler altında organize edilmiştir. Bu kapsamda üretim faaliyetleri; Plastik Enjeksiyon Bölümü, Kalıphane Bölümü, Montaj Bölümü, Lazer Kesim ve Metal İşleme Preshane olmak üzere farklı fonksiyonel birimlerde gerçekleştirilmektedir.



Şirket'in üretim tesisine ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

Plastik Bölümünde, 60 adet tam otomatik plastik enjeksiyon makinesi bulunmakta olup, plastik parçalar bu bölümde üretilmektedir. Ayrıca 1 adet plastik kırma makinesi ile hurdalar tekrar değerlendirilmektedir.

Kalıphane Bölümünde, plastik ürünlerin üretiminde kullanılacak demir döküm kalıplar yapılmakta ve bunların periyodik bakımı ve onarımı yapılmaktadır.

Montaj Bölümünde, süpürge, narenciye sıkacağı, mikser, mutfak tipi parçalayıcı, sac kurutma makinesi, ütü, mutfak robotu, tost makinesi, su ısıtıcı, vantilatör, çay yapma makinesi, saç maşası, çelik çaydanlık vb. ürünlerin aksam ve parçalarının son montajları yapılmaktadır.



Şirket, 2026 yılında mevcut üretim faaliyetlerini İstanbul ili, Arnavutköy ilçesinde bulunan üretim tesislerine taşımıştır. 258 personel ile günde ortalama 20.000 adet ürün üretebilecek kapasiteye sahip olan tesisin ürün bazlı yıllık üretim kapasitesi aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Şirket, işbu izahname tarihi itibarıyla yeni üretim tesisine ilişkin kapasite raporu başvurusunu yapmış olup raporlama süreci henüz tamamlanmamıştır.

1	Şarjlı elektrik süpürgesi	300.000	Adet
2	Islak-kuru elektrik süpürgesi	130.000	Adet
3	Mikser	175.000	Adet
4	Mutfak tipi parçalayıcı (Rondo)	80.000	Adet
5	Saç kurutma makinası	500.000	Adet
6	Buharlı ütü	100.000	Adet
7	Et kıyma makinası	45.000	Adet
8	Elektrikli tost makinası	400.000	Adet
9	Elektrikli infrared ısıtıcı	130.000	Adet
10	Su ısıtıcı	780.000	Adet
11	Vantilatör	175.000	Adet
12	Blender	1.125.000	Adet
13	Elektrikli cezve	1.000.000	Adet
14	Kahve öğütücüsü	130.000	Adet
15	Elektrikli çay yapma makinası	1.000.000	Adet
16	Fanlı ısıtıcı	130.000	Adet
17	Çok Amaçlı Pişirici	400.000	Adet
18	Filtre kahve makinası	150.000	Adet
19	Sac maşası	90.000	Adet

20	Yumurta haşlama makinası	90.000	Adet
21	Mikser (inox taslı)	250.000	Adet
22	Espresso Kahve Makinesi	360.000	Adet
23	Hava Nemlendirici	150.000	Adet
24	Hava Temizleme Cihazı	150.000	Adet
25	Katı Meyve Sıkacağı	250.000	Adet
26	Narenciye Sıkacağı	100.000	Adet
27	Mutfak Robotu	50.000	Adet

Şirket, tedarikçileri ile uzun yıllara dayalı bir iş birliği içerisinde çalışmaktadır. Türkiye pazarında satışa sunulan ürünlerini, kendine ait üretim tesisinden, yerleşik fason imalatçılar ve Çin'de faaliyet gösteren yetkin üreticilerden tedarik etmektedir. Mevcut durumda Şirket'e ait entegre bir üretim tesisi bulunmakta ayrıca bazı ürün gruplarını uzun yıllara dayalı iş birliği içerisinde bulunan dış tedarikçiler aracılığıyla temin edebilmektedir.

Ürün geliştirme ve tedarik operasyonları iki temel model üzerinden yönetilmektedir:

- **Markalı Tedarik Modeli:** Diğer bir iş modeli olarak Şirket, üreticilerin portföyünde halihazırda bulunan model ve ürünler arasından seçim yapmaktadır. Şirket'in ürün geliştirme ekibi, seçilen bu ürünlerin Türkiye ve ihracat pazarlarındaki teknik standartlara ve yerel ihtiyaçlara uyumunu sağlamak üzere gerekli düzenlemeleri yürüterek kendi markası altında lansmanını gerçekleştirmektedir.
- **Özgün Ürün Geliştirme ve Üretim:** Şirket, tasarım ve araştırma-geliştirme süreçleri için uzman üçüncü taraflarla iş birliği yaparak kendi modellerini oluşturmaktadır. Bu model kapsamında Şirket adına üretilen ürünlerin kalıp yatırımları bizzat Şirket tarafından üstlenilmekte ve ilgili fikri mülkiyet hakları Şirket bünyesinde korunmaktadır. Kalıp yatırımı Şirket'e ait olan bu ürünlerin üretimi, belirlenen tesislerde sözleşmeli veya kendi entegre üretim yapısında gerçekleştirilmektedir.

Şirket'in izahname dönemleri itibarıyla ilk on tedarikçisi aşağıda yer almaktadır:

2025			
Sıra	Tedarikçi	Borç (TL)	%
1	Tedarikçi 1	90.971.042	8,4%
2	Tedarikçi 2	46.632.810	4,3%
3	Tedarikçi 3	40.878.223	3,8%
4	Tedarikçi 4	33.845.342	3,1%
5	Tedarikçi 5	31.527.464	2,9%
6	Tedarikçi 6	26.805.928	2,5%
7	Tedarikçi 7	26.036.871	2,4%
8	Tedarikçi 8	24.714.927	2,3%
9	Tedarikçi 9	24.154.133	2,2%

10	Tedarikçi 10	22.719.461	2,1%
	Toplam	1.078.183.487	%100
	İlk 3 Tedarikçi	178.482.074	17%
	İlk 5 Tedarikçi	243.854.880	23%
	İlk 10 Tedarikçi	368.286.200	34%

2024			
Sıra	Tedarikçi	Borç (TL)	%
1	Tedarikçi 1	42.029.040	15%
2	Tedarikçi 2	23.938.665	9%
3	Tedarikçi 3	22.861.741	8%
4	Tedarikçi 4	21.233.241	8%
5	Tedarikçi 5	17.555.109	6%
6	Tedarikçi 6	17.062.753	6%
7	Tedarikçi 7	16.278.338	6%
8	Tedarikçi 8	16.091.096	6%
9	Tedarikçi 9	15.083.408	6%
10	Tedarikçi 10	13.784.522	5%
	Toplam	507.122.170	%100
	İlk 3 Tedarikçi	88.829.446	18%
	İlk 5 Tedarikçi	127.617.796	25%
	İlk 10 Tedarikçi	205.917.913	41%

2023			
Sıra	Tedarikçi	Borç (TL)	%
1	Tedarikçi 1	23.297.431	8%
2	Tedarikçi 2	21.986.731	8%
3	Tedarikçi 3	13.261.600	5%
4	Tedarikçi 4	11.880.915	4%
5	Tedarikçi 5	11.835.998	4%
6	Tedarikçi 6	11.081.481	4%
7	Tedarikçi 7	10.640.810	4%
8	Tedarikçi 8	8.392.417	3%
9	Tedarikçi 9	8.013.964	3%
10	Tedarikçi 10	6.799.817	2%
	Toplam	274.103.259	%100
	İlk 3 Tedarikçi	58.545.762	21%
	İlk 5 Tedarikçi	82.262.675	30%
	İlk 10 Tedarikçi	127.191.164	46%

Satış Sonrası Hizmetler ve Teknik Servis Altyapısı

Şirket, satış sonrası hizmet faaliyetlerini mevzuata uygun şekilde yürütmekte olup, bu kapsamda Türkiye genelinde satış sonrası hizmet yükümlülüklerini yerine getirecek organizasyonel yapıya sahiptir. Satış sonrası hizmet süreçleri, Şirket bünyesinde yer alan merkezi satış sonrası hizmetler (“SSH”) birimi tarafından yönetilmektedir.

SSH birimi; garanti kapsamındaki işlemler, onarım, yedek parça temini, ürün değişim süreçleri ile çağrı merkezi operasyonlarının tamamını koordine etmekte olup, satış sonrası süreçlere ilişkin operasyonel kontrol doğrudan Şirket tarafından sağlanmaktadır. Bu yapı sayesinde satış sonrası hizmet süreçlerinde standardizasyon ve izlenebilirlik sağlanmaktadır.

Şirket’in satış sonrası hizmet modeli kapsamında, tüketicilerden arızalı ürünlerin teslim alınması ve onarım sonrası ürünlerin müşterilere ulaştırılması işlemleri ağırlıklı olarak kargo yoluyla gerçekleştirilmektedir. Bu yöntem, hizmet kalitesinin merkezi olarak kontrol edilmesine ve farklı lokasyonlarda hizmet standardının korunmasına imkân sağlamaktadır.

Şirket, satış sonrası hizmet süreçlerinin kesintisiz şekilde yürütülebilmesi amacıyla ürün gruplarına uygun yedek parça stoklarını bünyesinde bulundurmakta ve kritik parçalarda stok sürekliliğini gözetmektedir.

Satış sonrası hizmetler, ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yürütülmekte olup, tüketicilerin garanti, onarım ve değişim hakları mevzuata uygun şekilde yerine getirilmektedir. Şirket, yasal düzenlemeler kapsamında gerekli satış sonrası hizmet organizasyonuna sahip olup, hizmet süreçlerinin fiili yürütümü ve kalite kontrolü esas itibarıyla merkezi SSH birimi aracılığıyla gerçekleştirilmektedir. Bu yapı, satış sonrası hizmetlerde operasyonel verimliliğin ve müşteri memnuniyetinin sürdürülebilir şekilde yönetilmesini amaçlamaktadır.

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde geline aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

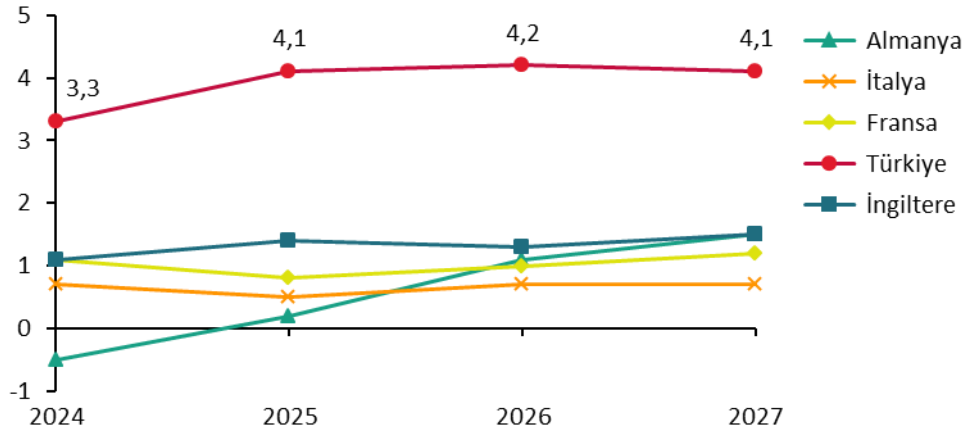
Yoktur.

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar

7.2.1. Makro Ekonomik Çerçeve

7.2.1.1.Küresel Ekonomik Görünüm

GSYH Büyüme Oranları (%)



Şekil 1. Başlıca ekonomilerde yıllık GSYH büyüme oranları, 2024-2027 (%)¹

Küresel ekonomi, 2022-2023 döneminde yaşanan yüksek enflasyon ve sıkı para politikası ortamının ardından kademeli bir normalleşme sürecine girmiştir. Gelişmiş ekonomilerde büyüme oranları görece zayıf seyrederken, gelişmekte olan ekonomiler küresel büyümenin temel taşıyıcısı konumunu sürdürmektedir. Başlıca Avrupa ekonomilerinde (Almanya, Fransa, İtalya ve İngiltere) yıllık gayrisafi yurt içi hasıla (GSYH) büyümesinin projeksiyon döneminde yaklaşık %1-1,5 bandında gerçekleşmesi beklenmektedir. Bununla birlikte, son dönemde Orta Doğu ve Doğu Avrupa'da devam eden jeopolitik gerilimler ile küresel ticaret rotalarındaki aksaklıklar enerji ve emtia fiyatları üzerinde yukarı yönlü baskı oluşturarak enflasyonda geçici artışlara neden olabilmektedir. Bu durum, merkez bankalarının para politikalarını beklenenden daha uzun süre sıkı tutmasına yol açabilecek bir risk unsuru olarak öne çıkmaktadır. Ancak söz konusu etkilerin, jeopolitik gerilimlerin hafiflemesi ve arz zincirlerinin normalleşmesiyle birlikte orta vadede geçici kalması beklenmektedir.

Bu görünüm içerisinde Türkiye, gelişmiş Avrupa ekonomilerinin belirgin biçimde üzerinde bir büyüme performansı sergilemektedir. Türkiye ekonomisinin 2024 yılında %3,3 oranında büyüdüğü; 2025, 2026 ve 2027 yılları için ise sırasıyla %4,1, %4,2 ve %4,1 oranlarında büyüme öngörüldüğü görülmektedir. Bununla birlikte, son dönemde uygulanan sıkı para politikası, yüksek faiz oranları ve kredi büyümesini sınırlandıran makro ihtiyati tedbirler nedeniyle dayanıklı tüketim malları ve küçük ev aletleri pazarında talep ivmesi zayıflamıştır. Önümüzdeki dönemde savaşın bitişi ve enflasyondaki gerilemeye paralel olarak politika faizlerinde kademeli indirimlerin başlamasına yönelik beklentiler, finansman koşullarını iyileştirerek ertelenmiş tüketim talebinin yeniden canlanmasına katkı sağlayabilir. Bu gelişmenin, dayanıklı tüketim malları ve küçük ev aletleri sektöründe talebin toparlanmasını desteklemesi ve ekonomik büyümenin iç tüketim kanalıyla güç kazanmasına katkıda bulunması beklenmektedir.

Sektörel açıdan, 2018 yılında endüstriyel emtia fiyatlarında kaydedilen artışların ana metal sanayi maliyetlerine yansması; dayanıklı tüketim malları, tüketici elektroniği ve elektrikli

¹ İMMİB Ekonomi ve İhracat Bülteni, Haziran 2026

teçhizat imalatında maliyet artışlarına yol açmıştır. Bu durum, küresel ölçekte üretici maliyet yapılarının emtia fiyatları ve döviz kurlarındaki değişimlere yüksek düzeyde duyarlı olduğunu ortaya koymaktadır. 2025-2026 yıllarında Orta Doğu'da devam eden jeopolitik gerilimler, enerji piyasalarındaki belirsizlikler ve ticaret hatlarında yaşanabilecek aksaklıklar nedeniyle emtia fiyatlarında dalgalanma riski sürmektedir. Buna karşın, sıkı para politikalarının enflasyon üzerindeki etkisinin güçlenmesi ve gerilimin azalmasıyla küresel arz zincirlerinin normalleşmesiyle birlikte üretim maliyetleri üzerindeki baskının önceki yıllara kıyasla azalması beklenmektedir. Bu gelişmeler, dayanıklı tüketim malları ve küçük ev aletleri sektöründe maliyet istikrarını destekleyerek üretim ve yatırım kararları açısından daha öngörülebilir bir ortam oluşturabilir.

Küresel ticaret kanalları açısından, küçük ev aletlerinde dünya arzının önemli bir bölümü Çin menşeli üretimden karşılanmaktadır. Çin'in HS 8516 ürün grubundaki dünyaya ihracatı 2025 yılında yaklaşık 30,1 milyar ABD doları seviyesinde gerçekleşmiş olup, bu durum küresel tedarik zincirlerinin Uzak Doğu kaynaklı yapısını yansıtmaktadır. Söz konusu yoğunlaşma, ithal girdiye bağımlı oyuncular açısından kur ve ticaret politikası risklerini de beraberinde getirmektedir.

7.2.1.2. Türkiye Ekonomik Görünümü

Tablo 1. Temel Ekonomik Göstergeler

Gösterge	2021	2022	2023	2024	2025
GSYH Büyüme (%)	11,4	5,5	5,1	3,3	3,6
GSYH (Milyar \$)	808	906	1.130	1.320	1.596
İmalat KKO (%)	76,6	77,2	76,3	75,9	74,3
İhracat (FOB, Mly \$)	225	254	256	262	273
İthalat (CIF, Mly \$)	271	364	362	344	365
İşsizlik Oranı (%)	12,0	10,4	9,4	8,7	8,3
İstihdam (Mly kişi)	28,8	30,8	31,6	32,6	32,6

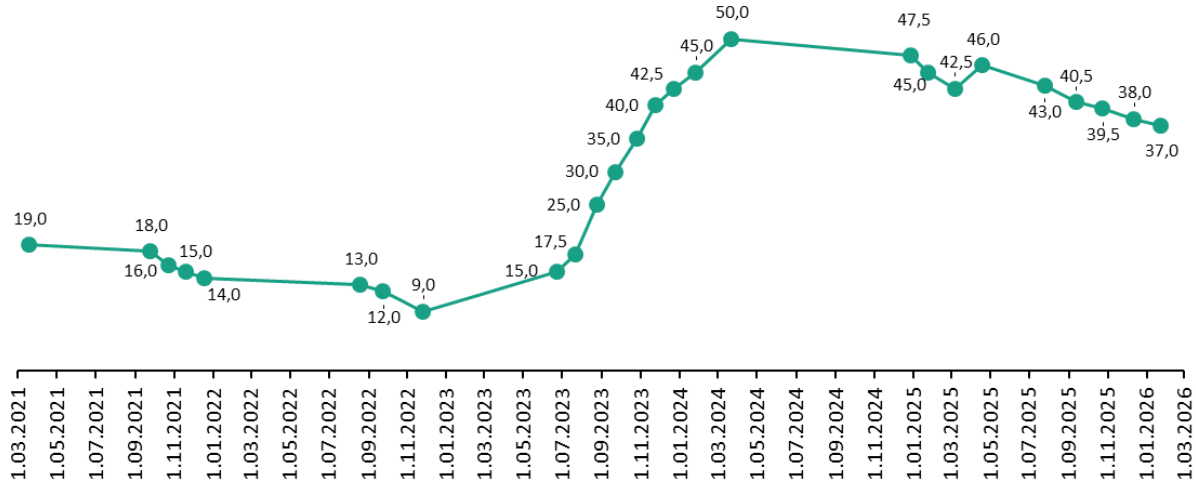
Türkiye Temel Ekonomik Göstergeler²

Türkiye ekonomisi, izlenen dezenflasyon programı ve makro finansal istikrar odaklı politikalar çerçevesinde 2024 yılını cari fiyatlarla yaklaşık 1.320 milyar ABD doları GSYH büyüklüğü ile tamamlamıştır. Reel GSYH büyümesi 2021 yılındaki %11,4 seviyesinden kademeli olarak yavaşlayarak 2022'de %5,5, 2023'te %5,1 ve 2024'te %3,3 olarak gerçekleşmiştir. Ekonomik aktivitedeki bu seyir, dengelenme sürecinin bir yansıması olarak değerlendirilmektedir.

İstihdam göstergeleri olumlu bir görünüm sunmaktadır. Toplam istihdam 2021 yılındaki 28,8 milyon kişiden 2025 yılında 32,6 milyon kişiye yükselmiş; işsizlik oranı ise aynı dönemde %12,0 seviyesinden %8,3 seviyesine gerilemiştir. İstihdam ve hane halkı gelirindeki iyileşme, dayanıklı tüketim ve küçük ev aletleri talebini destekleyen yapısal unsurlar arasında yer almaktadır.

²Hazine ve Maliye Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı, TÜİK, TCMB; İMMİB Ekonomi ve İhracat Bülteni, Haziran 2026

TCMB Politika Faiz Oranı (%)



Şekil 2 - TCMB Politika Faiz Oranı (2021-2026)³

Para politikası tarafında, politika faizi 2022 yılı sonundaki düşük seviyelerden 2024 yılı ortasında %50 düzeyine kadar yükseltilmiş; dezenflasyon sürecinin ilerlemesiyle birlikte kademeli olarak indirilerek 2026 yılı başında yaklaşık %37 seviyesine gerilemiştir. Faiz ve finansman koşullarındaki bu seyir, yüksek net işletme sermayesi ihtiyacı bulunan KEA sektörü oyuncularının finansman maliyetleri ve stok yönetimi üzerinde doğrudan etkili olmaktadır.

Tablo 2. İhracatın Ülke Gruplarına Göre Dağılımı (Ocak-Aralık 2025)

Ülke Grubu	İhracat (Milyon \$)	Pay (%)
Avrupa Birliği	116.987	42,8
Yakın ve Orta Doğu	44.201	16,2
Diğer Avrupa (AB Hariç)	41.189	15,1
Diğer Asya	20.737	7,6
Kuzey Amerika	17.906	6,5
Kuzey Afrika	15.465	5,7
Toplam	273.434	100,0

İMMİB Haziran 2026⁴ (Pay oranları toplam ihracat üzerinden hesaplanmıştır)

Dış ticaret tarafında, Türkiye'nin toplam ihracatı 2025 yılında (Ocak-Aralık) bir önceki yıla göre %4,5 artışla yaklaşık 273,4 milyar ABD dolarına ulaşmıştır. İhracatın yaklaşık %42,8'i Avrupa Birliği ülkelerine, %16,2'si Yakın ve Orta Doğu'ya, %15,1'i AB harici Avrupa ülkelerine yönelmiştir. İhracat pazarlarının coğrafi çeşitliliği, İhraççı'nın da yöneldiği Avrupa ve Ortadoğu pazarları açısından elverişli bir zemin oluşturmaktadır.

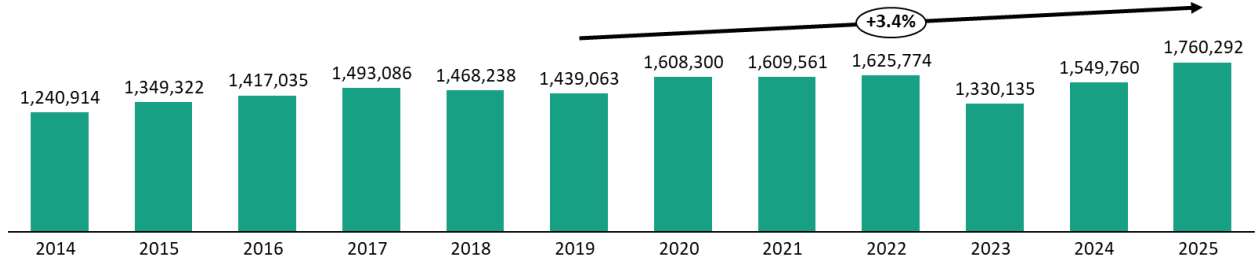
³TCMB Politika Faiz Oranı Verileri, 2021-2026

⁴ İMMİB Ekonomi ve İhracat Bülteni, Haziran 2026

7.2.1.3. Demografik Yapı ve Tüketici Dinamikleri

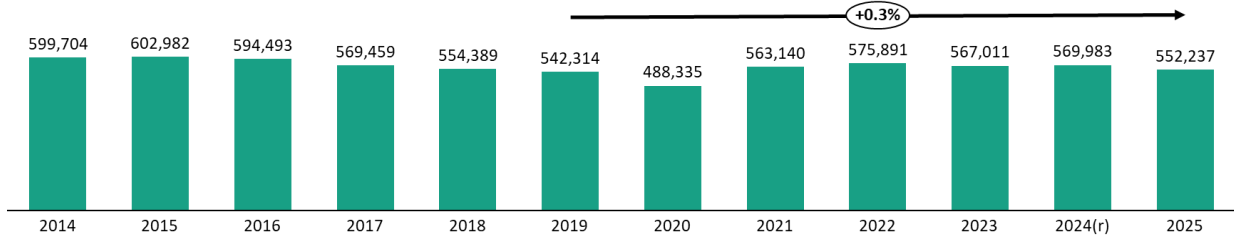
Türkiye, genç ve büyüyen nüfus yapısı ile küçük ev aletleri talebi açısından yapısal olarak elverişli bir pazar konumundadır. Hane halkı oluşumu, evlilik ve konut edinimi gibi yaşam döngüsü olayları, bu ürün grubuna yönelik talebin temel itici güçlerini oluşturmaktadır.

Türkiye Yıllık Konut Satış Sayıları (adet)



Şekil 3 - TÜİK (2014-2025)⁵

Türkiye Yıllık Evlenme Sayısı (adet)



Şekil 4 - TÜİK (2014-2025)⁶

İç pazarı etkileyen birinci temel olgu konut satışlarıdır. Yeni konut ediniminin, beyaz eşya ve küçük ev aletlerine yönelik ilk donanım talebini doğrudan tetiklediği bilinmektedir; nitekim Türkiye’de yıllık konut satışlarının önemli bir talep kaynağı oluşturduğu görülmektedir. 2019 itibarıyla yaklaşık 1,4 milyon adet olan konut satış sayısı 2025 itibarıyla yaklaşık 1,76 milyon adede yükseldiği görülmektedir. İkinci olgu evlilik sayılarıdır; yıllık yaklaşık 552 bin evliliğin gerçekleştiği Türkiye, yeni kurulan hanelerin yarattığı talep ile önemli ve büyüyen bir pazar niteliği taşımaktadır.

Talebi etkileyen üçüncü temel motivasyon ise yenileme (değiştirme) ihtiyacıdır. Moda, teknolojik yenilik ve ürün kullanım ömrü gibi etkenlere bağlı olarak küçük ev aletlerinde ortalama değişim süresinin 8-10 yıl aralığında olduğu; yenileme talebinin toplam satışların yaklaşık %30’unu oluşturduğu değerlendirilmektedir. Bu yapı, pazara süreklilik arz eden bir talep tabanı sağlamaktadır.

Tüketici davranışları açısından, marka algısının satın alma kararında öne çıktığı; buna karşın fiyat duyarlılığının yüksek olduğu rekabetçi bir pazar yapısı söz konusudur. Dijitalleşme ve

⁵TÜİK, Konut Satış İstatistikleri, Haziran 2026

⁶TÜİK, Evlenme Sayısı İstatistikleri, Haziran 2026

çevrim içi alışveriş alışkanlıklarının yaygınlaşması, tüketicinin ürün erişimini ve fiyat karşılaştırma imkânını artırarak satın alma davranışlarını yeniden şekillendirmektedir.

7.2.2. Ev Elektroniği Sektörüne Genel Bakış

7.2.2.1.Sektörün Tanımı ve Ürünler

Ev elektroniği sektörü; ev elektroniği cihazları, beyaz eşyalar, küçük ev aletleri, bilgisayarlar, ev eğlence sistemleri, taşınabilir elektronik cihazlar ve kişisel bakım elektroniği gibi çeşitli ürünlerin son kullanıcılara satışını ifade eder. Sürekli yenilenen ve teknolojik gelişmelerle çeşitlenen bu sektör, modern yaşamda giderek daha geniş bir yer edinmektedir.

Sektörün üretim tarafı, uluslararası sınıflandırmada NACE Rev. 2 sisteminde 27.51 “Elektrikli ev aletleri imalatı” kodu altında izlenmektedir. Ürünler genel olarak üç ana grupta toplanmaktadır: beyaz eşya grubu (buzdolabı, çamaşır makinesi, kurutma makinesi, bulaşık makinesi vb.), rezistanslı ev aletleri grubu (ütü, kahve makinesi, saç şekillendiriciler vb.) ve motorlu ev aletleri grubu (elektrik süpürgesi, kişisel bakım aletleri vb.). Beyaz eşya dışında kalan rezistanslı ve elektrik motorlu ürünler aynı zamanda “küçük ev aletleri” (KEA) olarak adlandırılmaktadır.

Dış ticaret istatistiklerinde küçük ev aletleri ağırlıklı olarak Armonize Sistem’in (HS) 8516 tarife pozisyonu altında izlenmektedir. Bu pozisyon; elektrikli su ısıtıcıları, saç kurutma ve şekillendirme cihazları, elektrikli ütüler, mikrodalga fırınlar, elektrikli ocak ve pişirme cihazları, kahve/çay makineleri ile diğer elektrotermik ev aletlerini kapsamaktadır.

Bu çerçevede küçük ev aletleri ürün evreni, İhraççı’nın da konumlandığı başlıca alt segmentlerden oluşmaktadır: mutfak ve gıda hazırlama aletleri (doğrayıcı, blender, mutfak robotu), pişirme ve kızartma cihazları, sıcak içecek hazırlama grubu (çay/kahve makinesi, su ısıtıcısı/kettle), elektrik süpürgeleri, ütü grubu, iklimlendirme cihazları ve kişisel bakım ürünleri. İhraççı, faaliyetlerini dört ana ürün kategorisi (Mutfak Aletleri, Elektrikli Ev Aletleri, Kişisel Bakım ve diğer) ile dokuz alt kategori altında yürütmektedir.

7.2.2.2.Türkiye’nin Küresel Pazardaki Konumu

Türkiye, elektrikli ev aletleri ve özellikle beyaz eşya üretiminde dünya ölçeğinde öne çıkan bir konuma sahiptir. Türkiye, beyaz eşya üretiminde Avrupa’da birinci, dünyada ise ikinci sırada yer almaktadır.

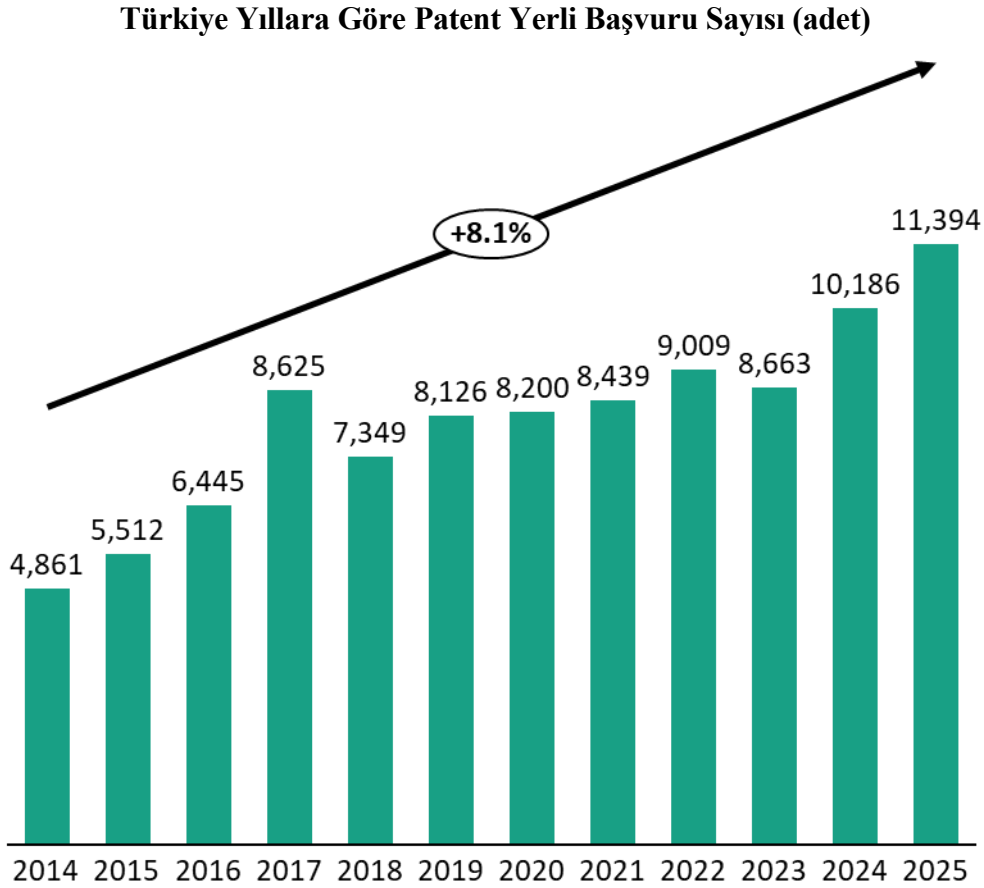
Sektörün ihracat odaklı yapısı belirgindir. 2025 yılında Türkiye’de toplam yaklaşık 29 milyon birim beyaz eşya üretilmiş; bunun 20 milyon birimi ihraç edilmiş, 9 milyon birimi iç pazarda satışa sunulmuştur.⁷ Bu görünüm, Türkiye üretim ekosisteminin küresel rekabet gücünü ve ölçek avantajını ortaya koymaktadır.

Küçük ev aletlerine özgü dış ticaret verileri de Türkiye’nin güçlü konumunu doğrulamaktadır. HS 8516 ürün grubunda Türkiye’nin ihracatı yaklaşık 1,5 milyar ABD doları düzeyinde olup,

⁷ TÜRKİBESD Verileri, 2025

ülke dünya ihracatından yaklaşık %2,1 pay alarak 10. sırada yer almaktadır. Elektrikli ocak, fırın ve pişirme cihazları (HS 851660) alt grubunda ise Türkiye, %6,6 dünya payı ile küresel ölçekte 3. sıraya yükselmektedir.⁸

Türkiye'nin HS 8516 grubundaki ithalatı 2025 yılında yaklaşık 988 milyon ABD doları seviyesinde gerçekleşmiş olup, ülke bu ürün grubunda yaklaşık 519 milyon ABD doları tutarında dış ticaret fazlası vermektedir. Net ihracatçı konumu, yerli üretim ve tedarik kabiliyetinin görece güçlü olduğunu göstermektedir.⁹



Şekil 5 - Türk Patent (2019-2025)¹⁰

İnovasyon göstergeleri açısından da Türkiye dikkat çekmektedir. Türkiye, 2024 yılında verilen patent tescil sayısı bakımından seçilmiş gelişmekte olan ekonomiler arasında öne çıkmakta; TÜRKPATENT verilerine göre yerli patent başvuruları 2025 yılında 11.394 adede ulaşarak yıllık bazda artış kaydetmiştir. Ar-Ge ve fikrî mülkiyet yoğunluğundaki bu artış, sektörün katma değerli üretime yönelimini desteklemektedir.

⁸ Trademap Ticaret Verileri, Haziran 2026

⁹ Trademap Ticaret Verileri, Haziran 2026

¹⁰ TÜRKPATENT, Patent İstatistikleri, Haziran 2026

7.2.2.3. Temel Sektör Göstergeleri

Türkiye Elektrikli Ev Aletleri İmalatı Sektörü İllere Göre Dağılımı

M: Mühendis; T: Teknisyen; U: Usta; İ: İşçi; İD: İdari;

İl Adı	Kayıtlı Üretici	Personel Bilgileri					
		M	T	U	İ	İD	Toplam
İSTANBUL	217	644	634	833	10.536	1.951	14.599
TEKİRDAĞ	11	327	191	510	7.021	190	8.240
MANİSA	7	355	50	16	6.393	174	6.988
KAYSERİ	12	101	32	112	2.930	181	3.356
İZMİR	7	54	1	33	543	115	746
BURSA	5	32	9	23	365	100	529
Diğer	44	200	106	141	1.335	229	2.011
Toplam	303	1.713	1.023	1.668	29.123	2.940	36.469

Şekil 6 - TOBB Sanayi Verisi (2019-2025)¹¹

Türkiye elektrikli ev aletleri sektörünün üretim merkezi İstanbul'dur. Şirket genel müdürlüklerinin İstanbul'da yoğunlaşması, nitelikli iş gücüne erişim kolaylığı ile ulaşım, lojistik ve gümrük imkânlarının elverişliliği, İstanbul'u sektörün merkezi konumuna taşımıştır. İstanbul'u Tekirdağ, Manisa, Kayseri ve İzmir gibi sanayi illeri izlemektedir.

TOBB Sanayi Veri Tabanı verilerine göre sektörde 303 üretici işletmede toplam 36.469 kişi istihdam edilmektedir. İstihdamın 1.713'ü mühendis, 1.023'u tekniker, 1.668'i usta, 29.123'ü işçi, 2.942 kişi ise idari personeldir.

Üretici ve istihdamın il bazında dağılımı incelendiğinde; İstanbul 217 üretici ve 14.599 çalışan ile açık ara önde gelmekte, bunu Tekirdağ (11 / 8.420) ve Manisa (7 üretici / 6.988 çalışan) izlemektedir. Küçük Ev Aletleri üretiminde Kocaeli, Manisa, Eskişehir ve İstanbul gibi illerde kümelenen ve sektör istihdamının önemli bölümünü barındıran az sayıda büyük işletme, Türkiye'nin bu alandaki lokomotif konumunu pekiştirmektedir.

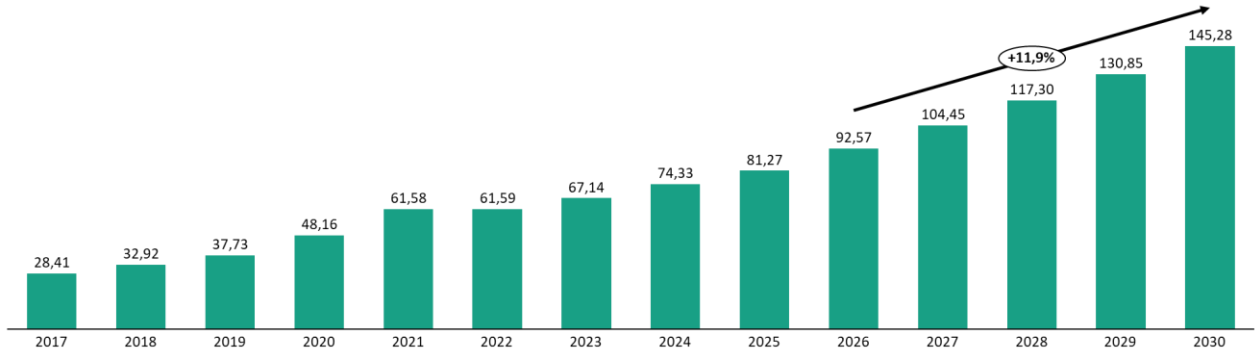
Sektör, marka algısının satın alma kararında belirleyici olduğu rekabetçi bir yapıya sahiptir. Türkiye küçük ev aletleri pazarında 60'tan fazla markanın faaliyet gösterdiği; pazarın hem yerli üreticiler hem de uluslararası markaların yoğun rekabetine sahne olduğu görülmektedir.

7.2.3. Küresel Küçük Ev Aletleri Pazarı

¹¹TOBB Sanayi Veri Tabanı, Haziran 2026

7.2.3.1. Pazar Büyüklüğü ve Projeksiyon

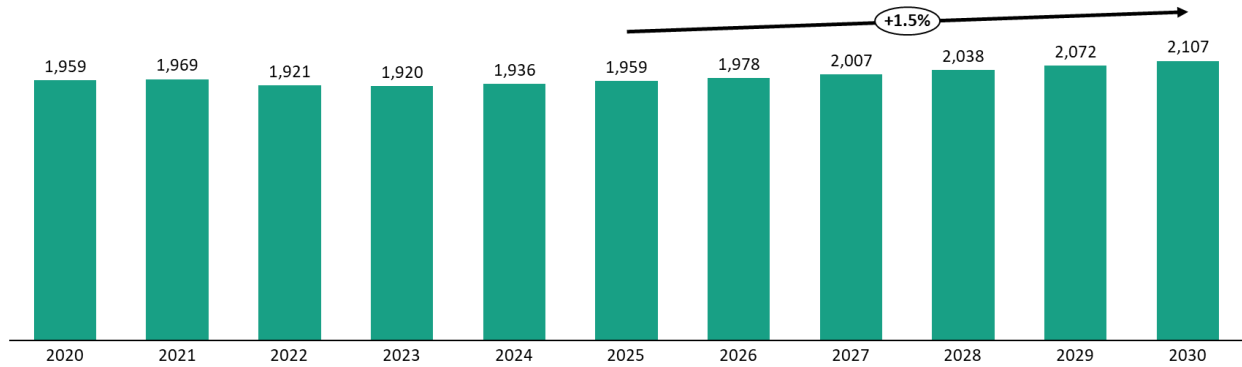
Küresel Küçük Ev Aletleri Satışları (Milyar Dolar)



Şekil 7 - Statista Küçük Ev Aletleri Sektör Verileri¹²

Küresel küçük ev aletleri pazarı, tüketici gelirlerindeki artış, hane halkı yapısındaki değişim, ürün çeşitlenmesi ve teknolojik yeniliklerle desteklenen istikrarlı bir büyüme eğilimi göstermektedir. Değer bazında, global küçük ev aletleri pazarının 2030 yılına kadar yaklaşık 145,28 milyar ABD doları büyüklüğe ulaşmasının beklendiği ifade edilmektedir.

Küresel Küçük Ev Aletleri Perakende Satış Hacmi (Milyon Adet)



Şekil 8 - Euromonitor Küçük Ev Aletleri Sektör Verileri¹³

Küresel hacim bazında ise, Euromonitor verilerine göre dünya küçük ev aletleri perakende satış hacmi 2020 yılında yaklaşık 1.959 milyon adet seviyesindedir. Pazar, 2022-2024 döneminde küresel makro koşulların etkisiyle 1.920-1.936 milyon adet bandında görece bir yatay seyir izlemiştir; 2025 yılında yeniden yaklaşık 1.959 milyon adede ulaşmıştır.

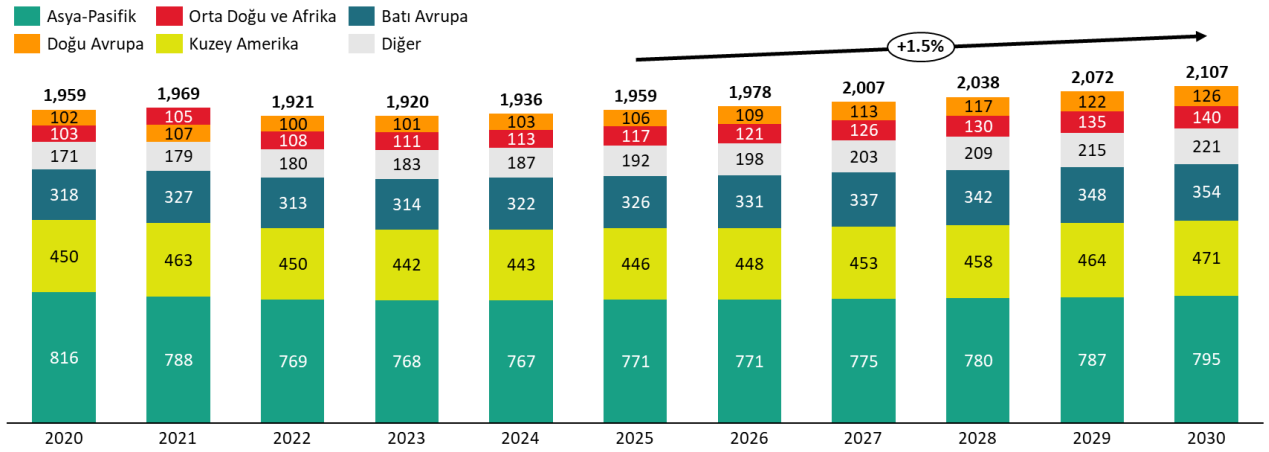
Projeksiyon döneminde pazarın yeniden büyüme patikasına girmesi beklenmektedir. Dünya perakende satış hacminin 2030 yılında yaklaşık 2.107 milyon adede ulaşacağı; böylece 2025-2030 döneminde istikrarlı bir genişleme kaydedeceği öngörülmektedir.

7.2.3.2. Bölgesel Dağılım

¹²Statista Sektör Verisi, Haziran 2026

¹³Euromonitor Haziran 2026

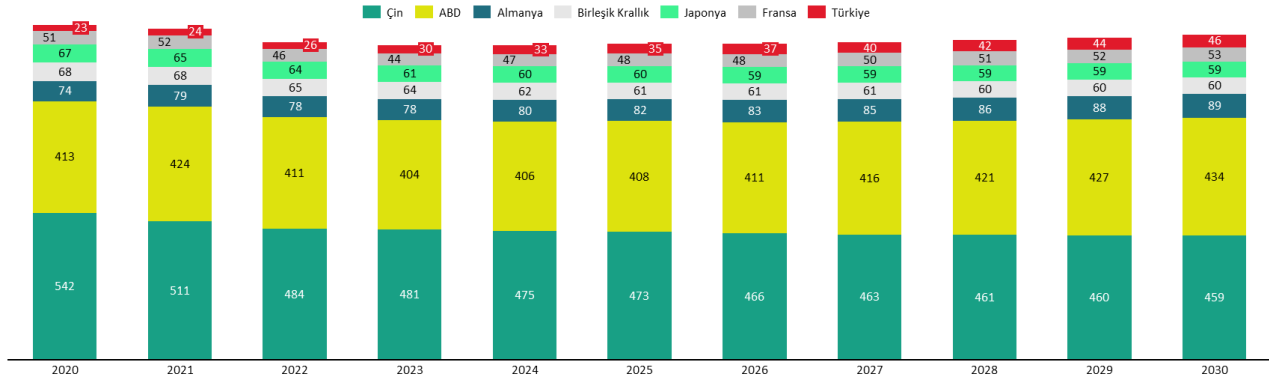
Bölgelere Göre Küçük Ev Aletleri Perakende Satış Hacmi (Milyon Adet)



Şekil 9 - Euromonitor Küçük Ev Aletleri Sektör Verileri ¹⁴

Küresel küçük ev aletleri talebi coğrafi olarak yoğunlaşmış bir yapı sergilemektedir. Euromonitor verilerine göre 2025 yılında dünya perakende satış hacminin (yaklaşık 1.959 milyon adet) en büyük bölümünü Asya Pasifik bölgesi (yaklaşık 771 milyon adet) oluşturmakta; bunu Kuzey Amerika (446 milyon adet), Batı Avrupa (326 milyon adet), Orta Doğu ve Afrika (117 milyon adet) ile Doğu Avrupa (106 milyon adet) izlemektedir.

Ülkelere Göre Küçük Ev Aletleri Perakende Satış Hacmi (Milyon Adet)



Şekil 10 - Euromonitor Küçük Ev Aletleri Sektör Verileri ¹⁵

Ülke bazında bakıldığında, küresel hacmin başlıca pazarları Çin ve ABD'dir. 2025 yılında Çin yaklaşık 473 milyon adet, ABD ise yaklaşık 408 milyon adet ile ilk sıralarda yer almaktadır; Almanya, Birleşik Krallık, Japonya ve Fransa listenin önemli oyuncularını oluşturmaktadır. Türkiye, yaklaşık 35 milyon adetlik perakende satış hacmi ile izlenen ülkeler arasında yer almaktadır.

Büyüme dinamikleri açısından Türkiye öne çıkan pazarlar arasındadır. Türkiye'nin küçük ev aletleri perakende satış hacminin 2020 yılındaki yaklaşık 23 milyon adetten 2025 yılında 35

¹⁴Euromonitor, Haziran 2026

¹⁵Euromonitor, Haziran 2026

milyon adede yükseldiği; 2030 yılında ise yaklaşık 46 milyon adede ulaşmasının öngörüldüğü görülmektedir. Olgun pazarların görece yatay seyrettiği bir ortamda Türkiye'nin gösterdiği bu büyüme, ülkenin gelişmekte olan pazar niteliğini teyit etmektedir.

7.2.3.3.Alt-Segment Analizi

Küçük ev aletleri pazarı; mutfak ve gıda hazırlama (kitchen), elektrik süpürgeleri (vacuum), sıcak içecek hazırlama (coffee/kettle), ütü grubu (iron) ve kişisel bakım gibi alt segmentlerden oluşmaktadır. Bu segmentlerin küresel ticaret büyüklüğü, dünya arzında belirleyici konumdaki Çin'in ihracat kompozisyonu üzerinden gözlemlenebilmektedir.

Çin'in Dünyaya Küçük Ev Aletleri İhracatı (Milyon Dolar)

Ürün Tanımı	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Elektrikli su ısıtıcılar vb. (toplam HS 8516)	21859,14	24.973,94	32.174,60	29.846,70	29.293,65	31.767,04	30.072,14
Elektrikli fırın, ocak, pişirme cihazları	6299,24	6.673,95	8.741,03	7.406,38	7.806,85	8.212,91	7.503,85
Diğer elektrotermik ev aletleri	4398,36	4.266,78	5.319,66	4.777,29	4.474,31	5.048,93	4.831,60
Mikrodalga fırınlar	2901,48	3.237,23	3.834,76	3.432,33	3.334,56	3.456,77	3.223,32
Su ısıtıcı parçaları, daldırma rezistansları	1619,88	1.672,54	2.193,68	2.381,42	2.237,02	2.448,79	2.648,63
Elektrotermik kahve/çay makineleri	1870,22	1.938,55	2.536,00	2.418,73	2.112,57	2.454,22	2.462,47
Elektrotermik saç şekillendirme cihazları	1.112,15	1.260,03	1.667,22	1.683,82	1.733,01	2.119,02	1.953,91
Elektrikli mekân/toprak ısıtma cihazları	1.757,15	1.845,25	2.675,65	2.726,61	2.269,82	2.081,13	1.900,17
Saç kurutma makineleri	791,76	830,10	1.127,20	1.303,97	1.419,60	1.619,51	1.515,43
Elektrikli ütüler	974,94	849,29	982,04	1.058,02	1.262,27	1.402,72	1.208,52
Elektrikli ısıtma rezistansları	754,86	773,90	1.084,40	1.025,88	997,91	1.097,29	1.085,04
Elektrikli ekmek kızartma makineleri	905,98	1.150,03	1.431,92	1.020,98	979,59	1.113,67	941,59
Elektrikli anında/depolu su ısıtıcılar	403,43	409,73	506,23	533,15	586,13	618,77	703,11
El kurutma cihazları	59,23	53,30	52,43	60,58	62,84	66,78	63,16
Elektrikli depolu mekân ısıtma radyatörleri	10,47	13,26	22,37	17,53	17,17	26,54	31,35

Şekil 11 - Trademap İhracat Verileri¹⁶

Çin'in 2025 yılı HS 8516 ihracat dağılımına göre en büyük alt segment, yaklaşık 7,5 milyar ABD doları ile elektrikli ocak, fırın ve pişirme cihazlarıdır (851660). Bunu yaklaşık 4,8 milyar dolar ile diğer elektrotermik ev aletleri (851679), 3,2 milyar dolar ile mikrodalga fırınlar (851650) ve 2,5 milyar dolar ile çay/kahve makineleri (851671) izlemektedir. Saç kurutma cihazları (851631) ve elektrikli ütüler (851640) da kayda değer alt segmentler arasındadır.

Sıcak içecek hazırlama (kahve makineleri, su ısıtıcıları) ve pişirme/kızartma segmentleri, tüketici tercihlerindeki değişim ve “evde deneyim” eğiliminin etkisiyle küresel ölçekte öne çıkan büyüme alanları arasında yer almaktadır. Kişisel bakım segmenti ise (saç şekillendirme, tıraş ve epilasyon cihazları) yüksek yenileme sıklığı ve teknolojik farklılaşma potansiyeli ile dikkat çekmektedir.

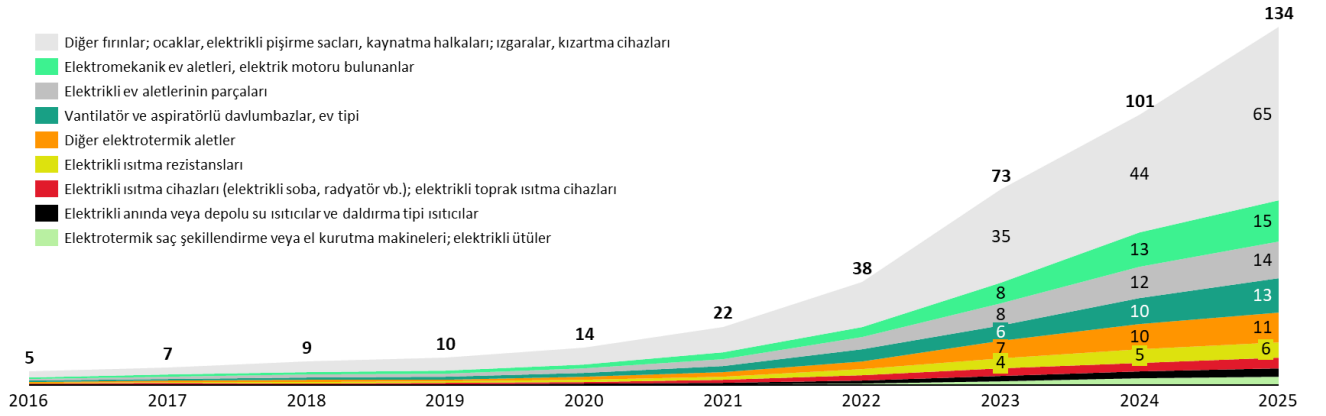
Türkiye, bu alt segmentlerin bir bölümünde küresel rekabet gücüne sahiptir. Özellikle elektrikli ocak/fırın ve pişirme cihazları segmentinde dünya ihracatında üst sıralarda yer alması, ülkenin pişirme ve mutfak grubu üretim kabiliyetinin güçlü olduğunu göstermektedir.

7.2.4. Türkiye Küçük Ev Aletleri Pazarı

7.2.4.1.Pazar Büyüklüğü ve Büyüme

¹⁶Trademap, Haziran 2026

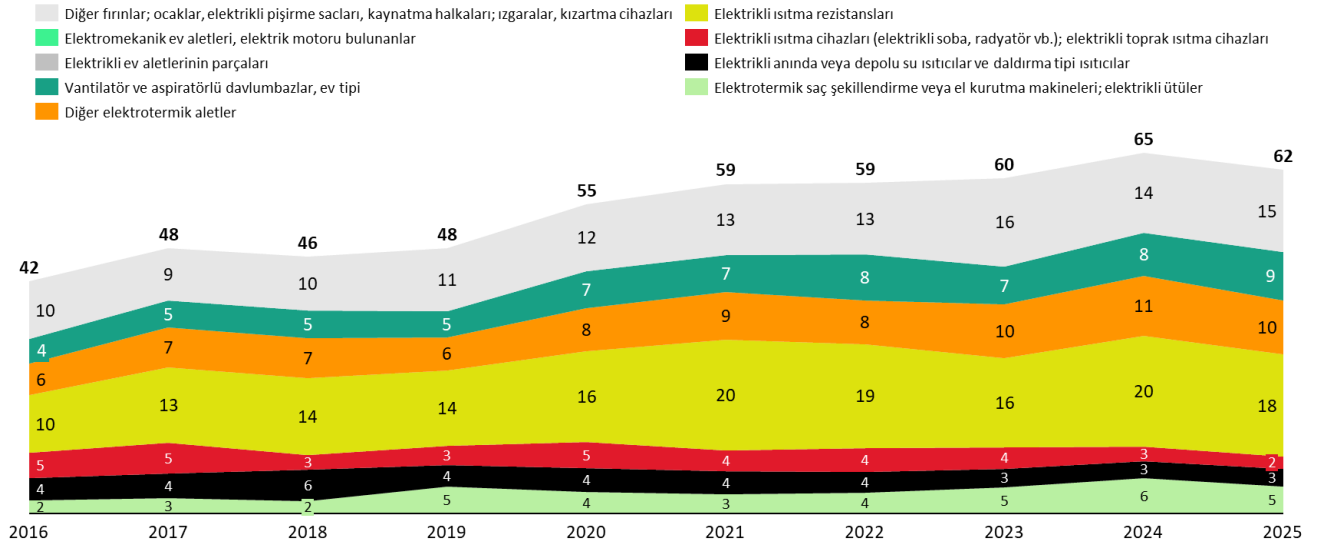
Türkiye Küçük Ev Aletleri Satış Değeri (Milyar TL)



Şekil 12 - TÜİK¹⁷

Türkiye küçük ev aletleri pazarı, son yıllarda hem değer hem de hacim bazında belirgin bir büyüme kaydetmiştir. TÜİK verilerine göre 2025 yılında yaklaşık 134 milyar TL büyüklüğe ulaşan Türkiye KEA pazarı, bir önceki yıla göre ciro bazında %32,4 adet bazında ise %8,7 oranında büyümüştür. Ciro ile adet büyümesi arasındaki fark, ağırlıklı olarak fiyat ve enflasyon etkisini yansıtmaktadır.

Türkiye Seçili Küçük Ev Aletleri Perakende Satış Miktarı (Milyon Adet)

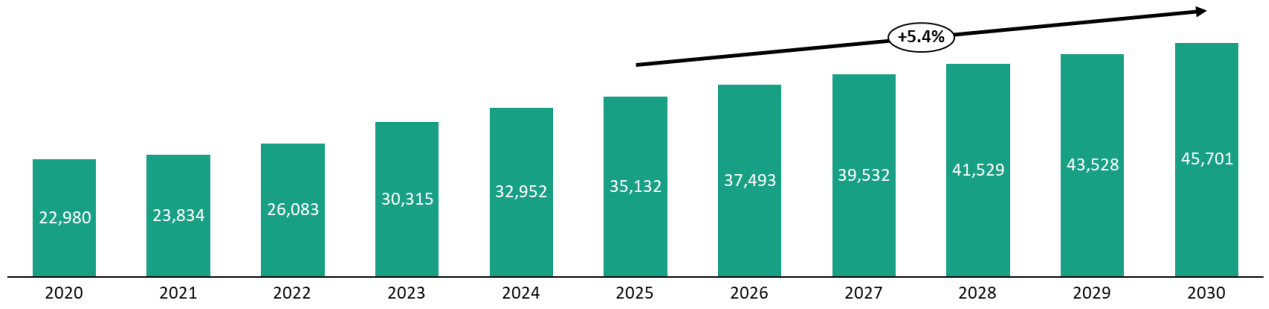


Şekil 13 - TÜİK¹⁸

¹⁷TÜİK, Haziran 2026

¹⁸TÜİK, Haziran 2026

Türkiye Küçük Ev Aletleri Perakende Satış Hacmi (Bin Adet)



Şekil 14 - Euromonitor Küçük Ev Aletleri Sektör Verileri ¹⁹

Hacim tarafında, veriler Türkiye pazarının istikrarlı büyümesini teyit etmektedir. Türkiye'nin perakende satış hacmi 2020-2025 döneminde yaklaşık 23 milyon adetten 35 milyon adede yükselmiş; 2030 yılına ilişkin projeksiyon ise yaklaşık 46 milyon adet düzeyindedir. Segment kırılımında elektrik süpürgesi ve ütü, adetsel olarak en yüksek hacme sahip kategoriler arasında yer almaktadır.

Pazarın yapısal büyüklüğüne ilişkin sektör değerlendirmelerinde, Türkiye küçük ev aletleri pazarının yaklaşık 3 milyar ABD doları büyüklüğünde olduğu; bu pazarda elektrikli ısıtma rezistanslarının yaklaşık %30, diğer fırınlar kategorisinin (ocak, ızgara, kızartma vb.) ise yaklaşık %24 pay aldığı belirtilmektedir. Türkiye'de yıllık olarak yaklaşık 18 milyon adet elektrikli ısıtma satıldığı ifade edilmektedir.

7.2.4.2. Ürün Kategorisi Bazlı Performans

Türkiye küçük ev aletleri pazarı, ürün kategorisi bazında farklı büyüme ve talep dinamikleri sergilemektedir. Adetsel hacimde elektrikli ısıtma rezistanslarını ve diğer fırınlar kategorisi (ocak, ızgara, kızartma vb.) ön planda yer almaktadır. Ortalama 8-10 yıllık ürün yenileme döngüsü, kategoriler genelinde sürekli bir talep tabanı sağlamaktadır.

Üretim tarafında TÜİK verileri, sektörün geniş ürün yelpazesini ortaya koymaktadır. Vantilatör ve aspiratörlü davlumbazlar, elektrotermik saç şekillendirme ve kurutma cihazları (ütüler dâhil), elektrikli ısıtma cihazları ile elektrikli pişirme/kızartma cihazları kayda değer üretim hacimlerine sahiptir. Bu kategorilerde üretim değerlerinin yıllar itibarıyla artış eğiliminde olduğu görülmektedir.

¹⁹Euromonitor, Haziran 2026

Türkiye'nin Dünyaya KEA İhracatı (HS 8516) (Milyon Dolar)

Ürün Tanımı	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Elektrikli su ısıtıcılar vb. (toplam HS 8516)	1.191,54	1.219,13	1.602,04	1.482,88	1.528,49	1.598,30	1.525,18
Elektrikli fırın, ocak, pişirme cihazları	943,33	960,66	1.273,60	1.130,97	1.186,65	1.237,84	1.197,92
Elektrikli mekân/toprak ısıtma cihazları	75,34	71,10	98,90	114,55	87,61	80,10	91,77
Elektrikli ısıtma rezistansları	63,29	64,31	84,57	87,91	87,27	90,09	90,09
Su ısıtıcı parçaları, daldırma rezistansları	38,55	36,33	45,35	45,74	45,71	56,19	55,15
Elektrotermik kahve/çay makineleri	18,58	23,55	29,18	33,14	38,45	45,92	30,26
Elektrikli anında/depolu su ısıtıcılar	11,96	12,44	16,71	20,98	24,15	24,15	22,54
Elektrikli ütüler	7,01	7,31	8,16	10,51	15,44	15,35	11,02
Diğer elektrotermik ev aletleri	24,11	32,85	32,07	20,22	16,72	26,17	9,37
Mikrodalga fırınlar	3,77	3,28	5,63	10,36	8,50	11,14	6,99
Elektrotermik saç şekillendirme cihazları	1,19	1,02	2,15	1,81	9,47	3,97	4,29
Saç kurutma makineleri	1,10	1,40	1,39	2,61	3,32	3,59	2,45
Elektrikli depolu mekân ısıtma radyatörleri	1,95	3,21	2,61	2,32	3,00	1,90	2,08
Elektrikli ekmek kızartma makineleri	1,03	1,27	1,32	1,49	1,55	1,52	1,01
El kurutma cihazları	0,33	0,41	0,40	0,28	0,65	0,38	0,27

Şekil 15 - Trademap Küçük Ev Aletleri Sektör Verileri ²⁰

Türkiye'nin küçük ev aletleri (HS 8516) kapsamındaki dünyaya ihracatı, 2019 yılında yaklaşık 1,19 milyar ABD doları iken 2021 yılında 1,60 milyar ABD doları ile dönem zirvesine ulaşmış; 2022 yılında küresel talepteki yavaşlamanın etkisiyle 1,48 milyar ABD dolarına gerilemesinin ardından yeniden toparlanarak 2025 yılında yaklaşık 1,53 milyar ABD doları seviyesinde gerçekleşmiştir. İncelenen dönemde ihracat, dış konjonktürdeki dalgalanmalara karşın 1,5 milyar ABD doları bandında istikrarlı ve dirençli bir seyir izlemiştir.

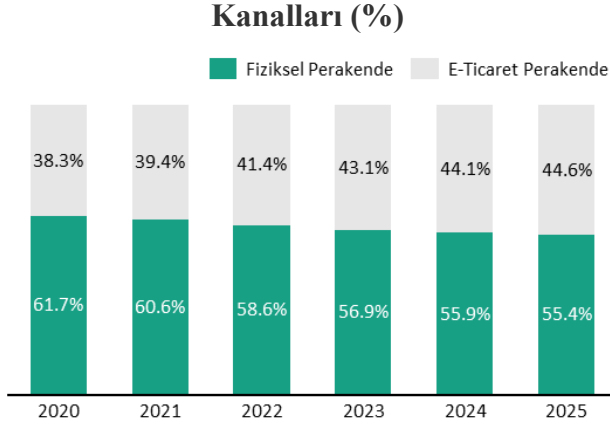
Ürün kırılımında ihracat, elektrikli fırın, ocak ve pişirme cihazları (HS 851660) kaleminde belirgin biçimde yoğunlaşmaktadır. Bu kalem, 2019 yılındaki yaklaşık 943 milyon ABD dolarından 2025 yılında yaklaşık 1,20 milyar ABD dolarına yükselerek toplam HS 8516 ihracatının yaklaşık dörtte üçünü tek başına oluşturmaktadır. Türkiye, söz konusu kaleminde dünya ihracatından aldığı yaklaşık %6,6'lık pay ile küresel ölçekte üçüncü sırada yer almaktadır. Bunu; elektrikli mekân ve toprak ısıtma cihazları (HS 851629), elektrikli ısıtma rezistansları (HS 851680), su ısıtıcı parçaları (HS 851690) ile elektrotermik kahve ve çay makineleri (HS 851671) gibi kalemler izlemektedir. Toplam HS 8516 grubunda Türkiye, dünya ihracatından yaklaşık %2,1 pay alarak onuncu sırada konumlanmakta ve bu üründe net ihracatçı niteliği taşımaktadır.

İhracatın pişirme cihazları ekseninde yoğunlaşması, Türkiye'nin bu alandaki üretim ölçeği ve maliyet rekabetçiliğinin bir yansımasıdır. Buna karşılık kişisel bakım, içecek hazırlama ve diğer küçük elektrotermik ürün gruplarında dünya ihracatından alınan pay görece sınırlı kalmakta; bu durum, İhraççı'nın da faaliyet gösterdiği geniş ürün yelpazesi açısından ihracat tabanının çeşitlendirilmesine yönelik büyüme alanlarına işaret etmektedir.

7.2.4.3. Dağıtım Kanalları ve E-Ticaret

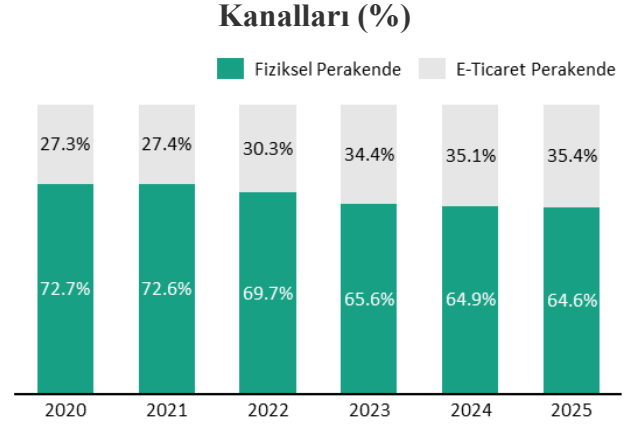
²⁰Trademap, Haziran 2026

Küresel Küçük Ev Aletleri Perakende Satış



Şekil 16-Euromonito Küçük Ev Aletleri Sektör Verileri²¹

Türkiye Küçük Ev Aletleri Perakende Satış



Şekil 17- Euromonitor Küçük Ev Aletleri Sektör Verileri

22

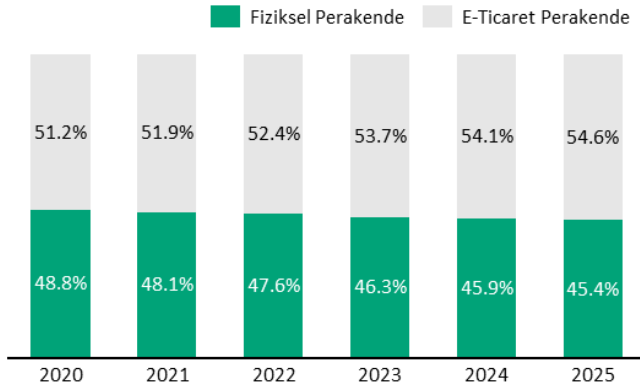
Türkiye küçük ev aletleri pazarında dağıtım, ulusal ve yerel perakende zincirleri, çevrim içi pazar yerleri ve yaygın bayi ağından oluşan çok kanallı bir yapıya dayanmaktadır. Geleneksel mağaza (offline) kanalı pazarda ağırlığını korumakla birlikte, çevrim içi (e-ticaret) kanalın payı hızla artmaktadır.

Verilere göre Türkiye’de küçük ev aletlerinde e-ticaretin perakende kanal içindeki payı 2020 yılındaki yaklaşık %27,3 seviyesinden 2025 yılında yaklaşık %35,4 seviyesine yükselmiştir. Aynı dönemde geleneksel mağaza kanalının payı %72,7’den %64,6’ya gerilemiştir. Bu eğilim, dijital kanalların yapısal olarak güçlendiğini göstermektedir.

²¹Euromonitor, Haziran 2026

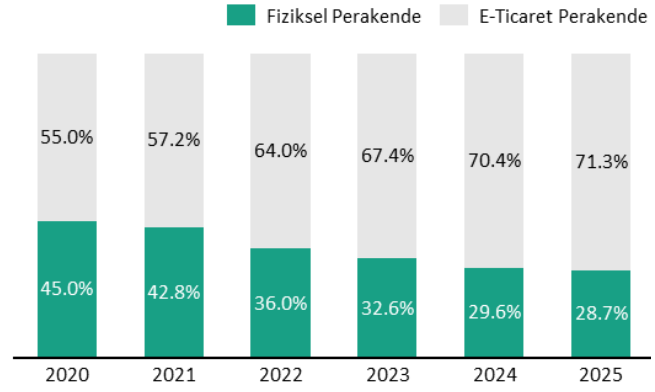
²²Euromonitor, Haziran 2026

ABD Küçük Ev Aletleri Perakende Satış Kanalları (%)



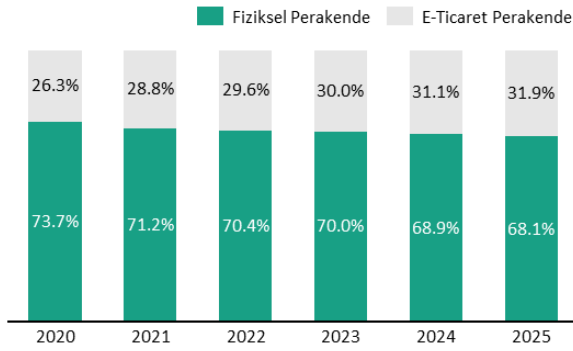
Şekil 18 - Euromonitor Küçük Ev Aletleri Sektör Verileri²³

Çin Küçük Ev Aletleri Perakende Satış Kanalları (%)



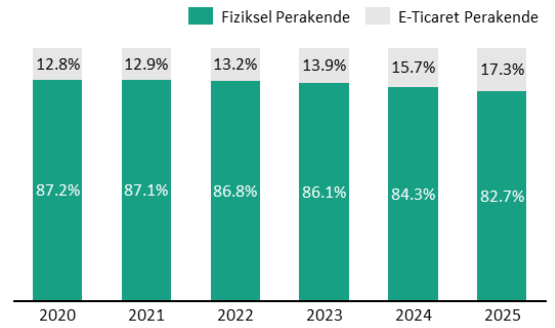
Şekil 19-Euromonitor Küçük Ev Aletleri Sektör Verileri²⁴

Almanya Küçük Ev Aletleri Perakende Satış Kanalları (%)



Şekil 20 - Euromonitor Küçük Ev Aletleri Sektör Verileri²⁵

Fransa Küçük Ev Aletleri Perakende Satış Kanalları (%)



Şekil 21 - Euromonitor Küçük Ev Aletleri Sektör Verileri²⁶

Küresel ölçekte e-ticaret penetrasyonu Türkiye'ye kıyasla daha ileri bir seviyededir; 2025 yılında dünya genelinde e-ticaretin perakende kanal içindeki payı yaklaşık %44,6 düzeyine ulaşmıştır. Ülke bazında bakıldığında Çin (%71,3) ve Birleşik Krallık (%62,8) en yüksek e-ticaret payına sahip pazarlar olarak öne çıkarken; Almanya (%31,9) ve Fransa (%17,3) gibi bazı Batı Avrupa pazarlarında geleneksel (fiziksel) perakende kanalı ağırlığını korumaktadır. Bu

²³Euromonitor, Haziran 2026

²⁴Euromonitor, Haziran 2026

²⁵Euromonitor, Haziran 2026

²⁶Euromonitor, Haziran 2026

karşılaştırma, Türkiye e-ticaret pazarının önemli bir büyüme potansiyeli taşıdığına işaret etmektedir.

Bu çerçevede çok kanallı (omnichannel) dağıtım stratejisi; farklı tüketici segmentlerine eş zamanlı erişim, fiyat rekabeti ve marka görünürlüğü açısından giderek belirleyici hâle gelmektedir. E-ticaretin yükselişi, fiyat şeffaflığını ve rekabeti artırarak özellikle erişilebilir fiyat segmentinde konumlanan oyuncular için yeni fırsatlar yaratmaktadır.

Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Şirket'in pazardaki mevcut güçlü konumu ve büyüme stratejisini hayata geçirmek için Şirket'i elverişli hale getirdiği düşünülen çeşitli avantajları söz konusu olup bunlar şu şekilde sayılabilir:

a) Köklü Bir Geçmişe Sahip Güçlü Marka ve Yüksek Marka Bilinirliği

GfK'nın 2024 tarihli marka algı raporuna göre, Sinbo Türkiye küçük ev aletleri pazarının önemli kategorilerinde yüksek marka bilinirliğine sahiptir. Ortalama her üç kişiden ikisi markayı tanımaktadır.

Şirket, Türkiye'de küçük ev aletleri sektöründe uzun yıllara dayanan faaliyet geçmişi, geniş ürün gamı ve yaygın tüketici erişimi sayesinde ulusal ölçekte tanınan yerli markalar arasında yer almaktadır.

Sektörün temel ürün kategorileri olan pişirme ürünleri, içecek hazırlama cihazları, ev temizliği çözümleri, kişisel bakım ürünleri, ısıtma-soğutma ekipmanları ve yardımcı elektrikli ev ürünleri gibi ana segmentlerin çoğunda faaliyet göstermesi, markanın hem raf genişliğini hem de pazar içi görünürlüğünü güçlendiren temel unsurlardandır. Bu kapsamda Sinbo, Türkiye'de fiyat-duyarlı tüketici segmentinin yanı sıra fonksiyonel çözümleri önceleyen geniş bir kullanıcı kitlesine hitap eden erişilebilir bir marka profili çizmiştir.

Markanın uzun süreye yayılan ürün geliştirme tecrübesi, üretim kabiliyetleri ve uygulanmakta olan kalite kontrol süreçleri, tüketici algısında ürün güvenilirliğini desteklemekte; bu durum marka bilinirliğinin sürdürülebilir bir şekilde korunmasına katkı sağlamaktadır.

Küçük ev aletleri pazarında tüketici sadakati görece düşük olmakla birlikte, ürün memnuniyeti ve fiyat/performans dengesi marka bilinirliği üzerinde belirleyici rol oynamaktadır. Sinbo markası, bu dengeyi hedefleyen ürün stratejisiyle Türkiye'de geniş bir görünürlük kazanmıştır.

b) Dağıtım Ağı, Pazar Erişimi ve Görünürlük

Sinbo markasının Türkiye iç pazarında bilinirliğini artıran temel faktörlerden biri, markanın sahip olduğu çok katmanlı ve geniş dağıtım ağıdır. Organize perakende zincirleri, elektronik marketler, yapı marketleri, geleneksel perakende kanalları ve yüksek trafik hacmine sahip pazaryeri platformlarında sürekli olarak erişilebilir durumda bulunması, markanın ülke çapında yaygın bilinirlik elde etmesini sağlamıştır.

Dağıtım kanallarının çeşitliliği, özellikle fiziksel mağaza kanallarında sağlanan raf sürekliliği ve mağaza içi ürün konumlandırma uygulamaları sayesinde tüketicinin markaya yönelik düzenli temasını artırmaktadır.

Raf görünürlüğü, küçük ev aletleri sektöründe satın alma kararına doğrudan etki eden unsurlar arasında yer almakta olup, markanın bilinirliğini destekleyen yapısal bir avantaj niteliğindedir. Bunun yanı sıra çevrim içi satış kanallarında ürün incelemeleri, kullanıcı değerlendirmeleri, satış sıklığı ve listeleme hacmi gibi göstergeler markanın dijital görünürlüğünü güçlendiren tamamlayıcı parametrelerdir.

c) Tüketici Algısı ve Konumlandırma

Sinbo markası tüketici nezdinde özellikle üç temel unsurla ilişkilendirilmektedir:

Erişilebilir fiyat seviyesi,

Geniş ürün çeşitliliği,

Temel fonksiyonları karşılayan pratik kullanım özellikleri.

Türkiye’de küçük ev aletleri kategorisi, yüksek rekabet yoğunluğu ve fiyat hassasiyetinin belirgin olduğu bir pazar yapısına sahiptir. Bu nedenle fiyat/performans dengesine odaklanan ürünler, tüketici bilinirliği bakımından avantajlı bir konuma sahiptir. Sinbo markası, ürün stratejisinde fonksiyonelliği ve pratik kullanım özelliklerini önceliklendiren bir yapı benimsemiş; bu yaklaşım özellikle fiyat duyarlılığının yüksek olduğu tüketici gruplarında markanın tercih edilme oranını artırmıştır.

Markanın konumlandırılmasında, ürünlerin temel işlevselliğinin yanı sıra günlük ihtiyaçlara yönelik çözümler sunması da önemli bir rol oynamaktadır. Ürünlerin kullanım kolaylığı, düşük arıza oranı hedefi ve sade tasarım dili tüketici memnuniyetini artırarak bilinirliğin güçlenmesine katkı sağlamaktadır.

d) Kalite Süreçleri, Ürün Standartları ve Teknik Uyum

Markanın bilinirliği, yalnızca dağıtım ve pazarlama uygulamalarına değil, aynı zamanda teknik kalite süreçlerinin tutarlılığına da bağlıdır. Ürünlerin tasarım aşamasından seri üretime geçişine kadar geçen süreçlerde uygulanan kalite kontrol mekanizmaları hem ulusal hem de uluslararası ürün standartlarına uygunluk hedefi doğrultusunda yürütülmektedir.

Bu kapsamda ürünlerin, ilgili oldukları kategoriye göre aşağıdaki teknik standart ve sertifikasyon gerekliliklerine uygun olarak geliştirilmesi sektör açısından önem taşımaktadır:

- TS EN standartlarına uygunluk (Türkiye pazarındaki temel ürün güvenliği gereklilikleri),
- CE işareti kapsamında elektrikli ürün güvenliği, elektromanyetik uyumluluk ve çevre sağlığına ilişkin minimum koşullar,
- Ürün kategorisine bağlı olarak uygulanan RoHS, LVD ve EMC uyumluluk testleri,
- Enerji tüketimi gerektiren ürünlerde enerji verimliliği gereksinimlerine uygunluk hedefi,
- Montaj, üretim ve sonrası süreçlerde ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ve saha operasyonlarında ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi çerçevesinin dikkate alınması.

Bu teknik gerekliliklere uyum, markanın tüketici nezdindeki güvenilirlik algısına doğrudan katkı sağlayan unsurlar arasındadır. Özellikle küçük ev aletleri segmentinde ürün güvenliği ve dayanıklılığı, bilinirlik sürdürülebilirliğinin en kritik bileşenleri olarak değerlendirilmektedir.

e) Satış Sonrası Hizmetler, Servis Ağı ve Tüketici Güveni

Küçük ev aletleri kategorisinde tüketici memnuniyetini ve marka algısını doğrudan etkileyen en önemli süreçlerden biri satış sonrası hizmetlerdir. Sinbo’nun yetkili servis ağı yapısı, garanti kapsamı, tüketiciye sağlanan teknik destek, tamir süreleri ve yedek parça erişilebilirliği markanın güvenilirlik algısını güçlendiren unsurlardandır. Tüketici davranış araştırmalarında satış sonrası hizmet kalitesinin marka sadakati üzerinde belirleyici faktörlerden biri olduğu bilinmektedir. Bu kapsamda servis noktalarının coğrafi yaygınlığı, kullanıcı için hızlı erişim imkânı sağlaması açısından önem taşımakta olup markanın Türkiye genelinde bilinirliğine katkı sunan ek bir yapı oluşturmaktadır. Garanti süreçlerinin şeffaf şekilde yönetilmesi ve müşteri talep yönetiminde çözüm odaklı bir yaklaşım benimsenmesi, markanın algısal değerini güçlendirmektedir.

f) Dijital Görünürlük, Kullanıcı Etkileşimi ve İletişim Stratejisi

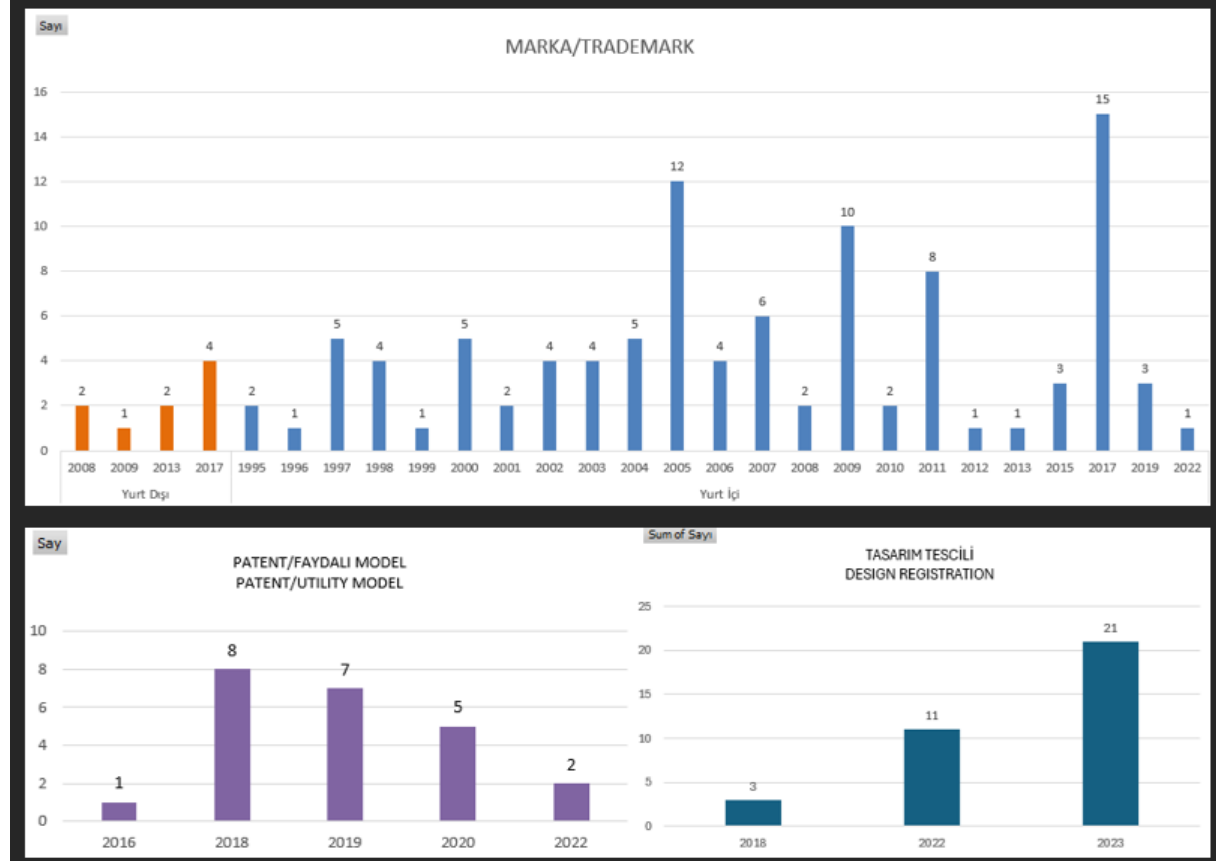
Dijital kanalların tüketici davranışları üzerindeki etkisinin artması, Sinbo markasının çevrim içi bilinirliğini güçlü hâle getiren önemli bir faktör hâline gelmiştir. Pazaryeri platformlarında yer alan ürün açıklamaları, kullanıcı değerlendirmeleri, puanlama sistemleri ve satış hacimleri markanın dijital görünürlüğünü desteklemektedir. Özellikle küçük ev aletleri kategorisinde satın alma kararlarının önemli bir bölümü dijital incelemeler üzerinden şekillendiği için, bu platformlardaki görünürlük markanın bilinirliğine doğrudan etki etmektedir.

Buna ek olarak sosyal medya kanalları üzerinden yürütülen bilgilendirme içerikleri, kampanya duyuruları, ürün tanıtım materyalleri ve videolu kullanım rehberleri tüketicinin markayla düzenli temasını artırmakta; bu durum markanın genç kullanıcı gruplarına da etkin şekilde ulaşmasını sağlamaktadır.

g) Sürdürülebilir patent/faydalı model başvurusu

2018 yılında Ar-Ge alanına yapılan yatırımlar sayesinde Sinbo Küçük Ev Aletleri, patent ve faydalı model (FM) başvurularında sürdürülebilir bir artış yakalamıştır. Bu yaklaşım, Sinbo'nun Türkiye'deki firmalar arasında fikri haklar alanındaki güçlü performansını yansıtmaktadır.

h) Fikri Haklar Başvuru Sayıları



2018 yılı itibariyle Sinbo, patent ve faydalı model başvurularında yüksek bir başarı oranı elde etmiş, belgelenen başvuruların çoğu sektörde örnek gösterilecek düzeye ulaşmıştır.

h) Sektörel Dinamikler, Rekabet Yapısı ve Marka Bilinirliğinin Sürdürülebilirliği

Türkiye'de küçük ev aletleri sektörü yüksek rekabet yoğunluğu, kısa ürün yenileme döngüleri, döviz kuru değişimleri, girdi maliyetlerindeki dalgalanmalar ve tüketici tercihlerindeki hızlı değişim gibi çok boyutlu dinamiklere sahiptir. Bu nedenle marka bilinirliğinin sürdürülebilirliği, yalnızca mevcut pazar görünürlüğüne değil; ürün geliştirme süreçlerinin sürekliliğine, ürün kalitesinin istikrarlı şekilde korunmasına, müşteri deneyiminin iyileştirilmesine ve dijital iletişim performansının kesintisiz yönetilmesine bağlıdır.

Sinbo'nun geniş ürün portföyü, yaygın dağıtım ağı, çok kanallı erişim yapısı, teknik standartlarla uyumlu ürünleri ve kullanıcı odaklı satış sonrası hizmet süreçleri, markanın ulusal ölçekte sahip olduğu güçlü bilinirliğin devamı için temel unsurları oluşturmaktadır.

i) Kalite Laboratuvarı ve Test Altyapısı

Şirket bünyesinde yer alan Kalite Laboratuvarı, ürünlerin güvenlik, dayanıklılık ve performans kriterlerine uygunluğunun değerlendirilmesine yönelik test süreçlerini yürütmektedir. Laboratuvar altyapısı, ürünlerin temel fonksiyon testleri, elektriksel güvenlik kontrolleri ve kullanım ömrü simülasyonları gibi kalite güvence faaliyetlerine uygun şekilde yapılandırılmıştır.

Laboratuvar süreçleri, TS EN ve ilgili uluslararası normlara uyumlu olarak gerçekleştirilmektedir. Test kapsamı, ürün gruplarının teknik özelliklerine bağlı olarak periyodik şekilde güncellenmekte ve gerekli durumlarda akredite dış laboratuvarlarla iş birliği yapılmaktadır. Bu yapı, şirketin satışa sunulan ürünlerde asgari güvenlik ve kalite standartlarını gözetme yükümlülüğünü desteklemektedir.

Kalite Laboratuvarı, üretim ve tedarik süreçlerinden gelen ürün numuneleri üzerinde sistematik kontrol yaparak, üretim kaynaklı uygunsuzlukların erken tespiti ve iyileştirilmesine katkı sağlamaktadır. Bu kapsam, şirketin ürün güvenilirliği, teknik uygunluk ve tüketici memnuniyeti odaklı standartlarını sürdürmesine hizmet etmektedir.

j) Tüketici Odaklılık:

Şirket, faaliyetlerini tüketici ihtiyaç ve beklentilerini merkeze alan bir yaklaşımla yürütmekte olup, ürün geliştirme, satış sonrası hizmet ve marka iletişimi süreçlerinde müşteri memnuniyetini stratejik öncelik olarak benimsemektedir. Bu kapsamda, ürünlerde işlevsellik, erişilebilir fiyat stratejisi ve güvenilir kullanım öne çıkan unsurlar arasındadır.

Şirketin müşteri odaklı yaklaşımının bir yansıması olarak; sektör genelinde marka bilinirliği, müşteri memnuniyeti ve ürün güvenilirliği alanlarında farklı dönemlerde çeşitli ödüllere layık görülmüştür. Bu çerçevede, Altın Marka Ödülü (Küçük Ev Aletleri kategorisi) ve World Quality Awards (Dünya Kalite Ödülü) gibi markaya değer katan ödüller şirketin bu alandaki performansının göstergeleri arasındadır.

Şirket, tüketici geri bildirimlerini sistematik şekilde değerlendirmekte olup, ürün tasarımı ve geliştirme süreçlerine bu geri bildirimlerin yansıtılmasına yönelik uygulamalar sürdürmektedir. Bunun yanı sıra, yaygın müşteri hizmetleri ağı, teknik servis yapılanması ve satış sonrası destek süreçleri aracılığıyla, müşteri memnuniyetini sürdürülebilir şekilde korumayı hedeflemektedir.

k) Ürün Geliştirme Kapasitesi ve Yenilikçi Üretim Uygulamaları

Sinbo, küçük elektrikli ev aletleri sektöründe yalnızca satış ve montaj yapan bir marka olmaktan çıkarak, 2010 yılından itibaren Türkiye’de entegre üretim yaklaşımına geçmiş; marka gücünü gerçek üretim kabiliyeti, mühendislik altyapısı ve Ar-Ge yetkinlikleri ile destekleyen az sayıdaki yerli sanayi kuruluşlarından biri haline gelmiştir.

Şirket; enjeksiyon, pres, boyahane ve montaj süreçlerini tek çatı altında yürüten entegre bir tesis yapısına sahip olup, fason temelli üretim modeline bağımlı olmaksızın kendi bünyesinde üretim gerçekleştirebilmektedir.

Sinbo, tedarikçi odaklı ticari mal modelinden, yerli mühendislik, ürün tasarımı ve pilot üretim kabiliyetiyle desteklenen üretim modeline evrilerek; marka sahibi olmanın ötesinde, ürün geliştiren, prototip üreten ve yerli üretim kültürünü sürdürebilen bir organizasyon yapısı oluşturmuştur. Şirket, çay makinesi gövdesi, elektrikli cezve, blender, saç kurutma makineleri ve bazı kahve makinesi komponentleri gibi ürün gruplarında kendi mühendislik altyapısıyla yerli üretim uygulamalarını hayata geçirmiştir.

Daha önce Türkiye’de infrared teknolojisine sahip taşınabilir ısıtıcıların yerli üretim denemelerini gerçekleştiren firmalardan biri olarak Sinbo; bu ürünlerde gövde, reflektör, kalıp tasarımı ve montaj yetkinliği kazanmış, bu tecrübe daha sonraki yıllarda termoform üretim, enjeksiyon kalıp tasarımı ve komponent bazlı entegrasyon süreçlerinin gelişmesinde önemli rol oynamıştır.

Şirket, yenilikçi bakış açısı ve ürün geliştirme kültürü ile yalnızca montaj yapan üreticilerden farklılaşarak sektörde katma değer üreten yerli mühendislik firması kimliğini güçlendirmiştir. Bu doğrultuda;

2018 yılında çift ısıtıcılı çay makinesine ilişkin tasarım ve patent tescil süreci tamamlanmış, 2018 yılında tost makinesi tasarım tescili ile mutfak kategorisinde ürün çeşitliliği artırılmış, 2019 yılında kaynatıcı ürün gruplarına özel geliştirilen termostatin tasarım tescili alınarak, ürün güvenliği ve performans geliştirme alanında teknoloji odaklı ilerleme sağlanmıştır.

Son yıllarda şirket, espresso kahve makineleri, BLDC motorlu saç kurutma cihazları, çok fonksiyonlu mutfak robotları ve akıllı ev aletlerinde Ar-Ge destekli yerli montaj ve pilot üretim çalışmalarına başlamış; kalıp tasarımı, elektronik komponent entegrasyonu ve otomasyonlu montaj süreçlerinde kendi kaynaklarını kullanabilir duruma gelmiştir.

Sinbo, yalnızca kendi ürünlerini üretmekle kalmayıp, fason üreticilere teknik eğitim veren, kalite standartlarını belirleyen ve üretim proses kontrol yönergelerini bizzat hazırlayabilen yetkin bir yapı haline gelmiştir. Şirket bünyesinde yer alan tasarım, prototipleme ve düşük adetli üretim (pilot üretim) altyapıları, yeni ürün devreye alma süreçlerinde rekabet avantajı sağlamaktadır.

Bugün gelinen noktada Sinbo; marka tanınırlığını gerçek üretim gücü, tedarik zinciri yönetimi, teknik denetim, Ar-Ge ve ürün geliştirme kabiliyeti ile birleştiren; yalnızca satış gerçekleştiren bir marka değil, mühendislik gücünü ticari başarıya dönüştüren yerli sanayi kuruluşu kimliğine ulaşmıştır.

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihracının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Şirket faaliyet alanına ya da coğrafi yapıya göre satış tutarı detaylandırması yapmamaktadır. Şirket'in net satışlarının 31 Aralık 2025 itibarıyla %4,6'sını, 31 Aralık 2024 itibarıyla %4,5'ini yurtdışına gerçekleştirdiği satışlar oluşturmaktadır. (31.12.2023: %3,2)

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin işbu İzahnamenin 5'inci bölümünde ayrıntılarıyla yer alan ve olağanüstü unsurlar nedeniyle doğabilecek olan riskler doğrultusunda, Şirket'in faaliyetlerini etkileme ihtimali vardır. Söz konusu bu riskler mevcut faaliyetleri olduğu gibi, gelecekte planlanan faaliyetleri de etkileyebilirler.

7.4. İhracının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihracının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Şirket'in faaliyetleri ve karlılığı için markalarının, patentlerinin, faydalı modellerinin, endüstriyel tasarımlarının ve lisanslarının büyük önemi vardır. Şirket'in başlıca kullandığı marka "Sinbo"dur. Şirket, kendi adına geliştirdiği ürünlerde genellikle üçüncü kişi tedarikçilerle ürün proje sözleşmeleri ve ürün geliştirme sözleşmeleri akdetmektedir. Bu sözleşmelerin hükümlerine ilişkin açıklamalara işbu İzahname'nin Önemli Sözleşmeler başlıklı 22. bölümünde yer verilmektedir.

Şirket'in faaliyetlerinde fikri ve sınai mülkiyet haklarının büyük önem arz etmesi nedeniyle Şirket'in fikri ve sınai mülkiyet haklarını korumada başarısız olması Şirket'in faaliyetlerini, beklentilerini, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir. Konuya ilişkin olarak detaylı bilgiler izahnamenin riskler bölümünde yer almaktadır.

7.5. İhracının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

Şirket'in sektöre ilişkin olarak yaptığı açıklamalar bağımsız pazar araştırma kuruluşlarının yayımladığı raporlara ve resmi kurum ve kuruluşlar ile meslek örgütlerinin yayınlamış oldukları kamuya açık bilgiler ile şirketten elde edilen bilgilerden oluşmaktadır.

- Euromonitor
- Statista

- Ekonomi ve İhracat Bülteni (İMMİB) Ocak 2026 (<https://immib.org.tr/files/ea/Ekonomi%20ve%20%C4%B0hracat%20B%C3%BClteni%20Ocak%202026.pdf>)
- TOBB Sanayi Veritabanı

7.6. Personelin ihracçıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihracçıyla olan ilişkileri ve ihracçının grup içindeki yeri:

Şirket'in ana pay sahipleri Mehmet Demir ve Semih Demir isimli gerçek kişilerdir. Şirket'in 929.564.228 TL olan sermayesinde Mehmet Demir 929.345.357 TL değerinde olmak üzere %99,98, Semih Demir 218.871 TL değerinde olmak üzere %0,02 oranında pay sahibidir. İhraççı'nın paylarının 245.000.000 adet A grubu ve 685.564.228 adet B Grubu payları bulunmaktadır.

İhraççı'nın %96,45 oranın pay sahibi olduğu bağlı ortaklığı bulunmaktadır. Söz konusu şirkete ilişkin bilgilere izahnamenin 8.2. başlığı altında yer verilmiştir.

Bağlı Ortaklıklar				
Ticaret Unvanı	Sermayesi	Para Birimi	Sahip Olunan Sermaye Oranı	Kurulduğu Ülke
Sinbo Elektrikli Ev Aletleri Pazarlama ve Ticaret A.Ş.	394.000.000	TRY	%96,45	Türkiye

Sinbo Elektrikli Ev Aletleri Pazarlama ve Ticaret A.Ş.

Sinbo Elektrikli Ev Aletleri Pazarlama ve Ticaret A.Ş., esas sözleşmesinde yer alan amaç ve konu çerçevesinde; elektrikli, elektronik, mekanik ve elektromekanik küçük ev aletleri ile ev içi kullanıma yönelik her türlü ürünün yurt içi ve yurt dışı pazarlanması, toptan ve perakende ticareti, ithalat ve ihracatı ile bu faaliyetlere ilişkin dağıtım ve satış sonrası hizmet organizasyonlarını yürütmektedir.

8.2. İhraççının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

İzahname tarihi itibarıyla İhraççı'nın önemli bağlı ortaklıklarına ilişkin ticaret unvanları, faaliyetleri, etkin pay ve oy hakkı oranları, sermayeleri, yedekleri, olağan faaliyetlerden elde

edilen kar/zararları, kurulduğu ülke ve sermaye taahhütlerine ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Ticaret Unvanı	Faaliyetleri	Etkin pay ve Oy Hakkı Oranları	Kurulduğu Ülke	Sermaye (TL)	Sermaye Yedekleri	31.12.2025 Tarihi İtibarıyla - Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar/Zararları (TL)	Sermaye taahhütleri
Sinbo Elektrikli Ev Aletleri Pazarlama ve Ticaret A.Ş.	Elektrikli ve elektronik küçük ev aletleri ile ev içi kullanıma yönelik ürünlerin yurt içi ve yurt dışı ticareti, pazarlanması ile dağıtım ve satış sonrası hizmet faaliyetlerini yürütmektedir.	%96,45	Türkiye	349.000.000	-	(316.358.021)	Yoktur.

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Şirket'in önemli maddi duran varlıklarını arazi ve arsalar, tesis makine ve cihazlar, taşıtlar, demirbaşlar, diğer maddi duran varlıklar, yapılmakta olana yatırımlar ve kullanım hakkı varlıkları oluşturmaktadır.

İzahnamede yer alan son finansal tablo tarihi olan 31.12.2025 itibarıyla Grup'un maddi duran varlıklarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Maliyet (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Arazi Arsalar	12.904.112	12.904.112	12.904.112
Binalar	1.316.056	1.316.056	1.316.056
Tesis, Makine ve Cihazlar	1.072.835.229	1.091.013.199	1.418.636.559
Taşıtlar	36.598.349	36.693.376	30.380.511
Demirbaşlar	104.570.931	89.652.845	91.394.058
Diğer Maddi Duran Varlıklar	775.637.375	1.645.034.979	1.249.377.159
Yapılmakta Olan Yatırımlar	13.325.238	4.204.436	4.263.624
Özel Maliyet	-	65.207.925	69.221.001
Kullanım Hakkı Varlıklar	95.632.049	852.077.339	1.765.079.716
Toplam	2.112.819.339	2.946.026.928	4.642.572.796

Birikmiş Amortismanlar (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Arazi Arsalar	-	-	-
Binalar	(154.689)	(179.762)	(217.149)
Tesis, Makine ve Cihazlar	(37.360.622)	(231.059.267)	(330.128.376)
Taşıtlar	(30.255.067)	(30.816.061)	(26.967.624)

Demirbaşlar	(77.045.346)	(78.231.900)	(81.321.371)
Diğer Maddi Duran Varlıklar	(38.140.590)	(390.692.362)	(311.090.116)
Yapılmakta Olan Yatırımlar	-	-	-
Özel Maliyet	-	(40.892.961)	(50.367.917)
Kullanım Hakkı Varlıklar	(56.005.535)	(128.233.324)	(148.124.914)
Toplam	(238.961.849)	(771.872.313)	(800.092.553)

Net Defter Değeri (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Arazi Arsalar	12.904.112	12.904.112	12.904.112
Binalar	1.161.367	1.136.294	1.098.907
Tesis, Makine ve Cihazlar	1.035.474.607	859.953.932	1.088.508.183
Taşıtlar	6.343.282	5.877.315	3.412.887
Demirbaşlar	27.525.585	11.420.945	10.072.687
Diğer Maddi Duran Varlıklar	737.496.785	1.254.342.617	938.287.043
Yapılmakta Olan Yatırımlar	13.325.238	4.204.436	4.263.624
Özel Maliyet	-	24.314.966	18.853.087
Kullanım Hakkı Varlıklar	39.626.514	723.844.013	1.616.954.799
Toplam	1.873.857.490	2.897.998.630	3.694.355.329

Kaynak: Finansal Tablolar

Kullanım hakkı varlıkları kaleminde 31.12.2023-31.12.2025 dönemleri arasında gözlemlenen belirgin artışın temel nedeni, şirketin mevcut kira sözleşmelerinin süresinin 5 yıldan 10 yıla uzatılmasıdır. TFRS 16 çerçevesinde kullanım hakkı varlığı, kiralama başlangıcında veya kiralamanın değiştirildiği tarihte kalan kira ödemelerinin, kiralamada zımni faiz oranı ya da alternatif borçlanma oranı ile iskonto edilmiş bugünkü değeri üzerinden ölçülmektedir. Sözleşme süresinin uzatılması TFRS 16.44-46 kapsamında bir kiralama değişikliği olarak değerlendirilmiş ve bu değişiklik tarihinde kalan kira ödemesi sayısı önemli ölçüde arttığından, güncel iskonto oranıyla yeniden hesaplanan kira yükümlülüğü ve buna karşılık gelen kullanım hakkı varlığı tutarı önceki döneme kıyasla önemli ölçüde büyümüştür. TMS 29 kapsamında yüksek enflasyonlu ekonomi olarak sınıflandırılmış olması nedeniyle, kullanım hakkı varlığı da dahil olmak üzere tüm parasal olmayan kalemler bilanço tarihindeki genel fiyat endeksi kullanılarak enflasyona göre yeniden ifade edilmektedir. Kullanım hakkı varlığı parasal olmayan bir varlık niteliğinde olduğundan, geçmiş dönemlerde daha düşük nominal değerlerle kayda alınmış olan tutarlar, güncel bilanço tarihindeki alım gücü seviyesiyle ifade edilmek üzere yukarı yönlü olarak endekslenmiş ve bu durum, sözleşme uzatmasından kaynaklanan artışın üzerine binerek nominal TL bazındaki toplam görünümü daha da büyötmüştür.

Şirket'in sahip olduğu maddi duran varlıklara ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler								
Cinsi	Edinildiği Yıl	M ²	Mevkii	Net defter Değeri	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi İse Kiralayan Kişi/ Kurum	Kira Dönemi	Yıllık Kira Tutarı
Haklar	29.12.2011	-	-	79.253.790,90	Üretim	-	-	-
Tesis, Makine ve Cihazlar	31.12.2018	-	-	21.417.212,25	Üretim	-	-	-
Özel Maliyetler	11.04.2025	-	-	9.948.126,93	Üretim	-	-	-
Arazi ve arsalar	5.10.2016	13.963,93	-	6.051.790,76	Üretim	-	-	-
Fabrika Demirbaşları	6.07.2021	-	-	5.422.964,53	Üretim	-	-	-

Tesis, Makine ve Cihazlar	26.07.2023	-	-	4.200.000,00	Üretim	-	-	-
Arazi ve arsalar	5.10.2016	6.922,90	-	3.402.786,04	Üretim	-	-	-
Tesis, Makine ve Cihazlar	8.09.2022	-	-	3.036.503,70	Üretim	-	-	-
Tesis, Makine ve Cihazlar	25.07.2018	-	-	2.789.602,97	Üretim	-	-	-
Kalıplar	1.03.2024	-	-	2.547.288,24	Üretim	-	-	-
Arazi ve arsalar	5.10.2016	3.870,03	-	2.498.247,98	Üretim	-	-	-
Arazi ve arsalar	5.10.2016	4.384,77	-	2.412.101,49	Üretim	-	-	-
Tesis, Makine ve Cihazlar	12.12.2016	-	-	1.926.472,99	Üretim	-	-	-
Tesis, Makine ve Cihazlar	31.01.2018	-	-	1.917.028,83	Üretim	-	-	-
Tesis, Makine ve Cihazlar	22.02.2017	-	-	1.806.015,39	Üretim	-	-	-
Tesis, Makine ve Cihazlar	8.09.2022	-	-	1.759.665,35	Üretim	-	-	-
Tesis, Makine ve Cihazlar	31.05.2023	-	-	1.740.041,56	Üretim	-	-	-
Araştırma ve Geliştirme	31.07.2020	-	-	1.620.014,20	Üretim	-	-	-
Tesis, Makine ve Cihazlar	10.01.2017	-	-	1.490.050,08	Üretim	-	-	-
Tesis, Makine ve Cihazlar	31.01.2018	-	-	1.479.909,42	Üretim	-	-	-
Tesis, Makine ve Cihazlar	8.09.2022	-	-	1.468.574,34	Üretim	-	-	-
Araştırma ve Geliştirme	31.08.2020	-	-	1.403.951,74	Üretim	-	-	-
Tesis, Makine ve Cihazlar	2.12.2016	-	-	1.395.372,27	Üretim	-	-	-
Tesis, Makine ve Cihazlar	8.09.2022	-	-	1.340.643,52	Üretim	-	-	-
Tesis, Makine ve Cihazlar	8.09.2022	-	-	1.288.285,26	Üretim	-	-	-
Tesis, Makine ve Cihazlar	8.09.2022	-	-	1.279.707,77	Üretim	-	-	-
Tesis, Makine ve Cihazlar	31.01.2018	-	-	1.278.100,14	Üretim	-	-	-
Araştırma ve Geliştirme	31.08.2020	-	-	1.262.031,84	Üretim	-	-	-
Binalar	25.10.2017	249,86	-	1.211.947,74	Üretim	-	-	-
Tesis, Makine ve Cihazlar	21.10.2016	-	-	1.208.096,70	Üretim	-	-	-
Tesis, Makine ve Cihazlar	8.09.2022	-	-	1.207.421,92	Üretim	-	-	-
Araştırma ve Geliştirme	31.08.2020	-	-	1.202.174,77	Üretim	-	-	-
Tesis, Makine ve Cihazlar	8.09.2022	-	-	1.164.876,12	Üretim	-	-	-
Tesis, Makine ve Cihazlar	22.02.2017	-	-	1.149.275,73	Üretim	-	-	-
Tesis, Makine ve Cihazlar	3.04.2023	-	-	1.134.814,78	Üretim	-	-	-
Tesis, Makine ve Cihazlar	31.01.2018	-	-	1.109.930,25	Üretim	-	-	-
Tesis, Makine ve Cihazlar	31.01.2018	-	-	1.109.930,25	Üretim	-	-	-

Kalıplar	01.12.2025	-	-	1.089.370,32	Üretim	-	-	-
Özel Maliyetler	11.04.2025			8.582.159,43	Üretim			

**İşbu tabloda, Şirket'in net defter değeri 1.000.000 TL ve üzeri olan maddi duran varlıkları yer almaktadır.*

Şirket'in faaliyetlerini sürdürebilmesi amacıyla kullandığı fabrika, antrepo, depo ve işyeri niteliğindeki taşınmazlar ile önemli maddi duran varlıklarına ilişkin bilgiler aşağıda özetlenmiştir:

- Şirket'in İstanbul, Beylikdüzü, Beysan Sanayi Sitesi, Fuar Cad. No :9 adresindeki fabrika binası; 13 Ocak 2021 tarihinde kiralanmıştır.
- Şirket'in İstanbul ili, Beylikdüzü ilçesi, Yakuplu Mahallesi, Dereboyu Caddesi No:10 İç kapı no:73-80 adresindeki antreposu kiralıktır.
- Şirket'e ait depolar, 2022 yılında kiralanmıştır.
- Şirket'in işyeri ve depo olarak kullandığı İstanbul, Beylikdüzü, Yakuplu Mahallesi, Dereboyu Caddesi 530 ada 2 Parsel 2 ve 3 nolu bağımsız bölümler 10 Nisan 2022 tarihinde kiralanmıştır.
- Şirket'in önemli maddi duran varlıklarını arazi ve arsalar, tesis makine ve cihazlar, taşıtlar, demirbaşlar, diğer maddi duran varlıklar, yapılmakta olana yatırımlar ve kullanım hakkı varlıkları oluşturmaktadır.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in finansal kiralama yoluyla edindiği bir maddi duran varlık bulunmamaktadır.

9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Şirket'in faaliyetleri, mevzuata uyumlu şekilde yürütülmekte olup, çevresel açıdan faaliyetlerini olumsuz etkileyebilecek nitelikte bir durum bulunmamaktadır.

Şirket'in üretim tesisleri için, ÇED Yönetmeliği kapsamında 'ÇED Kapsam Dışı' olduğuna ilişkin resmî yazı alınmış olup, söz konusu belge yetkili kurum tarafından onaylanarak Şirket'e iletilmiştir.

Şirket, Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği kapsamında değerlendirilmiş olup, faaliyet konusu gereği çevre izin süreçlerini tamamlamış, Geçici Faaliyet Belgesi (GFB) ile birlikte Çevre İzin Belgesi'ni almıştır. Şirket'in söz konusu izinleri üretim faaliyetleri süresince geçerli olup, ilgili izinlerin devamlılığı için periyodik raporlama, belge yenileme ve denetim süreçleri düzenli olarak yürütülmektedir.

Şirket tesislerinde su kullanımı ve atıksu oluşumu bakımından, bağlı bulunulan İSKİ'nin kriterlerine uygun şekilde tesis edilmiştir ve İSKİ Deşarj İzin Belgesi alınmıştır. Atık su deşarjı, düzenli olarak kontrol edilmekte olup, çevre mevzuatında belirtilen sınır değerlere uygunluğu periyodik analizlerle takip edilmektedir.

Şirket, Sıfır Atık Yönetmeliği kapsamında temel seviye "Sıfır Atık Belgesi" almaya hak kazanmıştır. Atık yönetimi; kaynağında ayrıştırma, lisanslı bertaraf tesislerine gönderim ve beyan süreçlerini içerecek şekilde yetkilendirilmiş kuruluşlarla yürütülmekte olup, Şirket çevreye duyarlı üretim yaklaşımını kurumsal bir prosedür haline getirmiştir.

Elektrikli ve Elektronik Eşyaların Kontrolü Yönetmeliği (AEEE) kapsamında Şirket, hem üretici hem de dağıtıcı konumunda olup, bu çerçevede sorumlu olduğu beyan, geri kazanım ve atık toplama yükümlülüklerini yerine getirmektedir.

Elektrikli ve elektronik ürünlerin piyasaya sürümü sonrasında oluşabilecek atıkların toplanması ve geri dönüşümü için yetkilendirilmiş kuruluşlarla sözleşmeler yapılmış, düzenli beyan ve bildirim süreçleri tamamlanmıştır.

Ayrıca, 27 Aralık 2017 tarihli ve 30283 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmış Ambalaj Atıkları Yönetmeliği kapsamında “piyasaya süren” statüsünde olup, bu yükümlülükler GEKAP (Geri Kazanım Katılım Payı) uygulaması kapsamında yürütülmektedir.

GEKAP beyanları yasal süreler içerisinde yapılmakta, söz konusu yükümlülüklerle ilişkin finansal tahakkuklar ve bildirimler mevzuata uygun şekilde yerine getirilmektedir. İhraççı’nın faaliyetlerinin çevre mevzuatına uyumu kapsamında, ilgili tüm izin, lisans, beyan ve yetkilendirme belgeleri mevcuttur.

Şirket’in faaliyetlerini sürdürebilmesi açısından çevresel açıdan faaliyetleri kısıtlayacak veya maddi duran varlıkların kullanımını olumsuz etkileyecek nitelikte bir durum bulunmaktadır.

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Yoktur.

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Şirket’in maddi duran varlıklarından gerçeğe uygun değeri bilinen varlık ve rayiç değerleri ve raporlara ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Nevi	Ekspertiz	Değerleme Tarihi	Tutarı
Makine Ve Ekipman Nihai Değerleme	Vera Gayrimenkul Değerleme Danışmanlık A.Ş.	30.09.2023	517.059.601
Kalıp Nihai Değerleme	Vera Gayrimenkul Değerleme Danışmanlık A.Ş.	30.09.2023	373.654.997
Üst Hakkı Bodrum Konacık Nihai Değerleme	Denizbank Gayrimenkul Değerleme Raporu	7.03.2025	395.000.000
Deliklikaya 329 Ada-5 Parsel	Buğra Özbay/Spk Lisanslı Değ.Uzm	25.09.2025	85.420.000
Deliklikaya 233 Ada-1 Parsel	Buğra Özbay/Spk Lisanslı Değ.Uzm	25.09.2025	9.500.000
Deliklikaya 234 Ada-1 Parsel	Buğra Özbay/Spk Lisanslı Değ.Uzm	25.09.2025	70.000.000
Deliklikaya 236 Ada-2 Parsel	Buğra Özbay/Spk Lisanslı Değ.Uzm	25.09.2025	75.000.000
Deliklikaya 239 Ada-4 Parsel	Buğra Özbay/Spk Lisanslı Değ.Uzm	25.09.2025	70.000.000

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

Şirket’in maddi olmayan duran varlıkları içerisinde yer alan haklar kalemi; patentler, lisanslar, faydalı modellere ilişkin mülkiyet ve kullanım hakları, web sayfaları ile reklam amaçlı

hazırlanan içerikler üzerindeki mülkiyet ve kullanım hakları ile kullanılan bilgisayar yazılımlarına ait mülkiyet ve kullanım haklarından oluşmaktadır.

Maliyet (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Haklar	111.840.163	111.840.163	111.947.763
Yazılımlar	13.089.294	13.089.294	13.089.294
Özel Maliyetler	65.207.925	-	-
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	4.653.880	4.653.880	4.924.081
ARGE Maliyetleri	114.796.455	114.796.451	114.796.451
Toplam	309.587.717	244.379.788	244.757.589

Birikmiş Amortismanlar (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Haklar	(45.135.382)	(48.935.143)	(53.053.822)
Yazılımlar	(12.516.723)	(12.656.635)	(12.742.956)
Özel Maliyetler	(33.237.783)	-	-
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	(1.598.407)	(1.978.435)	(2.956.464)
ARGE Maliyetleri	(107.050.105)	(109.354.018)	(114.796.451)
Toplam	(199.538.400)	(172.924.231)	(183.549.693)

Net Defter Değeri (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Haklar	66.704.781	62.905.020	58.893.941
Yazılımlar	572.571	432.659	346.338
Özel Maliyetler	31.970.142	-	-
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	3.055.473	2.675.445	1.967.617
ARGE Maliyetleri	7.746.350	5.442.433	-
Toplam	110.049.317	71.455.557	61.207.896

Kaynak: Finansal Tablolar

Araştırma ve Geliştirme Giderleri hesabı ise, Şirket bünyesinde faaliyet gösteren Ar-Ge departmanı tarafından yürütülen çalışmalar kapsamında, proje bazlı gerçekleştirilen harcamaların takip edildiği hesap niteliğindedir.

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihracının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

Şirket'in sahip olduğu "Sinbo" markası maddi olmayan duran varlıklar altında takip edilmektedir. Şirket'in ana faaliyet konusunun önemli bir unsuru olan marka yönetimi nedeniyle bu markalar önem arz etmektedir. Bunun yanında Şirket, kendi ürünlerinin satışları içindeki ağırlığını arttırmaya çalışmaktadır. Bu nedenle Şirket, kendine ait ürünlerin patentlerini ve lisanslarını yine maddi olmayan duran varlıklarda takip etmektedir.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihracçı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Şirketin kayıtlarında yer alan tüm AR-GE giderlerinin itfa payları, dönemler itibarıyla, aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
----	------------	------------	------------

Aktifleştirilen Giderleri	Geliştirme	7.746.346	5.442.433	-
Giderleştirilen İtfa Payı		107.050.105	109.354.018	114.796.451
Toplam		114.796.451	114.796.451	114.796.451

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Şirket yazılım geliştirme, tasarım, ürün geliştirme gibi maddi olmayan duran varlık oluşturan hizmetleri üçüncü kişilere yaptırmaktadır. Yazılım geliştirme faaliyetleri arasında ürünlere ilişkin web sayfalarının dizayn edilmesi, mobil uygulamaların geliştirilmesi, ürünlerin nesnelerin interneti özelliği kazandırılması gibi faaliyetler bulunmaktadır. Yazılım geliştirme faaliyetlerinde Şirket genel olarak geliştirilen yazılımın yalnızca kullanma hakkına belirli bir süreyle sahip olmakta, yazılımın barındırılması, hatalardan arındırılması, destek sağlanması, geliştirilmesi gibi hizmetleri de yazılım geliştiren, aralarındaki sözleşmeler çerçevesinde almaktadır. Bu nedenle bu sözleşmelerde Şirket'in geliştirilen yazılımları işleme hakkı genelde bulunmamaktadır.

Yazılım geliştiren tedarikçilerle sözleşme süresi bittikten sonra devam edilmek istenmemesi veya bunun mümkün olmaması durumunda eğer söz konusu yazılımlara ilişkin haklar iktisap edilemezse söz konusu yazılımların kullanılmaya devam edilmesi mümkün olmayabilecektir. Bu durumda, geliştirilen yazılımlara ilişkin kaynak kodu ve işleme hakkı Sinbo'da bulunmadığından, geliştirilme sürecine yeniden başlanması gerekebilecektir.

Ürün geliştirmeye ilişkin sözleşmelerde geliştirilen fikri ve sınai hakların Şirket'e ait olacağına ilişkin hükümler yer almaktadır. Ürün geliştirme sözleşmeleri kapsamında üretilen sınai haklar tedarikçilerle olan anlaşmalar kapsamında Şirket adına tescil edilmektedir. Bununla birlikte, bazı sözleşmelerde geliştirilen fikri ve sınai hakların Şirket ve üretici tarafından ortak olarak kullanılacağı veya bazı fikri ve sınai hakların münhasıran üreticide kalacağına ilişkin düzenlemeler de mevcuttur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Yoktur.

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihlerinde sona eren dönemlere ilişkin özel bağımsız denetimden geçmiş finansal tabloları aşağıda yer almaktadır.

VARLIKLAR (TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Benzerleri	77.964.816	28.868.792	34.707.771
Finansal Yatırımlar	-	52.294.159	139.406.764
Ticari Alacaklar	610.289.675	635.309.013	718.841.827
-İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	82.340.789	108.090.929	67.877.374
-İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	527.948.886	527.218.084	650.964.453
Diğer Alacaklar	998.828	733.586.727	3.889.950
-İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	-	394.640.370	2.620.451
-İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	998.828	338.946.357	1.269.499
Stoklar	591.461.521	629.083.476	632.391.790
Peşin Ödenmiş Giderler	281.811.099	232.764.124	251.707.340
-İlişkili Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler	88.359	1.501.090	53.504.696
-İlişkili Olmayan Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler	281.722.740	231.263.034	198.202.644
Diğer Dönen Varlıklar	997.193	-	2.523.561
Toplam Dönen Varlıklar	1.563.523.132	2.311.906.291	1.783.469.003
Duran Varlıklar			
Ticari Alacaklar	333.880.719	-	692.551
-İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	333.880.719	-	692.551
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	3.685.124.343	-	-
Maddi Duran Varlıklar	1.834.230.976	2.174.154.617	2.077.400.530
Kullanım Hakkı Varlıklar	39.626.514	723.844.013	1.616.954.799
Şerefiye Dışındaki Maddi Olmayan Duran Varlıklar	110.049.317	71.455.557	61.207.896
Peşin Ödenmiş Giderler	80.309.612	33.838.960	9.161.842
-İlişkili Olmayan Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler	80.309.612	33.838.960	9.161.842

Toplam Duran Varlıklar	6.083.221.481	3.003.293.147	3.765.417.618
Toplam Varlıklar	7.646.744.613	5.315.199.438	5.548.886.621
KAYNAKLAR (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	564.083	245.525	689.745
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	457.339.366	355.698.559	574.570.094
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	-	26.785.598	108.227.852
Ticari Borçlar	608.262.809	521.378.861	576.782.472
<i>-İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	37.169.542	24.812.214	34.033.718
<i>-İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	571.093.267	496.566.647	542.748.754
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	13.632.112	17.942.264	21.185.161
Diğer Borçlar	212.273.289	140.092.161	146.568.315
<i>-İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	114.455	88.156	68.873
<i>-İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	212.158.834	140.004.005	146.499.442
Ertelenmiş Gelirler	55.501.609	48.547.102	33.209.326
<i>-İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler</i>	55.501.609	48.547.102	33.209.326
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	-	-	56.843.174
Kısa Vadeli Karşılıklar	5.153.922	7.658.127	28.219.622
<i>-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	4.803.941	7.050.141	9.516.247
<i>-Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	349.981	607.986	18.365.999
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	-	-	337.376
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.352.727.190	1.118.348.197	1.546.295.761
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	59.165.898	16.745.045	-
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	-	710.069.332	585.770.192
Diğer Borçlar	568.519.311	110.012.620	28.249.838
<i>-İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	321.917.722	11.513.386	5.997.821
<i>-İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	246.601.589	98.499.234	22.252.017
Ertelenmiş Gelirler	83.595.430	57.871.618	25.750.735
<i>-İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler</i>	83.595.430	57.871.618	25.750.735
Uzun Vadeli Karşılıklar	36.498.751	5.003.635	43.890.386
<i>-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	34.611.379	3.087.829	43.890.386

- Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	1.887.372	1.915.806	-
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	997.680.360	1.269.937.965	348.513.988
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.745.459.750	2.169.640.215	1.032.175.139
Toplam Yükümlülükler	3.098.186.940	3.287.988.412	2.578.470.900
Özkaynaklar			
Ödenmiş Sermaye	850.000.000	929.564.228	929.564.228
Sermaye Düzeltme Farkları	660.601.580	764.802.949	764.802.949
Sermaye Yedekleri	-	27.540.140	65.617.290
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir (+/-)			
-Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak lar (+/-)	1.069.796.340	1.157.023.943	858.165.448
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	93.862.480	98.862.077	92.288.645
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları (+/-)	958.669.364	1.205.875.939	541.536.219
Dönem Net Karı/Zararı (+/-)	915.627.909	255.293.628	801.513.380
Toplam Özkaynaklar	4.548.557.673	2.027.211.026	2.970.415.721
Toplam Kaynaklar	7.646.744.613	5.315.199.438	5.548.886.621

Kaynak: Finansal Tablolar

DÖNEN VARLIKLAR

Şirket'in dönen varlıkları Nakit ve Nakit Benzerleri, Finansal Yatırımlar, Ticari Alacaklar, Diğer Alacaklar, Stoklar, Peşin Ödenmiş Giderler ve Diğer Dönen Varlıklardan oluşmaktadır.

Şirket'in dönen varlıklar toplamı 31.12.2025 tarihinde önceki yılsonuna göre %22,9 oranında azalarak 1.783.469.003 TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu azalış temel olarak ilişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar kaleminden kaynaklanmaktadır. 31.12.2024 yılında ise bir önceki seneye göre %47,9 oranında artarak 2.311.906.291 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu artışın nedeni ilişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar kaleminden kaynaklanmaktadır. 31.12.2023 yılında ise 1.563.523.132 TL olarak gerçekleşmiştir.

31.12.2025 tarihi itibarı ile dönen varlıklar toplam aktiflerinin %32,1'ini oluşturmaktadır (31.12.2024: %43,5, 31.12.2023: %20,4).

2024 yılında gerçekleştirilen arsa satışı ile buna bağlı olarak imzalanan hasılat paylaşımı ve arsa payı karşılığı inşaat sözleşmesi kapsamında Şirket'in ilgili projeden hasılat payı ve kira geliri elde etme hakkı doğmuştur. Söz konusu işlemin muhasebeleştirilmesi nedeniyle 2024 yılı finansal tablolarında önceki dönemlere göre belirli bilanço ve gelir tablosu kalemlerinde önemli tutarlı değişimler oluşmuştur. Bu değişimlerin temel nedeni söz konusu işlemin finansal tablolara yansımalarıdır.

Nakit ve Nakit Benzerleri

İlgili kalemin toplam varlıklar içerisindeki yıllar itibarıyla payı ve toplam tutarda analiz dönemi içerisinde gözlemlenen değişim aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Nakit ve Nakit Benzerleri	77.964.816	28.868.792	34.707.771
Finansal Tablo Dönemleri İtibarıyla Değişim	-	-63,0%	20,2%
Toplam Varlıklar İçerisindeki Payı	1,02%	0,54%	0,63%

Kaynak: Finansal Tablolar

Nakit ve nakit benzeri değerler, banka mevduatlarını, nakit varlıkları ve diğer hazır değerleri içermektedir. Diğer hazır değerler; müşterilerden çekilen kredi kartı ödemelerinin izlendiği pos hesaplarıdır. Nakit benzeri değerler kolayca nakde dönüştürülebilir; olduğu tarihte vadesi üç ayı geçmeyen kısa vadeli yüksek likiditeye sahip varlıklardır. İzahnamede yer alan dönemler itibari ile yaşanan bu dalgalanmanın sebebi banka kaleminin içerisinde yer alan vadesiz mevduatlardan kaynaklanmaktadır.

Finansal Yatırımlar

İlgili kalemin toplam varlıklar içerisindeki yıllar itibarıyla payı ve toplam tutarda analiz dönemi içerisinde gözlemlenen değişim aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Finansal Yatırımlar	-	52.294.159	139.406.764
Finansal Tablo Dönemleri İtibarıyla Değişim	-	-	166,6%
Toplam Varlıklar İçerisindeki Payı	-	1,0%	2,5%

Kaynak: Finansal Tablolar

Finansal yatırımlar kalemi; Şirket'in yatırım yaptığı fonlardan oluşmaktadır. İzahnamede yer alan dönemler itibari ile yaşanan bu dalgalanmanın sebebi fonlarda oluşan fiyat dalgalanmasından oluşmaktadır.

Ticari Alacaklar

İlgili kalemin toplam varlıklar içerisindeki yıllar itibarıyla payı ve toplam tutarda analiz dönemi içerisinde gözlemlenen değişim aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Ticari Alacaklar	610.289.675	635.309.013	718.841.827
Finansal Tablo Dönemleri İtibarıyla Değişim	-	4,1%	13,1%
Toplam Varlıklar İçerisindeki Payı	8,0%	12,0%	13,0%

Kaynak: Finansal Tablolar

Kısa vadeli ticari alacaklar; Ticari Alacaklar, Alacak Senetleri ve ertelenmiş finansman geliri/gideri kalemlerinden oluşmakta olup, 2024 ve 2025 yıllarında yaşanan artışın nedeni ticari alacaklar kalemidir.

Stoklar

İlgili kalemin toplam varlıklar içerisindeki yıllar itibarıyla payı ve toplam tutarda analiz dönemi içerisinde gözlemlenen değişim aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Stoklar	591.461.521	629.083.476	632.391.790
Finansal Tablo Dönemleri İtibarıyla Değişim	-	6,4%	0,5%
Toplam Varlıklar İçerisindeki Payı	7,7%	11,8%	11,4%

Kaynak: Finansal Tablolar

Stoklar; ilk madde ve malzeme, yarı mamüller, mamüller, ticari mallar, işletme dışındaki stoklar, enflasyon düşüncesi ve hareketsiz stok karşılığı kalemlerinden oluşmaktadır. Grup'un stokları faaliyet döngüsü çerçevesinde satılmak üzere elde bulundurulmuş varlıkları içermektedir. 2024 yılı ve 2025 yıl sonlarında yaşanan artışın nedeni ise ilk madde ve malzeme ve mamüller kaleminden kaynaklanmaktadır.

Peşin Ödenmiş Giderler

İlgili kalemin toplam varlıklar içerisindeki yıllar itibarıyla payı ve toplam tutarda analiz dönemi içerisinde gözlemlenen değişim aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Peşin Ödenmiş Giderler	281.811.099	232.764.124	251.707.340
Finansal Tablo Dönemleri İtibarıyla Değişim	-	-17,4%	8,1%
Toplam Varlıklar İçerisindeki Payı	3,7%	4,4%	4,5%

Kaynak: Finansal Tablolar

Peşin ödenmiş giderler ertelenmiş gelirler ve verilen sipariş avansları kalemlerinden oluşmaktadır. Gelecek aylara ait giderler sigorta giderlerinden oluşmaktadır. İzahname dönemi itibarıyla yaşanan bu dalgalanmanın nedeni verilen sipariş avanslarıdır.

Diğer Dönen Varlıklar

İlgili kalemin toplam varlıklar içerisindeki yıllar itibarıyla payı ve toplam tutarda analiz dönemi içerisinde gözlemlenen değişim aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Diğer Dönen Varlıklar	997.193	-	2.523.561
Finansal Tablo Dönemleri İtibarıyla Değişim	-	-	-
Toplam Varlıklar İçerisindeki Payı	0,01%	-	0,05%

Kaynak: Finansal Tablolar

Diğer dönen varlıklar; devreden KDV, iş avansları ve personel avansları kalemlerinden oluşmaktadır. 2024 yılında yaşanan azalışın nedeni devreden KDV kaleminden kaynaklanmaktadır. 2024 yılında diğer dönen varlıklar kalemi gerçekleşmemiştir. 2025 yılında ilgili kalem diğer KDV, iş avansları ve personel avanslarından oluşmaktadır.

Duran Varlıklar

Şirket'in duran varlıkları Diğer Alacaklar, Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller, Maddi Duran Varlıklar, Kullanım Hakkı Varlıkları, Şerefiye Dışındaki Maddi Olmayan Duran Varlıklar ve Peşin Ödenmiş Giderler kalemlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in duran varlıklar toplamı 31.12.2025 tarihinde önceki yılsonuna göre %25,4 artarak 3.765.417.618 TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu artış temel olarak kullanım hakkı

varlıkları kaleminden kaynaklanmaktadır. 31.12.2024 yılında ise bir önceki seneye göre %50,6 oranında azalarak 3.003.293.147 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu azalışın nedeni yatırım amaçlı gayrimenkuller kaleminden kaynaklanmaktadır.

31.12.2025 tarihi itibarı ile duran varlıklar toplam aktiflerinin %67,9'unu oluşturmaktadır (31.12.2024: %56,5, 31.12.2023: %79,6).

Diğer Alacaklar

İlgili kalemin toplam varlıklar içerisindeki yıllar itibarıyla payı ve toplam tutarda analiz dönemi içerisinde gözlemlenen değişim aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Diğer Alacaklar	333.880.719	-	692.551
Finansal Tablo Dönemleri İtibarıyla Değişim	-	-	-
Toplam Varlıklar İçerisindeki Payı	4,37%	-	0,01%

Kaynak: Finansal Tablolar

Şirketin diğer alacaklar kalemi; Verilen Depozito ve Teminatlar, personelden alacaklar ve ertelenmiş finansman gideri/gideri kaleminden oluşmaktadır. İlgili kalem 2023 yılında 333.880.719 TL olarak gerçekleşmiş, 2024 yıl sonu itibarıyla gerçekleşmemiştir. 2025 yıl sonu itibarıyla 692.551 TL olarak gerçekleşmiştir.

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

İlgili kalemin toplam varlıklar içerisindeki yıllar itibarıyla payı ve toplam tutarda analiz dönemi içerisinde gözlemlenen değişim aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	3.685.124.343	-	-
Finansal Tablo Dönemleri İtibarıyla Değişim	-	-	-
Toplam Varlıklar İçerisindeki Payı	48,2%	-	-

Kaynak: Finansal Tablolar

Grup aktifinde kayıtlı Yatırım Amaçlı Gayrimenkulü 14 Mayıs 2024 tarihinde satarak aktifinden çıkarmış, olup ilgili kalem 2024 ve 2025 yıl sonu itibarıyla gerçekleşmemiştir.

Maddi Duran Varlıklar

İlgili kalemin toplam varlıklar içerisindeki yıllar itibarıyla payı ve toplam tutarda analiz dönemi içerisinde gözlemlenen değişim aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Maddi Duran Varlıklar	1.834.230.976	2.174.154.617	2.077.400.530
Finansal Tablo Dönemleri İtibarıyla Değişim	-	18,5%	-4,5%
Toplam Varlıklar İçerisindeki Payı	24,0%	40,9%	37,4%

Kaynak: Finansal Tablolar

Maddi duran varlıklar kalemi; Arazi ve Arsalar, Binalar, Tesis, Makine ve Cihazlar, Taşıtlar, Demirbaşlar, Diğer Maddi Duran Varlıklar, Yapılmakta Olan Yatırımlar, Özel Maliyet ve Birikmiş Amortismanlar kaleminden oluşmaktadır. Maddi duran varlıklar kalemindeki

İzahnamede yer alan dönemler itibari ile yaşanan bu dalgalanmanın sebebi Tesis, Makine ve Cihazlar ve Diğer Maddi Duran Varlıklar kalemlerinden kaynaklanmaktadır.

Şerefiye Dışındaki Maddi Olmayan Duran Varlıklar

İlgili kalemin toplam varlıklar içerisindeki yıllar itibarıyla payı ve toplam tutarda analiz dönemi içerisinde gözlemlenen değişim aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Şerefiye Dışındaki Maddi Olmayan Duran Varlıklar	110.049.317	71.455.557	61.207.896
Finansal Tablo Dönemleri İtibarıyla Değişim	-	-35,1%	-14,3%
Toplam Varlıklar İçerisindeki Payı	1,4%	1,3%	1,1%

Kaynak: Finansal Tablolar

Maddi Olmayan Duran Varlıklar kalemi; haklar, yazılımlar, diğer maddi olmayan duran varlıklar, arge maliyetleri ve birikmiş amortisman kalemlerinden oluşmakta olup, İzahnamede yer alan dönemler itibari ile yaşanan azalışın nedeni diğer maddi olmayan duran varlıklar kaleminden kaynaklıdır.

Peşin Ödenmiş Giderler

İlgili kalemin toplam varlıklar içerisindeki yıllar itibarıyla payı ve toplam tutarda analiz dönemi içerisinde gözlemlenen değişim aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Peşin Ödenmiş Giderler	80.309.612	33.838.960	9.161.842
Finansal Tablo Dönemleri İtibarıyla Değişim	-	-57,9%	-72,9%
Toplam Varlıklar İçerisindeki Payı	1,1%	0,6%	0,2%

Kaynak: Finansal Tablolar

Peşin Ödenmiş Giderler kalemi; gelecek yıllara ait giderler ve enflasyon düzeltmesi iptalleri kalemlerinden oluşmakta olup, İzahnamede yer alan dönemler itibari ile yaşanan dalgalanmanın nedeni gelecek yıllara ait giderler kaleminden kaynaklanmaktadır.

KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler, ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, diğer borçlar, ertelenmiş gelirler, dönem karı vergi yükümlülüğü ve kısa vadeli karşılıklar kalemlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükler kalemi toplamı 31.12.2025 tarihinde önceki yılsonuna göre %38,3 oranında artarak 1.546.295.761 TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu artış temel olarak kısa vadeli borçlanmalar ve ticari borçlar kaleminden kaynaklanmaktadır. 31.12.2024 yılında ise bir önceki seneye göre %17,3 oranında azalarak 1.118.348.197 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu azalışın kısa vadeli borçlanmalar kaleminden kaynaklanmaktadır.

31.12.2025 tarihi itibarı ile kısa vadeli yükümlülükler toplam pasiflerinin %27,9'unu oluşturmaktadır (31.12.2024: %21,0, 31.12.2023: %17,7).

Kısa Vadeli Borçlanmalar

İlgili kalemin toplam kaynaklar içerisindeki yıllar itibarıyla payı ve toplam tutarda analiz dönemi içerisinde gözlemlenen değişim aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Kısa Vadeli Borçlanmalar	564.083	245.525	689.745
Finansal Tablo Dönemleri İtibarıyla Değişim	-	-56,5%	180,9%
Toplam Kaynaklar İçerisindeki Payı	0,1%	0,0%	0,1%

Kaynak: Finansal Tablolar

Kısa vadeli borçlanmalar kalemi kredi kartı borçlarından oluşmaktadır. İzahname dönemi itibarıyla yaşanan bu dalgalanmanın nedeni kredi kartı borçlarındaki dalgalanmadır.

Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları

İlgili kalemin toplam kaynaklar içerisindeki yıllar itibarıyla payı ve toplam tutarda Analiz dönemi içerisinde gözlemlenen değişim aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	457.339.366	355.698.559	574.570.094
Finansal Tablo Dönemleri İtibarıyla Değişim	-	-22,2%	61,5%
Toplam Kaynaklar İçerisindeki Payı	6,0%	6,7%	10,4%

Kaynak: Finansal Tablolar

Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları; uzun vadeli kredi borçlarının kısa vadeli taksitlerinden kaynaklanmakta olup Şirket'in kredilerinin vade yapısındaki değişim nedeniyle izahname dönemi itibarıyla dalgalanma göstermiştir.

Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler

İlgili kalemin toplam kaynaklar içerisindeki yıllar itibarıyla payı ve toplam tutarda analiz dönemi içerisinde gözlemlenen değişim aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	-	26.785.598	108.227.852
Finansal Tablo Dönemleri İtibarıyla Değişim	-	-	304,1%
Toplam Kaynaklar İçerisindeki Payı	-	0,5%	2,0%

Kaynak: Finansal Tablolar

Kiralama işlemlerinden yükümlülükler kalemi; kısa vadeli finansal kiralamalardan oluşmakta olup, ilgili kalem 2023 yılında gerçekleşmemiştir. Kısa vadeli Finansal Kiralamaların para birimi cinsi bazında etkin faiz oranları aşağıdaki gibidir:

Kiralamalar (Kısa Vade)	31 Aralık 2025 TL Karşılığı	Etkin Faiz Oranı (%)	31 Aralık 2024 TL Karşılığı	Etkin Faiz Oranı (%)
TL Finansal kiralamalar	108.227.852	34,34%- 278,60%	26.785.598	25,38%- 273,98%
Toplam	108.227.852		26.785.598	

Kaynak: Finansal Tablolar

Ticari Borçlar

İlgili kalemin toplam kaynaklar içerisindeki yıllar itibarıyla payı ve toplam tutarda analiz

dönemi içerisinde gözlemlenen değişim aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Ticari Borçlar	608.262.809	521.378.861	576.782.472
Finansal Tablo Dönemleri İtibarıyla Değişim	-	-14,3%	10,6%
Toplam Kaynaklar İçerisindeki Payı	8,0%	9,8%	10,4%

Kaynak: Finansal Tablolar

Ticari borçlar kaleminde; ticari borçlar, borç senetleri ve ertelenmiş finansman geliri/gideri kalemlerinden oluşmaktadır. 31.12.2025 döneminde bir önceki seneye göre yaşanan %10,6 artışın sebebi borç senetleri kaleminden kaynaklanmaktadır. 31.12.2024 yılında bir önceki seneye göre yaşanan %14,3 oranındaki azalışın sebebi ilişkili taraflara satıcılar kaleminden kaynaklanmaktadır.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar

İlgili kalemin toplam kaynaklar içerisindeki yıllar itibarıyla payı ve toplam tutarda analiz dönemi içerisinde gözlemlenen değişim aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	13.632.112	17.942.264	21.185.161
Finansal Tablo Dönemleri İtibarıyla Değişim	-	31,6%	18,1%
Toplam Kaynaklar İçerisindeki Payı	0,2%	0,3%	0,4%

Kaynak: Finansal Tablolar

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar; ödenecek maaşlar ve sosyal giderler, ödenecek sosyal sigorta primleri, personel gelir vergisi borçları ve diğer kalemlerinden oluşmakta olup, 2025 yıl sonunda bir önceki döneme göre yaşanan %18,1 oranındaki artışın nedeni personel gelir vergisi borçları kalemindeki artıştır. 31.12.2024 yılında bir önceki seneye göre yaşanan %31,6 oranındaki artışın sebebi ödenecek maaşlar ve sosyal giderler kaleminden kaynaklanmaktadır.

Diğer Borçlar

İlgili kalemin toplam kaynaklar içerisindeki yıllar itibarıyla payı ve toplam tutarda analiz dönemi içerisinde gözlemlenen değişim aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Diğer Borçlar	568.519.311	110.012.620	28.249.838
Finansal Tablo Dönemleri İtibarıyla Değişim	-	-80,6%	-74,3%
Toplam Kaynaklar İçerisindeki Payı	7,4%	2,1%	0,5%

Kaynak: Finansal Tablolar

Diğer borçlar kalemi; ödenecek vergi ve fonlar, ertelenmiş finansman geliri/gideri ve vadesi geçmiş ertelenmiş veya taksitlendirilmiş vergi ve diğer yükümlülükler kalemlerinden oluşmaktadır. İzahname dönemleri itibarıyla yaşanan azalışların nedeni vadesi geçmiş ertelenmiş veya taksitlendirilmiş vergi ve diğer yükümlülükler kaleminden kaynaklanmaktadır.

Ertelenmiş Gelirler

İlgili kalemin toplam kaynaklar içerisindeki yıllar itibarıyla payı ve toplam tutarda analiz dönemi içerisinde gözlemlenen değişim aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Ertelenmiş Gelirler	83.595.430	57.871.618	25.750.735
Finansal Tablo Dönemleri İtibarıyla Değişim	-	-30,8%	-55,5%
Toplam Kaynaklar İçerisindeki Payı	1,1%	1,1%	0,5%

Kaynak: Finansal Tablolar

Ertelenmiş gelirler kalemi alınan sipariş avansları, ertelenmiş finansman geliri/gideri ve enflasyon düzeltmesi iptalleri kalemlerinden oluşmaktadır. İzahnamede yer alan dönemler itibari ile yaşanan dalgalanmanın nedeni alınan sipariş avanslarından kaynaklanmaktadır.

Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü

İlgili kalemin toplam kaynaklar içerisindeki yıllar itibarıyla payı ve toplam tutarda analiz dönemi içerisinde gözlemlenen değişim aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	-	-	56.843.174
Finansal Tablo Dönemleri İtibarıyla Değişim	-	-	-
Toplam Kaynaklar İçerisindeki Payı	-	-	1,0%

Kaynak: Finansal Tablolar

Grup'un 2025 yılı sonu itibarıyla cari dönem karı vergi yükümlülüğü 56.843.174 TL'dir. (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır, 31 Aralık 2023: bulunmamaktadır)

Kısa Vadeli Karşılıklar

İlgili kalemin toplam kaynaklar içerisindeki yıllar itibarıyla payı ve toplam tutarda analiz dönemi içerisinde gözlemlenen değişim aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Kısa Vadeli Karşılıklar	5.153.922	7.658.127	28.219.622
Finansal Tablo Dönemleri İtibarıyla Değişim	-	48,6%	268,5%
Toplam Kaynaklar İçerisindeki Payı	0,1%	0,1%	0,5%

Kaynak: Finansal Tablolar

Kısa vadeli karşılıklar kalemi; dava karşılıkları ve izin karşılıklarından oluşmaktadır. 2025 yıl sonunda yaşanan artışın nedeni dava karşılıklarından, 2024 yılında yaşanan artışın nedeni izin karşılıklarından ve 2023 yılında yaşanan azalışın nedeni dava karşılıklarından kaynaklanmaktadır.

UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri; Uzun Vadeli Borçlanmalar, Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler, Diğer Borçlar, Erteleniş Gelirler, Uzun Vadeli Karşılıklar ve Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü kalemlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükler kalemi toplamı 31.12.2025 tarihinde önceki yılsonuna göre %52,4 oranında azalarak 1.032.175.139 TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu artış temel

olarak kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler kaleminde kaynaklanmaktadır. 31.12.2024 yılında ise bir önceki seneye göre %24,3 oranında artarak 2.169.640.215 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu artışın nedeni kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler kaleminde kaynaklanmaktadır.

31.12.2025 tarihi itibarı ile uzun vadeli yükümlülükler toplam pasiflerinin %18,6'sını oluşturmaktadır (31.12.2024: %40,8, 31.12.2023: %22,8).

Uzun Vadeli Borçlanmalar

İlgili kalemin toplam kaynaklar içerisindeki yıllar itibarıyla payı ve toplam tutarda analiz dönemi içerisinde gözlemlenen değişim aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Uzun Vadeli Borçlanmalar	59.165.898	16.745.045	-
Finansal Tablo Dönemleri İtibarıyla Değişim	-	-71,7%	-
Toplam Kaynaklar İçerisindeki Payı	0,8%	0,3%	-

Kaynak: Finansal Tablolar

Uzun vadeli borçlanmalar uzun vadeli krediler kaleminde oluşmaktadır. İlgili kalem 2025 yılında gerçekleşmemiş olup, uzun vadeli finansal borçlanmalar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025 TL Karşılığı	Etkin Faiz Oranı (%)	31 Aralık 2024 TL Karşılığı	Etkin Faiz Oranı (%)	31 Aralık 2023 TL Karşılığı	Etkin Faiz Oranı (%)
TL Krediler	--	--	--	25,38% - 273,98%	34.556.283	22,34% - 43,33%
USD Krediler	--	--	--	13,59%	--	0,00%
EURO Krediler	--	--	16.745.045	7,20% - 20,75%	24.609.615	6,57% -
Toplam	--	--	16.745.045		59.165.898	

Kaynak: Finansal Tablolar

Kiralama İşlemlerinden Yükümlülükler

İlgili kalemin toplam kaynaklar içerisindeki yıllar itibarıyla payı ve toplam tutarda analiz dönemi içerisinde gözlemlenen değişim aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	-	710.069.332	585.770.192
Finansal Tablo Dönemleri İtibarıyla Değişim	-	-	-17,5%
Toplam Kaynaklar İçerisindeki Payı	-	13,4%	10,6%

Kaynak: Finansal Tablolar

Kiralama işlemlerinden yükümlülükler kalemi; uzun vadeli finansal kiralamalardan oluşmakta olup, ilgili kalem 2022 ve 2023 yıllarında gerçekleşmemiştir.

Finansal Kiralamaların para birimi cinsi bazında etkin faiz oranları aşağıdaki gibidir:

Kiralamalar (Uzun Vade)	31 Aralık 2025 TL Karşılığı	Etkin Faiz Oranı (%)	31 Aralık 2024 TL Karşılığı	Etkin Faiz Oranı (%)
TL Finansal kiralamalar	585.770.192	34,34%- 278,60%	710.069.332	25,38%- 273,98%

Toplam	585.770.192	710.069.332	
---------------	--------------------	--------------------	--

Kaynak: Finansal Tablolar

Diğer Borçlar

İlgili kalemin toplam kaynaklar içerisindeki yıllar itibarıyla payı ve toplam tutarda analiz dönemi içerisinde gözlemlenen değişim aşağıdaki tabloda gösterilmektedir

TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Diğer Borçlar	568.519.311	110.012.620	28.249.838
Finansal Tablo Dönemleri İtibarıyla Değişim	-	-80,6%	-74,3%
Toplam Kaynaklar İçerisindeki Payı	7,4%	2,1%	0,5%

Kaynak: Finansal Tablolar

Uzun vadeli diğer borçlar kalemi; vadesi geçmiş ertelenmiş veya taksitlendirilmiş vergi ve diğer yükümlülükler ve ertelenmiş finansman geliri/gideri kalemlerinden oluşmakta olup, izahname dönemi itibarıyla yaşanan bu dalgalanmanın nedeni vadesi geçmiş ertelenmiş veya taksitlendirilmiş vergi ve diğer yükümlülükler kaleminden kaynaklanmaktadır.

Ertelenmiş Gelirler

İlgili kalemin toplam kaynaklar içerisindeki yıllar itibarıyla payı ve toplam tutarda analiz dönemi içerisinde gözlemlenen değişim aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Ertelenmiş Gelirler	83.595.430	57.871.618	25.750.735
Finansal Tablo Dönemleri İtibarıyla Değişim	-	-30,8%	-55,5%
Toplam Kaynaklar İçerisindeki Payı	1,1%	1,1%	0,5%

Kaynak: Finansal Tablolar

Ertelenmiş gelirler kalemi; gelir tahakkukları ve ertelenmiş finansman geliri/giderlerinden oluşmaktadır. İzahname dönemi itibarıyla yaşanan bu dalgalanmanın nedeni gelir tahakkukları kaleminden kaynaklanmaktadır.

Uzun Vadeli Karşılıklar

İlgili kalemin toplam kaynaklar içerisindeki yıllar itibarıyla payı ve toplam tutarda analiz dönemi içerisinde gözlemlenen değişim aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Uzun Vadeli Karşılıklar	36.498.751	5.003.635	43.890.386
Finansal Tablo Dönemleri İtibarıyla Değişim	-	-86,3%	777,2%
Toplam Kaynaklar İçerisindeki Payı	0,5%	0,1%	0,8%

Kaynak: Finansal Tablolar

Uzun vadeli karşılıklar kıdem tazminatı karşılığından oluşmaktadır. Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ıncı maddesi hükmü

gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır.

Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü

İlgili kalemin toplam kaynaklar içerisindeki yıllar itibarıyla payı ve toplam tutarda analiz dönemi içerisinde gözlemlenen değişim aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	997.680.360	1.269.937.965	348.513.988
Finansal Tablo Dönemleri İtibarıyla Değişim	-	27,3%	-72,6%
Toplam Kaynaklar İçerisindeki Payı	13,0%	23,9%	6,3%

Kaynak: Finansal Tablolar

Ertelenen vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini, finansal durum tablosu kalemlerinin KGK tarafından yayımlanan TMS/TFRS'ler uyarınca düzenlenmiş ve yasal finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirilmeleri sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, TMS/TFRS'ler ve Vergi Kanunları'na göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden kaynaklanmaktadır.

ÖZKAYNAKLAR

Şirket'in özkaynakları ödenmiş Sermaye, Sermaye düzeltme farkları, ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi, kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/ giderler, geçmiş yıllar karları veya zararları, net dönem karı/zararı ve kontrol gücü olmayan paylar kalemlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in özkaynaklar kalemi toplamı 31.12.2025 tarihinde önceki yılsonuna göre %46,5 oranında artarak 2.970.415.721 TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu azalış temel olarak birikmiş diğer kapsamlı gelir kaleminden kaynaklanmaktadır. 31.12.2024 yılında ise bir önceki seneye göre %55,4 oranında azalarak 2.027.211.026 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu azalışın nedeni geçmiş yıllar karları/ zararları kaleminden kaynaklanmaktadır. Geçmiş yıl karları/zararları kaleminde meydana gelen değişiklik 2024 yılındaki gayrimenkul satışından kaynaklanmaktadır. Gayrimenkul satışı sonrasında değerlendirme farkı bilançoda zarar olarak kaydedilmiştir. (31.12.2023: 4.548.557.673 TL).

31.12.2025 tarihi itibarı ile özkaynaklar toplam pasiflerinin %53,5'ini oluşturmaktadır (31.12.2024: %38,1, 31.12.2023: %59,5).

TL	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Özkaynaklar	4.548.557.673	2.027.211.026	2.970.415.721
Finansal Tablo Dönemleri İtibarıyla Değişim	-	-55,4%	46,5%
Toplam Kaynaklar İçerisindeki Payı	59,5%	38,1%	53,5%

Kaynak: Finansal Tablolar

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 yıllarına ilişkin özel bağımsız denetimden geçen finansal tablolarındaki gelir ve giderlerin detayı ve bunlara ilişkin açıklamalar aşağıdaki gibidir:

GELİR TABLOSU (TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Hasılat	2.534.805.857	2.179.246.831	2.581.853.136
Satışların Maliyeti (-)	(1.625.641.622)	(1.374.076.194)	(1.677.936.013)
Brüt Kar/(Zarar)	909.164.235	805.170.637	903.917.123
Genel Yönetim Giderleri (-)	(193.852.042)	(178.767.047)	(231.785.667)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(216.308.461)	(693.411.757)	(207.784.670)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(1.054.648)	(10.861.799)	(5.169.747)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	2.831.297.576	531.689.224	263.156.412
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(1.337.737.216)	(70.277.578)	(222.618.836)
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)	1.991.509.444	383.541.680	499.714.615
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	2.646.636.194	3.999.321.699	2.009.731
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(2.139.505.164)	(3.521.170.823)	(2.682.766)
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	2.498.640.474	861.692.556	499.041.580
Finansman Gelirleri	176.322.337	91.870.943	76.715.923
Finansman Giderleri (-)	(842.531.853)	(420.326.815)	(425.321.927)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	(487.734.754)	764.857.322	(65.610.553)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı (Zararı)	1.344.696.204	1.298.094.006	84.825.023
-Dönem Vergi Gideri/Geliri	-	-	(56.843.174)
-Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	(429.068.295)	(1.042.800.378)	773.531.531
Dönem Net Karı veya Zararı	915.627.909	255.293.628	801.513.380

Kaynak: Finansal Tablolar

Gelir Tablosu Analizi:

Hasılat

31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 yıllarına içerisinde şirketin satışlarında gözlemlenen değişimi ve kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

İzahname dönemi itibarıyla gerçekleşen azalışın nedeni yurtiçi satışlarda yaşanan azalıştır.

Hasılat (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Yurtiçi Satışlar	2.678.991.236	1.943.117.994	2.885.856.342
Yurtdışı Satışlar	80.897.130	97.486.448	118.301.798
Diğer Gelirler	14.975.746	441.133.591	6.106.643
Satıştan İadeler (-)	(220.652.524)	(283.144.426)	(412.167.143)
Satıştan İndirimler (-)	(19.405.731)	(19.346.776)	(16.244.504)
Net Satışlar	2.534.805.857	2.179.246.831	2.581.853.136
Gelir Tablosu İtibariyle Değişim	-	-14,03%	18,47%

Kaynak: Finansal Tablolar

Satışların Maliyeti

Satışların maliyeti kalemi satılan mamüller maliyeti ve satılan ticari malın maliyeti kaleminden oluşmaktadır. 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 yılları içerisinde satışların maliyetinde gözlemlenen değişimi ve kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır. İzahname dönemleri itibarıyla yaşana dalgalanmanın nedeni satılan mamüller maliyeti kaleminden kaynaklanmaktadır.

Satışların Maliyeti	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Satılan Mamul Maliyeti	(910.653.301)	(1.081.156.688)	(1.221.682.925)
Satılan Ticari Malın Maliyeti	(714.988.321)	(292.919.506)	(456.253.088)
Toplam	(1.625.641.622)	(1.374.076.194)	(1.677.936.013)
Gelir Tablosu İtibariyle Değişim	-	-15,47%	22,11%

Kaynak: Finansal Tablolar

Genel Yönetim Giderleri

31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 yılları içerisinde genel yönetim giderlerinde gözlemlenen değişimi ve kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Genel Yönetim Giderleri	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Kira Gideri	(6.791.144)	(3.547.091)	(52.604.397)
Vergi, Resim ve Harçlar	(80.303.638)	(61.406.829)	(48.623.738)
Personel Giderleri	(25.919.498)	(23.351.051)	(28.820.880)
Temsil ve Ağırlama Giderleri	(1.725.169)	(2.425.405)	(20.101.624)
Danışmanlık, Müşavirlik Gid.	(17.605.617)	(7.005.968)	(13.854.201)
Sigorta Giderleri	(7.483.472)	(8.234.198)	(9.753.824)
Üst Yönetime Sağlanan Faydalar	-	(7.385.442)	(7.262.864)
Amortisman ve İtfa Giderleri	(10.496.892)	(39.196.321)	(6.811.089)
Seyahat Giderleri	(1.814.041)	(3.135.885)	(5.052.555)
Kıdem ve İhbar Tazminatı Gideri	(3.766.161)	(366.616)	(4.325.992)
Bilgi İşlem Giderleri	(1.771.151)	(2.152.812)	(2.325.578)
GEKAP Katkı Payı	(2.919.564)	(2.505.467)	(2.127.424)
Taşıt ve Yakıt Giderleri	(3.701.337)	(1.453.443)	(1.476.675)
Aydınlatma Elektrik Su Giderleri	(5.535.045)	(2.454.238)	(1.224.074)
Bakım Onarım Giderleri	-	-	(1.179.170)
Haberleşme Giderleri	(590.365)	(577.431)	(804.500)
Noter Giderleri	(186.854)	(144.858)	(120.889)

Sabit Kıymet Giderleri	(2.809.118)	(553.568)	(76.289)
Nakliye Kargo Giderleri	(42.544)	(27.389)	(8.677)
Taşıt Bakım Onarım Giderleri	(1.875.412)	(1.363.773)	-
İlan ve Reklam Giderleri	(76.570)	(469.543)	-
İşyeri Koruma Ve Güv. Giderleri	(2.002.198)	-	-
Diğer Çeşitli Giderler	(16.436.252)	(11.009.719)	(25.231.227)
Toplam	(193.852.043)	(178.767.047)	(231.785.667)
Gelir Tablosu İtibariyle Değişim	-	-7,78%	29,66%

Kaynak: Finansal Tablolar

Genel yönetim giderleri kalemi ağırlıklı olarak; diğer vergi, resim ve harçlar, personel giderleri, temsil ve ağırlama giderleri ve sigorta giderlerinden oluşmaktadır. İzahname dönemi itibarıyla yaşanan azalışın nedeni diğer vergi, resim ve harçlar kaleminden kaynaklanmaktadır.

Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri

31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 yılları içerisinde pazarlama satış ve dağıtım giderlerinde gözlemlenen değişimi ve kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Personel Giderleri	(103.526.686)	(95.289.678)	(80.591.334)
Nakliye Kargo Giderleri	(23.519.591)	(54.725.691)	(51.173.157)
Satış Primleri/Komisyonları Gideri	-	-	(49.221.604)
Fuar Katılım ve Marka Giderleri	-	(160.303.316)	(5.845.118)
Taşıt ve Yakıt Giderleri	(971.801)	(1.047.213)	(4.119.979)
Aydınlatma Elektrik Su Giderleri	(199.877)	(130.942)	(3.078.168)
Kıdem ve İhbar Tazminatı Gideri	(4.848.787)	(4.508.212)	(2.179.355)
Bilgi İşlem Giderleri	(2.661.816)	(3.549.122)	(1.219.747)
Bakım Onarım Giderleri	-	-	(742.148)
Amortisman ve İtfa Giderleri	(1.004.642)	(4.999.637)	(583.613)
İlan ve Reklam Giderleri	(78.990)	(172.484)	(582.286)
İşyeri Koruma Ve Güv. Giderleri	(138.892)	(181.753)	(169.669)
Temsil ve Ağırlama Giderleri	(356.120)	(109.852)	(93.083)
Sabit Kıymet Giderleri	(1.582.318)	(1.327.847)	(81.475)
Kira Gideri	(16.671.722)	(50.208.491)	-
Dışarıdan Sağ. Fayda ve Hizmetler	(23.813.001)	(274.732.367)	-
Sigorta Giderleri	(7.073.340)	(9.921.132)	-
Seyahat Giderleri	(3.657.896)	(2.678.488)	-
Danışmanlık, Müşavirlik Gid.	(1.258.599)	(1.901.556)	-
Taşıt Bakım Onarım Giderleri	(966.285)	(746.621)	-
Diğer Vergi, Resim ve Harçlar	(3.519.009)	(401.915)	-
Haberleşme Giderleri	(118.369)	(124.078)	-
Noter Giderleri	(2.443)	-	-
Diğer Çeşitli Giderler	(20.338.277)	(26.351.362)	(8.103.934)
Toplam	(216.308.461)	(693.411.757)	(207.784.670)
Gelir Tablosu İtibariyle Değişim	-	220,57%	-70,03%

Kaynak: Finansal Tablolar

Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri, ağırlıklı olarak personel giderleri, kira gideri ve nakliye kargo giderleri kalemlerinden oluşmaktadır. 2025 yılında yaşanan azalışın nedeni dışarıdan

sağlanan fayda ve hizmetler kaleminden oluşmaktadır. 2024 yılında yaşanan yüksek artışın nedeni ise Dışarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmetler kaleminden oluşmaktadır. 2023 yılında yaşanan azalışın nedeni personel giderlerinden oluşmaktadır.

Araştırma ve Geliştirme Giderleri

31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 yılları içerisinde pazarlama araştırma giderlerinde gözlemlenen değişimi ve kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Amortisman ve İtfa Giderleri	(85.085)	(8.925.434)	(3.168.379)
Personel Giderleri	(135.565)	(1.472.677)	(1.931.676)
Haberleşme Giderleri	(11.492)	(5.215)	(8.529)
Sigorta Giderleri	(160.657)	(279.138)	-
Danışmanlık, Müşavirlik Gid.	(102.231)	-	-
Sabit Kıymet Giderleri	(153.944)	(105.206)	-
Bilgi İşlem Giderleri	(48.440)	(68.728)	-
Kıdem ve İhbar Tazminatı Gideri	(316.222)	-	-
Taşıt ve Yakıt Giderleri	(230)	-	-
Diğer Vergi, Resim ve Harçlar	(2.416)	(290)	-
Nakliye Kargo Giderleri	-	(74)	-
Diğer Çeşitli Giderler	(38.366)	(5.037)	(61.163)
Toplam	(1.054.648)	(10.861.799)	(5.169.747)
Gelir Tablosu İtibariyle Değişim	-	929,90%	-52,40%

Kaynak: Finansal Tablolar

Araştırma giderleri ağırlıklı olarak; personel giderleri, sigorta giderleri ve amortisman ve itfa giderleri kalemlerinden oluşmaktadır. 2025 yılında yaşanan azalışın nedeni amortisman ve itfa giderlerinden kaynaklanmaktadır. 2024 yılında yaşanan bu yüksek artışın sebebi personel giderleri ve amortisman ve itfa giderleri kalemlerindeki artıştır. 2023 yılında yaşanan düşüşün sebebi personel giderleri kaleminden kaynaklanmaktadır.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler

31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 yılları içerisinde esas faaliyetlerden diğer gelirler kalemindeki gözlemlenen değişimi ve kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Menkul Kıymet Satış Karları	-	7.546.628	83.945.906
Reeskont Faiz Geliri	9.358.351	22.924.109	61.081.950
Konusu kalmayan karşılıklar	-	-	42.239.712
Kira gelirleri	57.888.805	-	32.563.561
Tesvik gelirleri	-	-	11.123.344
Hurda gelirleri	-	-	7.000.582
Ticari nitelikli kur farkı	-	-	5.756.372
Reklamasyon gelirleri	-	-	92.075
Karşılık İptalleri	377.376	4.707.291	-
Gelir Tahakkuku	2.690.646.683	-	-
Turququality Destek Primi	3.560.380	-	-
Diğer olağandışı gelirler	69.465.981	496.511.196	263.156.412

Toplam	2.831.297.576	531.689.224	2.831.297.576
Gelir Tablosu İtibariyle Değişim	-	102,04%	432,51%

Kaynak: Finansal Tablolar

Esas Faaliyetten Diğer Gelirler ağırlıklı olarak; diğer gelirler, menkul kıymet satış karları ve diğer olağan gelirler kalemlerinden oluşmaktadır. 2023 yılında meydana gelen gelir tahakkuku kalemi içerisinde Avrupa Ticaret Merkezi Projesi Gelir Tahakkuku yer almaktadır. 2024 yılında yaşanan artış büyük oranda diğer olağandışı gelirler kalemi içerisinde yer alan gayrimenkul satış karı, kira geliri, hurda satış geliri, turquality desteği gibi kalemlerden kaynaklanmaktadır. 2025 yılında yaşanan düşüş, gelir tahakkuku ve diğer olağandışı gelirler kalemlerinden kaynaklanmaktadır.

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler

31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 yılları içerisinde esas faaliyetlerden diğer giderler kalemindeki gözlemlenen değişimi ve kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Karşılık giderleri	2.106.478	3.155.113	93.779.349
Reeskont Faiz Gideri (-)	8.964.240	44.162.589	91.267.177
Ticari nitelikli kur farkı giderleri	-	-	4.866.806
Menkul kıymet satış zararı	-	-	242.691
Karşılık İptalleri	4.132	-	-
Kıdem Tazminatı Karşılığı	13.092.720	18.080.860	-
İzin Karşılıkları	5.999.239	4.234.745	-
Dava Karşılıkları	437.061	415.851	-
Avrupa Ticaret Merkezi Proje Maliyeti	1.306.281.543	-	-
Diğer Olağan Gider ve Zararlar	851.803	228.420	32.462.813
Toplam	1.337.737.216	70.277.578	222.618.836
Gelir Tablosu İtibariyle Değişim	-	-94,75%	216,77%

Kaynak: Finansal Tablolar

Esas Faaliyetten Diğer Giderler ağırlıklı olarak şüpheli alacak karşılığı ve karşılık iptallerinden oluşmaktadır. 2025 yılında yaşanan artışın sebebi büyük oranda karşılık giderleri ve diğer olağan gider ve zararlar kalemlerinden kaynaklanmaktadır. Diğer olağan gider ve zararlar kalemi, maddi duran varlık satışından meydana gelen zarardan kaynaklanmaktadır. 2024 yılında yaşanan azalışın sebebi ise Avrupa Ticaret Merkezi Proje maliyetidir..

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler

31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 yılları içerisinde yatırım faaliyetlerinden gelirler kalemindeki gözlemlenen değişimi ve kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Satışı	2.646.636.194	3.999.321.699	2.009.731
Toplam	2.646.636.194	3.999.321.699	2.009.731
Gelir Tablosu İtibariyle Değişim	-	51,11%	-99,95%

Kaynak: Finansal Tablolar

Yatırım faaliyetlerinden gelirler kalemi arsa değerlemelerinden oluşmakta olup, 2025 yıl sonunda 2.009.731 TL olarak gerçekleşmiştir.

Yatırım Faaliyetlerinden Giderler

31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 yılları içerisinde yatırım faaliyetlerinden giderler kalemindeki gözlemlenen değişimi ve kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Düzeltilme ve İptal Kayıtları	(2.139.505.164)	(3.521.170.823)	(2.682.766)
Toplam	(2.139.505.164)	(3.521.170.823)	(2.682.766)
Gelir Tablosu İtibariyle Değişim	-	64,58%	-99,92%

Kaynak: Finansal Tablolar

Yatırım Faaliyetlerinden Giderler kalemi ağırlıklı olarak arsa satışı ve önceki dönem düzeltme ve iptal kayıtlarından oluşmakta olup, 2025 yılındaki tutar düzeltme ve iptal kayıtlarından oluşmaktadır. 2024 yılında yaşanan artışın nedeni arsa satışından kaynaklanmaktadır.

Finansman Gelirleri

31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 yılları içerisinde finansman gelirleri kalemindeki gözlemlenen değişimi ve kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Finansman Gelirleri	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Kur Farkı Gelirleri	176.322.337	82.252.831	76.715.923
Faiz Gelirleri	-	9.618.112	-
Toplam	176.322.337	91.870.943	76.715.923
Gelir Tablosu İtibariyle Değişim	-	-47,90%	-16,50%

Kaynak: Finansal Tablolar

Finansman Gelirleri faiz gelirleri ve kur farkı gelirlerinden oluşmakta olup, izahname dönemi itibarıyla yaşanan dalgalanmaların nedeni kur farkı gelirleridir.

Finansman Giderleri

31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 yılları içerisinde finansman giderleri kalemindeki gözlemlenen değişimi ve kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Finansman Giderleri	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Faiz Giderleri (-)	(301.442.306)	(290.625.111)	(254.855.705)
Kur Farkı Giderleri (-)	(541.089.547)	(101.052.042)	(170.437.125)
Kıdem Tazminatı Faiz Etkisi (-)	-	(28.649.662)	(29.097)
Toplam	(425.321.927)	(420.326.815)	(842.531.853)
Gelir Tablosu İtibariyle Değişim	-	-1,17%	100,45%

Kaynak: Finansal Tablolar

Finansman Giderleri; faiz giderleri, karşılık iptalleri ve kur farkı giderlerinden oluşmaktadır. 2025 yılında yaşanan artışın nedeni karşılık iptalleri kalemidir. 2024 yılında yaşanan azalışın nedeni ise kur farkı giderleri kalemidir. 2023 yılında yaşanan azalışın nedeni faiz giderlerinden kaynaklanmaktadır.

Dönem Net Karı

Şirket, 31.12.2025 dönemi itibarıyla bir önceki yıl sonuna göre dönem net karı %214,0 oranında artarak 801.513.380 TL olarak gerçekleşmiştir.

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Gelir Tablosu Analizi:

Hasılat

31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 yılları içerisinde şirketin satışlarında gözlemlenen değişimi ve kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

İzahname dönemi itibarıyla, net satışlarda gerçekleşen artışın nedeni yurtiçi satışlarda yaşanan artıştır.

Hasılat (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Yurtiçi Satışlar	2.678.991.236	1.943.117.994	2.885.856.342
Yurtdışı Satışlar	80.897.130	97.486.448	118.301.798
Diğer Gelirler	14.975.746	441.133.591	6.106.643
Satıştan İadeler (-)	(220.652.524)	(283.144.426)	(412.167.143)
Satıştan İndirimler (-)	(19.405.731)	(19.346.776)	(16.244.504)
Net Satışlar	2.534.805.857	2.179.246.831	2.581.853.136
Gelir Tablosu İtibariyle Değişim	-	-14,03%	18,47%

Kaynak: Finansal Tablolar

Satışların Maliyeti

Satışların maliyeti kalemi satılan mamüller maliyeti ve satılan ticari malın maliyeti kaleminden oluşmaktadır. 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 yılları içerisinde satışların maliyetinde gözlemlenen değişimi ve kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır. İzahname dönemleri itibarıyla yaşana dalgalanmanın nedeni satılan mamüller maliyeti kaleminden kaynaklanmaktadır.

Dönem Net Karı

Şirket, 31.12. 2025 dönemi itibarıyla bir önceki döneme göre dönem net karı %214,0 oranında artarak 801.513.380 TL olarak gerçekleşmiştir.

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer amikrlması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:
Yoktur.

10.3. İhraççının borçluluk durumu

Şirket'in borçluluk durumunda en son ara dönem finansal tablo tarihi olan 31.12.2025 tarihinden izahname imza tarihine kadar önemli bir değişiklik olamamıştır.

Borçluluk Durumu – 31.12.2025	Tutar (TL)
Kısa vadeli yükümlülükler	1.546.295.761
Garantili	-
Teminatlı	-
Garantisiz/Teminatsız	1.546.295.761
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	1.032.175.139
Garantili	-
Teminatlı	-
Garantisiz/Teminatsız	1.032.175.139
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	2.578.470.900

Özkaynaklar	2.970.415.721
Ödenmiş Sermaye	929.564.228
Sermaye Düzeltme Farkları	764.802.949
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir (+/-)	858.165.448
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	92.288.645
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları (+/-)	(541.536.219)
Dönem Net Karı/Zararı (+/-)	801.513.380
TOPLAM KAYNAKLAR	5.548.886.621
Net Borçluluk Durumu– 31.12.2025	Tutar (TL)
A. Nakit	34.707.771
B. Nakit Benzerleri	-
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	-
D. Likidite (A+B+C)	34.707.771
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	-
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	108.917.597
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	574.570.094
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	-
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	683.487.691
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	648.779.920
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	-
L. Tahviller	-
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	-
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	-
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	648.779.920

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihleri itibarıyla fon kaynakları aşağıdaki gibidir:

KAYNAKLAR (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	Dağılım Oranı		
				31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Kısa Vadeli Yükümlülükler				0,0%	0,0%	0,0%
Kısa Vadeli Borçlanmalar	564.083	245.525	689.745	0,0%	0,0%	0,0%
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	457.339.366	355.698.559	574.570.094	6,0%	6,7%	10,4%
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	-	26.785.598	108.227.852	0,0%	0,5%	2,0%
Ticari Borçlar	608.262.809	521.378.861	576.782.472	8,0%	9,8%	10,4%
-İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	37.169.542	24.812.214	34.033.718	0,5%	0,5%	0,6%
-İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	571.093.267	496.566.647	542.748.754	7,5%	9,3%	9,8%
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	13.632.112	17.942.264	21.185.161	0,2%	0,3%	0,4%

Diğer Borçlar	212.273.289	140.092.161	146.568.315	2,8%	2,6%	2,6%
-İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	114.455	88.156	68.873	0,0%	0,0%	0,0%
-İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	212.158.834	140.004.005	146.499.442	2,8%	2,6%	2,6%
Ertelenmiş Gelirler	55.501.609	48.547.102	33.209.326	0,7%	0,9%	0,6%
-İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	55.501.609	48.547.102	33.209.326	0,7%	0,9%	0,6%
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	-	-	56.843.174	0,0%	0,0%	1,0%
Kısa Vadeli Karşılıklar	5.153.922	7.658.127	28.219.622	0,1%	0,1%	0,5%
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	4.803.941	7.050.141	9.516.247	0,1%	0,1%	0,2%
-Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	349.981	607.986	18.365.999	0,0%	0,0%	0,3%
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	-	-	337.376	0,0%	0,0%	0,0%
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.352.727.190	1.118.348.197	1.546.295.761	17,7%	21,0%	27,9%
Uzun Vadeli Yükümlülükler				0,0%	0,0%	0,0%
Uzun Vadeli Borçlanmalar	59.165.898	16.745.045	-	0,8%	0,3%	0,0%
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	-	710.069.332	585.770.192	0,0%	13,4%	10,6%
Diğer Borçlar	568.519.311	110.012.620	28.249.838	7,4%	2,1%	0,5%
-İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	321.917.722	11.513.386	5.997.821	4,2%	0,2%	0,1%
-İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	246.601.589	98.499.234	22.252.017	3,2%	1,9%	0,4%
Ertelenmiş Gelirler	83.595.430	57.871.618	25.750.735	1,1%	1,1%	0,5%
-İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	83.595.430	57.871.618	25.750.735	1,1%	1,1%	0,5%
Uzun Vadeli Karşılıklar	36.498.751	5.003.635	43.890.386	0,5%	0,1%	0,8%
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	34.611.379	3.087.829	43.890.386	0,5%	0,1%	0,8%
- Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	1.887.372	1.915.806	-	0,0%	0,0%	0,0%
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	997.680.360	1.269.937.965	348.513.988	13,0%	23,9%	6,3%
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.745.459.750	2.169.640.215	1.032.175.139	22,8%	40,8%	18,6%
Toplam Yükümlülükler	3.098.186.940	3.287.988.412	2.578.470.900	40,5%	61,9%	46,5%
Özkaynaklar				0,0%	0,0%	0,0%
Ödenmiş Sermaye	850.000.000	929.564.228	929.564.228	11,1%	17,5%	16,8%
Sermaye Düzeltme Farkları	660.601.580	764.802.949	764.802.949	8,6%	14,4%	13,8%
Sermaye Yedekleri	-	27.540.140	65.617.290	0,0%	0,5%	1,2%
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir (+/-)				0,0%	0,0%	0,0%
-Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak lar (+/-)	1.069.796.340	1.157.023.943	858.165.448	14,0%	21,8%	15,5%
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	93.862.480	98.862.077	92.288.645	1,2%	1,9%	1,7%
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları (+/-)	958.669.364	1.205.875.939	541.536.219	12,5%	-22,7%	-9,8%
Dönem Net Karı/Zararı (+/-)	915.627.909	255.293.628	801.513.380	12,0%	4,8%	14,4%
Toplam Özkaynaklar	4.548.557.673	2.027.211.026	2.970.415.721	59,5%	38,1%	53,5%

Toplam Kaynaklar	7.646.744.613	5.315.199.438	5.548.886.621	100,0%	100,0%	100,0%
------------------	---------------	---------------	---------------	--------	--------	--------

Kaynak: Finansal Tablolar

Şirket'in fon kaynakları, kısa ve uzun vadeli yükümlülükler ile özkaynaklardan oluşmaktadır. 31.12.2025 tarihi itibarıyla Şirket'in kaynaklarının yaklaşık %27,9'u kısa vadeli yükümlülükler, %18,6'uzun vadeli yükümlülükler ve %53,5'i özkaynaklardan oluşmaktadır. Şirket'in fon kaynakları içinde en öne çıkan kalem özkaynaklar ve kısa vadeli yükümlülüklerdir.

Şirket'in kısa vadeli ve uzun vadeli fon kaynakları temel olarak, kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, kiralama işlemlerinden kaynaklarına yükümlülükler, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, ticari borçlar, diğer borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar,ertelenmiş gelirler, dönem karı vergi yükümlülüğü, kısa vadeli karşılıklar, uzun vadeli borçlanmalar, kiralama işlemlerinden yükümlülükler, diğer borçlar, uzun vadeli karşılıklar ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü kalemlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in Özkaynakları; Ödenmiş Sermaye, Sermaye Düzeltme Farkları, Sermaye Yedekleri, Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir, Geçmiş Yıllar Karları ve Net Dönem Karı ve kontrol gücü olmayan paylar kalemlerinden oluşmaktadır.

Şirket fon durumunu ve borçlanma ihtiyacını net borçlanma/toplam özkaynaklar oranını kullanarak izlemektedir. Net borç hazır değerlerin toplam finansal borç tutarından düşülmesiyle hesaplanmaktadır.

11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

Özet Nakit Akış Tablosu (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
A. İşletme Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	(35.902.174)	76.054.541	784.713.602
Dönem Net Kârı (Zararı)	915.627.909	255.293.628	801.513.380
Dönem Net Kârı (Zararı) Mutabakatıyla İlgili Düzeltmeler	(871.861.864)	(460.345.371)	(426.022.807)
Faaliyetlerden Kaynaklanan Net Nakit Akışı	(35.902.174)	76.054.541	784.713.602
B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	(52.992.725)	(29.391.304)	(938.786.463)
C. Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	153.751.938	(95.759.261)	166.725.258
Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisinden Önce Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış (Azalış) (A+B+C)	64.857.039	(49.096.024)	12.652.397
D. Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi	(51.749.262)	127.060.840	16.216.395
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış (Azalış)	13.107.777	77.964.816	28.868.792
E. Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri enflasyon etkisi	-	-	(6.813.418)
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri (A+B+C+D+E)	77.964.816	28.868.792	34.707.771

Kaynak: Finansal Tablolar

İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları

Şirket'in 2023 yılında net dönem karı 915.627.909 TL, işletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışı ise -35.902.174 TL olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılında Şirket'in net dönem karı 255.293.628 TL, Şirket'in işletme faaliyetlerinden nakit akışı 2024 yılında 76.054.541 TL gerçekleşmiştir. 2025 yılında ise net dönem karı 801.513.380 TL, işletme faaliyetlerinden 784.713.602 TL nakit akışı gerçekleşmiştir

Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışı

Şirket, finansal tablo dönemleri itibarıyla maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları nakit çıkışları gerçekleşmiştir. 2023, 2024 ve 2025 yıl sonları itibarıyla sırasıyla -52.992.725 TL, -29.391.304 TL, ve -938.786.463 TL tutarlarında nakit giriş/çıkışları gerçekleşmiştir.

Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışı

Grup'un 2023, 2024 ve 2025 yıl sonları itibarıyla sırasıyla 153.751.938 TL, -95.759.261 TL, ve 166.725.258 TL tutarlarında nakit giriş/çıkışları gerçekleşmiştir.

11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Net Borç / Toplam Sermaye oranının yüksekliği Şirket'in finansal borçlarını ödeyememe riskini göstermektedir. Net borç hazır değerlerin toplam finansal borç tutarından düşülmesiyle hesaplanmaktadır. Hazır değerler nakit ve nakit benzerleri ile kısa vadeli finansal yatırımlar hesabında yer alan vadeli mevduatlardan oluşmaktadır. Toplam sermaye özkaynak ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

Şirket'in işbu İzahname kapsamındaki finansal dönemler itibarıyla borçluluk durumu ile söz konusu borçların özkaynaklara olan oranları aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Borçlanma Analizi (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Toplam Finansal Borçlanmalar	517.069.347	1.109.544.059	1.269.257.883
Nakit Ve Nakit Benzerleri	77.964.816	28.868.792	34.707.771
Net Finansal Borç	439.104.531	1.080.675.267	1.234.550.112
Özkaynaklar	4.548.557.673	2.027.211.026	2.970.415.721
Net Finansal Borç / Özkaynak Oranı	0,10	0,53	0,42

Kaynak: Finansal Tablolar

Şirket'in net borç/özkaynaklar oranı 31.12.2025 tarihi itibarıyla 0,42, 31.12.2024 tarihi itibarıyla ise 0,53 ve 31.12.2023 tarihi itibarıyla 0,10 olup Şirket net borç pozisyonundadır.

11.4. İşletme sermayesi beyanı:

İzahname tarihinden itibaren 12 aylık bir dönem için İhraççı'nın işletme sermayesi mevcut yükümlülüklerini karşılamada yeterlidir. İhraççının 12 aylık sürenin sonunda işletme sermayesi sıkıntısı yaşamayacağı tahmin edilmektedir.

Net işletme sermayesi firmanın likit varlıkları ile kısa vadeli borçlarını karşılama yeteneğini gösterir ve temelde dönen varlıklar ile kısa vadeli yükümlülükler arasındaki fark olarak hesaplanır. Buna göre, izahnamede incelenen finansal dönemler itibarıyla Şirket'in net işletme sermayesi aşağıdaki tabloda sunulduğu gibidir:

Net İşletme Sermayesi (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
A. Dönen Varlıklar	1.563.523.132	2.311.906.291	1.783.469.003
B. Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.352.727.190	1.118.348.197	1.546.295.761
Net İşletme Sermayesi (A-B)	210.795.942	1.193.558.094	237.173.242

Kaynak: Finansal Tablolar

Şirket'in 31.12.2025 tarihi itibari ile net işletme sermayesi 237.173.242 TL'dir.

11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi: Yoktur.

11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

Yoktur.

12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

12.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihracının araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

Şirket'in izahnamede yer alması gereken finansal dönemleri itibarıyla herhangi bir sponsorluk faaliyeti bulunmamaktadır.

Şirket'in 2023, 2024 ve 2025 yılları içerisinde gerçekleştirdiği araştırma ve geliştirme faaliyetlerine ilişkin harcamalar, şirketin araştırma ve geliştirme giderleri altında yer almaktadır. İşbu kalem, 31.12.2025 tarihi itibarıyla 1.054.648 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirketin araştırma ve geliştirme faaliyetleri, 7.1. Ana Faaliyet Alanları bölümünde detaylı şekilde açıklanmıştır.

13. EĞİLİM BİLGİLERİ

13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Şirket'in performansı ve faaliyet sonuçları çeşitli iç ve dış faktörlerden etkilenmektedir ve etkilenmeye devam edecektir. Şirket'in faaliyet sonuçlarını etkilemiş veya etkileyebilecek önemli eğilimler aşağıda yer almaktadır:

Gümrük Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve Diğer Yasal Düzenlemeler

Şirket, ürün portföyünün bir kısmını yurt dışından temin etmesi sebebiyle doğrudan gümrük mevzuatına tabidir. Gümrük yükümlülüğünün doğduğu tarihteki tarifeler üzerinden ödenen vergiler, ürün maliyet yapısının önemli bir bileşenini oluşturmaktadır. İthalat ve ihracat rejimindeki vergi oranı değişiklikleri veya gümrük düzenlemelerindeki güncellemeler, maliyetlerin yanı sıra nihai satış fiyatları üzerinde de doğrudan belirleyici bir etkiye sahiptir.

Operasyonel Finansman ve İşletme Sermayesi

Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörün doğası gereği yüksek net işletme sermayesine ihtiyaç duyulmaktadır. Ticari alacakların ve stokların yönetimi; ticari borçların yanı sıra özkaynaklar, faaliyet nakit akışları ve banka kredileriyle finanse edilmektedir. Finansman maliyetlerindeki değişimler ve nakit akış yönetimi, Şirket'in stok tutma kapasitesi ve satış vadeleri üzerinde doğrudan etkili olan eğilimler arasındadır.

Döviz Kurundaki Ani Değişimler

Şirket faaliyetleri, döviz kurlarındaki hareketliliğe karşı hassasiyet taşımaktadır. Kurlardaki ani değişimlerin operasyonel kârlılık üzerindeki baskısını hafifletmek amacıyla çeşitli risk azaltıcı tedbirler uygulanmaktadır. Ancak, bu tedbirlerin kapsamını

aşabilecek şiddetteki kur dalgalanmaları, üretim maliyetlerini ve buna bağlı olarak piyasadaki rekabetçi satış fiyatlamasını etkileme potansiyeline sahiptir.

14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

14.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

14.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

14.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

14.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

Yoktur.

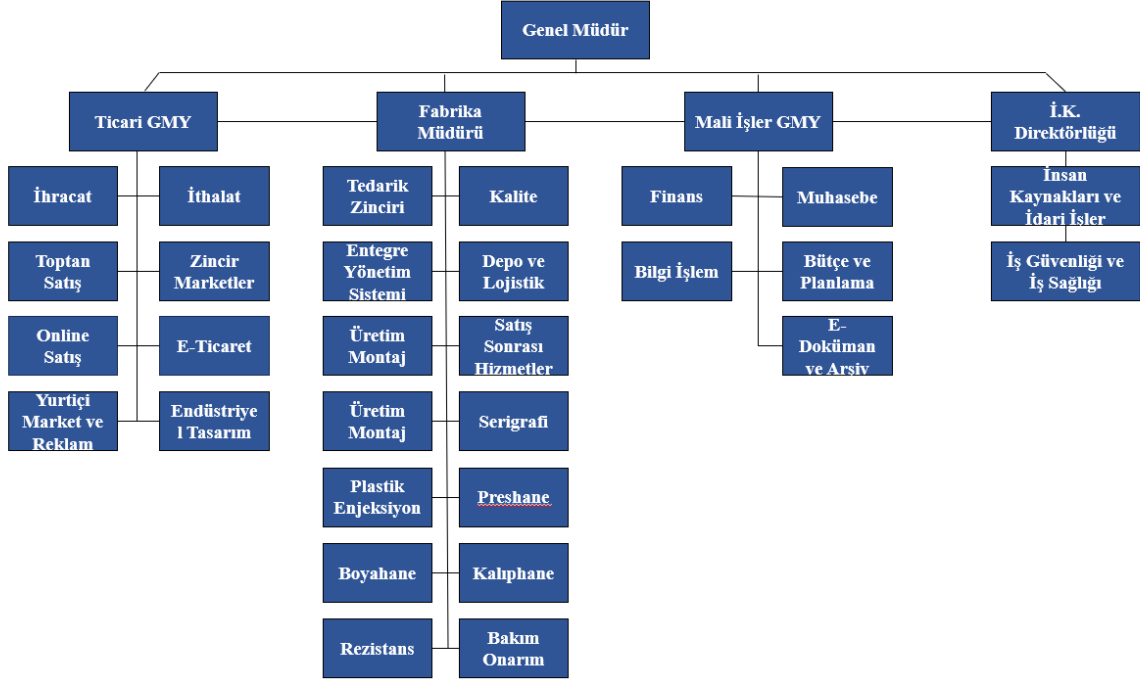
14.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibarıyla hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

15.1. İhraççının genel organizasyon şeması:

15.2. İdari yapı:



15.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Şirket'in 18.02.2026 tarihli Yönetim Kurulu'nda görev yapmak üzere seçilen yönetim kurulu üyelerine ait bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Mehmet Demir	Yönetim Kurulu Başkanı	Yakuplu Mah. Dereboyu Cad. No:10 İç Kapı No:1 Beylikdüzü / İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı/Genel Müdür	3 Yıl / 2 Yıl 4 Ay	929.345.357	99,98
Semih Demir	Yönetim Kurulu Üyesi	Yakuplu Mah. Dereboyu Cad. No:10 İç Kapı No:1 Beylikdüzü / İstanbul	-	3 Yıl / 2 Yıl 4 Ay	218.871	0,02
Volkan Dede	Yönetim Kurulu Üyesi	Yakuplu Mah. Dereboyu Cad. No:10 İç Kapı No:1 Beylikdüzü / İstanbul	-	3 Yıl / 2 Yıl 19 Ay	-	-
Hülya Akbaş	Yönetim Kurulu Üyesi	Yakuplu Mah. Dereboyu Cad. No:10	Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı	3 Yıl / 2 Yıl 4 Ay	-	-

		İç Kapı No:1 Beylikdüzü / İstanbul				
Paşa Yaşar	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yakuplu Mah. Dereboyu Cad. No:10 İç Kapı No:1 Beylikdüzü / İstanbul	-	3 Yıl / 2 Yıl 4 Ay	-	-
Serhat Yanık	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)	Yakuplu Mah. Dereboyu Cad. No:10 İç Kapı No:1 Beylikdüzü / İstanbul	-	3 Yıl / 2 Yıl 9 Ay	-	-

15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Şirket'in yönetiminde söz sahibi olan personellerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Mehmet Demir	Yönetim Kurulu Başkanı / Genel Müdür	Yakuplu Mah. Dereboyu Cad. No:10 İç Kapı No:1 Beylikdüzü / İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı/Genel Müdür	929.345.357	99,98
Hülya Akbaş	Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı / Yönetim Kurulu Üyesi	Yakuplu Mah. Dereboyu Cad. No:10 İç Kapı No:1 Beylikdüzü / İstanbul	Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı	-	-
Volkan Dede	İşletmeden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	Yakuplu Mah. Dereboyu Cad. No:10 İç Kapı No:1 Beylikdüzü / İstanbul	Ticaretten sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	-	-
Arif Özal	Fabrika Müdürü	Yakuplu Mah. Dereboyu Cad. No:10 İç Kapı No:1 Beylikdüzü / İstanbul	Fabrika Müdürü		

15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

Şirket 27 Kasım 1997 tarihinde kurulmuş olup, son beş yıl içerisinde kurulmamıştır.

15.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Şirket'in ortaklarından ve Yönetim Kurulu üyelerinden Semih Demir, Şirket'in hakim ortağı ve Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Demir'in oğludur.

Şirket'in Yönetim Kurulu üyelerinden Sare Çetinsaya, Şirket'in hakim ortağı ve Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Demir'in kızıdır.

15.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Yönetim Kurulu

Mehmet Demir:

Mehmet Demir, 1962 yılında Antalya'da doğmuş, uluslararası deneyime sahip vizyoner bir iş insanıdır. Girişimcilik serüvenine 80'li yılların başında Avusturya'da başlamıştır. Viyana Üniversitesi'nde İşletme Yönetimi eğitimi aldığı sırada kendi şirketini kurarak genç yaşta ticarete atılmıştır. 1984 yılında Türkiye'ye dönen Demir, İstanbul'un önde gelen ticaret merkezinde yeni işini kurmuş ve 40 yılı aşkın süredir dış ticaret alanındaki uzmanlığını derinleştirmiştir. 1990 yılında üretime geçerek sektöre giriş yapmıştır. 100.000 metrekare kapalı alana yayılan, Avrupa'nın sektördeki büyük fabrikalarından birini kurmuştur. Bu tesis, fıkirden Ar-Ge'ye, tasarımdan üretime ve satışa kadar tüm süreçleri entegre etmektedir.

Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO olarak Mehmet Demir, bugün iki tesiste yaklaşık 400 kişilik bir ekibe liderlik etmektedir. Ayrıca, yan üretim ve tedarikçilerle birlikte 30'u aşkın işletme ve yaklaşık 1.000 çalışanı içeren bir iş birliği ağı yürütmektedir.

Verimliliği artırmak ve yeni ürün/teknolojiler geliştirmek amacıyla kurduğu Ar-Ge tesisi, T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı tarafından ödüllendirilmiştir. Genç endüstriyel tasarımcı ve mühendislerin yaratıcılığını teşvik etmek amacıyla Sinbo ile teknik üniversiteler arasında çeşitli projeler yürütmektedir.

Semih Demir:

İstanbul, 1993 doğumlu olan Semih Demir, uluslararası eğitim geçmişini operasyonel ve stratejik yönetim tecrübesiyle entegre eden bir iş insanıdır. Lise eğitimine İsviçre'de saygın bir kurum olan Institute auf dem Rosenberg'de başlamış, müteakiben Türkiye'de MEF Okulları'nda tamamlamıştır. Özyeğin Üniversitesi İşletme programındaki akademik kariyerini, 2014 yılında üstlendiği kurumsal görev çağrısı üzerine stratejik bir kararla yönlendirmiştir. Kurum içinde Satış ve Pazarlama, Yurtiçi ve Yurtdışı Satın Alma ile Üretim gibi fonksiyonlarda rotasyonel görevler üstlenmiştir. Halihazırda, Şirket'in Yeni Ürün Geliştirme (Ar-Ge) süreçlerine liderlik etmektedir. Ayrıca, Satış Pazarlama Stratejileri, Uluslararası Tedarik Zinciri Optimizasyonu ve Operasyonel Üretim Verimliliği alanlarını aktif olarak izlemekte ve yönlendirmektedir.

Hülya Akbaş:

Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi mezunudur. Yüksek lisans eğitimini İstanbul Yeni Yüzyıl Üniversitesi'nde, “Türk Eximbank’ın Yapısı ve İşleyişi” konulu projesiyle tamamlamıştır. Ayrıca İstanbul Üniversitesi’nden Konkordato Komiserliği eğitimi tamamlamış olup, Serbest Muhasebeci Mali Müşavir (SMMM-CPA) ruhsatına sahiptir. Yaklaşık otuz yıllık profesyonel kariyeri boyunca, üretim ve ihracat odaklı birçok şirkette mali işler liderliği görevlerinde bulunmuştur. Muhasebe ve finansal raporlama, vergi planlaması, maliyet muhasebesi Optimizasyonu ve UFRS/IFRS uyumlu finansal tabloların hazırlanması, bütçe ve nakit yönetimi, teşvik uygulamaları ile ithalat/ihracat muhasebesi alanlarında uzmanlığa sahiptir. Görev aldığı kurumlarda, mevzuata uyum, iç kontrol ve risk yönetimi konularında etkin rol üstlenmiştir. Süreçleri sadeleştirip dijitalleştirerek kurumsal verimlilik sağlayan, ekip gelişimini destekleyen ve sürdürülebilir finansal performans yaratan stratejik bir yöneticidir. Nisan 2022’den bu yana Sinbo Elektrikli Ev Aletleri A.Ş.’de Yönetim Kurulu Üyesi/İcra kurul üyesi ve Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Paşa Yaşar:

Telekomünikasyon ve mobil haberleşme teknolojileri alanlarında uzman, yönetici, Genel Müdür Yardımcısı ve Grup Başkanı pozisyonlarda 30 yılı aşkın deneyime sahiptir. Çok sayıda uluslararası programda yer alan Paşa Yaşar, PTT, Turkcell, Avea, Türktelekom gibi şirketlerde, BT, network ve regülasyon konularında çok sayıda projenin yürütücülüğünü yapmıştır. İTÜ (1985) Endüstri mühendisi olan ve Türkiye’de internet ilk kuruluş aşamasındaki uzmanlardan olan Paşa Yaşar, İnternet Kurulu’nda kurucu üyelik yapmıştır. Radyo ve televizyon Üst Kurulu (RTÜK) üyesi olarak; dijital yayıncılık, IPTV ve yayın içeriklerinin bigdata dijital ortamda analizi konularında karar alıcı olarak bulunmuştur. Bigdata ve veri yönetimi konusunda, telekomünikasyon sektöründe, bilginin yönetimi, tüm PTT ve Telekom hizmetlerinin veriye dayalı yönetim modelinin oluşturulması konularında proje geliştiricisi ve yürütücülüğü yapmıştır. Türkiye’de 1990 lı yılların başından itibaren veritabanı konularında uygulamaları olan Paşa Yaşar, Oracle, C+ ve UNIX dillerini kullanarak posta ve telekomünikasyon hizmetlerinin etkin yürütülmesini sağlayan uygulamalar geliştirmiştir ve bu çalışmalarıyla çok sayıda ödül almıştır. Çeşitli üniversitelerde öğretim görevliliği yapan Paşa Yaşar, Veri Mükemmeliyet Merkezi, Veri Ambarı ve BüyükVeri Veri sanallaştırma ve verinin uçtan uca yönetimi konusunda Chief Data Officer (CDO) modelini geliştirmiştir. Merkezi Veri Yönetimi, İleri Veri Analitiği Veri Bilimi Konularında çalışan Pydata Firmasının da Kurucusudur.

Gürdoğan Yurtsever:

Bankacılık ve sigortacılık sektörlerinde 25 yılı aşkın üst düzey yöneticilik deneyimine sahip olan Gürdoğan YURTSEVER, kariyeri boyunca özellikle İç Sistemler (İç Kontrol, Risk Yönetimi, Uyum ve İç Denetim) alanlarında uzmanlaşmıştır. Türkiye Sigorta & Türkiye Hayat ve Emeklilik’te İç Sistemler Başkanı ve Denetim Komitesi Üyesi, ICBC Turkey Bank’ta ise İç Kontrol ve Uyum Başkanı, Finansal Grup ve Banka Uyum Görevlisi olarak görev yapmıştır. Finansal kuruluşların mevzuata uyum süreçlerinin (AML dahil) ve kurumsal yönetim standartlarının oluşturulmasında ve yönetilmesinde lider rol üstlenmiştir. İstanbul Üniversitesi Kamu Yönetimi Yüksek Lisansı yapmış olup, halen Marmara Üniversitesi Sigortacılık alanında doktora çalışmasına devam eden Gürdoğan Yurtsever, Serbest Muhasebeci Mali Müşavir (SMMM-CPA), Bağımsız Denetçi (KGK), CRMA ve CFE sertifikalarına sahip bulunmaktadır. Aynı zamanda Mevzuat Uyum Derneği Kurucu ve Onursal Başkanı ve Türkiye İç Denetim Enstitüsü (TİDE) eski Yönetim Kurulu Başkanı olarak sektörün gelişimine katkıda bulunmuş, TBB tarafından yayımlanmış kitapları ve çok sayıda makalesi bulunmaktadır. Halen Mevzuat

Merkezi Danışmanlık ve Teknoloji Hizmetleri Kurucusu ve Genel Müdürü olarak faaliyet göstermektedir.

Volkan Dede:

1980 yılında İzmir’de doğan Volkan Dede, 2003 yılında Ege Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Makine Mühendisliği bölümünden mezun olmuş ve kariyerine 2002 yılında GEMA Beyaz Eşya Sanayi ve Tic. A.Ş.’de Ar-Ge Mühendisi olarak başlayan Dede; 2004–2006 döneminde aynı şirkette Üretim Müdürü olarak üretim organizasyonu, kapasite planlama ve kalite süreçlerini yönetmiştir. 2006–2012 yılları arasında Rositel Ticaret A.Ş.’nde (eski ünvanı: SP MOLD San. ve Tic. A.Ş.) Ürün Müdürü olarak tedarik, kalite ve üretim süreçlerinin teknik koordinasyonunu yürütmüş; 2012–2015 döneminde Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiş, 2015–2017 yılları arasında Genel Müdür olarak şirketin finansal, operasyonel ve stratejik yönetimini gerçekleştirmiştir. 2017–2025 yılları arasında SINBO Küçük Ev Aletleri San. ve Tic. A.Ş.’de Ticari Direktör ve ardından Genel Müdür Yardımcısı olarak ticari strateji, satış kanalı geliştirme, OEM/ODM iş modeli yönetimi ve ihracat operasyonlarında liderlik yapmaktadır. Endüstriyel üretim ve fabrika organizasyonu, yüksek kapasiteli seri üretimde verimlilik ve maliyet yönetimi, Ar-Ge ve ürün geliştirme, pazar konumlandırma ve ticari strateji geliştirme alanlarında uzmanlaşmış olan Dede, iyi seviyede İngilizce bilmektedir.

Serhat Yanık:

1970 yılında Karabük’te doğan Serhat Yanık, 1991 yılında İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi bölümünden mezun olmuş ve kariyerine 1992 yılında İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi’nde Araştırma Görevlisi olarak başlayan Yanık; 1994 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Yüksek Lisans Programı’ndan, 2000 yılında İşletme Doktora Programı’ndan mezun olmuştur. 2000-2001 yılları arasında kariyerine Doktor Araştırma Görevlisi olarak devam eden Yanık, 2001-2008 yılları arasında Yardımcı Doçent Doktor ve 2007-2016 yılları arasında Doçent Doktor olarak görev yapmıştır. 2016 yılından beri Profesör olarak görevini sürdürmektedir. Aynı zamanda 2020 yılından beri ICBC Türkiye’de Yönetim Kurulu üyeliği görevini sürdürmektedir. 2026 yılında Sinbo Küçük Ev Aletleri San. ve Tic. A.Ş.’de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevlendirilmiştir. Maliyet ve yönetim muhasebesi, maliyet yönetimi, finansal raporlama ve sigorta işlemlerinde uzmanlığı bulunan Yanık, evli ve bir kız çocuk babasıdır.

Yönetimde Söz Sahibi Personel

Arif Özal:

1986 yılında doğan Arif Özal, Hava Harp Okulu Endüstri Mühendisliği bölümünden 2007 yılında mezun olmuştur. 2024 yılında İstanbul Üniversitesi – Cerrahpaşa’da Executive MBA yüksek lisans programını tamamlamıştır. İş hayatına 2007 yılında başlamış, üretim, planlama ve tedarik zinciri yönetimi alanlarında çeşitli sektörlerde görev almıştır. 2015–2019 yılları arasında Karaca Home bünyesinde Satın Alma ve Tedarik Zinciri Yöneticisi, 2019–2023 yılları arasında Kastro Kablo A.Ş.’de Üretim ve Planlama Müdürü, 2023–2024 yılları arasında Bahçıvan Elektrik Motorları’nda Planlama Müdürü olarak çalışmıştır. 2024 yılında Sinbo Küçük Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.’de Üretim ve Planlama Müdürü olarak göreve başlamış, 2025 yılı itibarıyla Fabrika Müdürü pozisyonuna atanmıştır. Üretim, kalite, planlama, bakım ve tedarik zinciri süreçlerinin koordinasyonu ile fabrika genel operasyonlarının

verimlilik, kalite ve maliyet hedefleri doğrultusunda yönetilmesinden sorumludur. Evli ve bir kız çocuk babası olan Özal, İngilizce bilmektedir.

15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Adı Soyadı	Şirket	Görevi	Devam Durumu	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Mehmet Demir	Etapist Gayrimenkul Kiralama ve İşletme Yönetimi A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	979.785.831,00	100
	Ocean Iron Denizcilik Ve Yat İşletmeciliği A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	250.000,00	100
	Fixwood Modüler Mobilya Sanayi A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	1.892.802,00	100
Semih Demir	Hanımağa Ticaret Turizm İnşaat Ve Sanayi A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	510.000	100

15.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçaklığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

15.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

15.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

İzahnamede incelenen dönemler itibarıyla İhraççı'nın üst düzey yöneticilere sağlanan faydalara ilişkin tutarlar aşağıda yer verilmiştir.

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025
Ücretler (*)	874.086	2.172.216	14.212.534
Toplam	874.086	2.172.216	14.212.534

(*) İşbu tutarların tamamı kısa vadeli faydalardan oluşmaktadır.

16.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

İzahnamede incelenen dönemler itibarıyla İhraççı'nın üst düzey yöneticiler için ayrılan kıdem tazminatı karşılığı aşağıda yer verilmiştir

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025
Kıdem Tazminatı Karşılığı	34.611.379	3.087.829	43.890.386
Toplam	34.611.379	3.087.829	43.890.386

17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççı'da Üstlendi ği Görevle r	Görev Süresi	Kalan Görev Süresi
Mehmet Demir	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	23.10.2025 tarihli genel kurul toplantısında 3 yıl süreyle görevlendirilmiştir.	2 Yıl 4 Ay
Semih Demir	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	23.10.2025 tarihli genel kurul toplantısında 3 yıl süreyle görevlendirilmiştir.	2 Yıl 4 Ay
Hülya Akbaş	Yönetim Kurulu Üyesi	Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı	23.10.2025 tarihli genel kurul toplantısında 3 yıl süreyle görevlendirilmiştir.	2 Yıl 4 Ay
Paşa Yaşar	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	—	23.10.2025 tarihli genel kurul toplantısında 3 yıl süreyle görevlendirilmiştir.	2 Yıl 4 Ay
Serhat Yanık	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	—	18.02.2026 tarihli genel kurul toplantısında 3 yıl süreyle görevlendirilmiştir.	2 Yıl 9 Ay
Volkan Dede	Ticarette n sorumlu Genel	Ticarette n sorumlu Genel	18.02.2026 tarihli genel kurul toplantısında 3 yıl süreyle görevlendirilmiştir.	2 yıl 9 Ay

	Müdür Yardımcı İSİ	Müdür Yardımcı İSİ		
Arif Özal	İnsan Kaynakları Müdürü	Fabrika Müdürü	Belirsiz süreli görevlendirilmiştir,	-

17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibariyle ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibarıyla yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdiğinde ihraççı tarafından ödeme yapılmasını veya fayda sağlanmasını öngören herhangi bir sözleşme bulunmamaktadır.

17.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Kurumsal Yönetim ilkeleri çerçevesinde oluşturulacak komitelere ilişkin olarak; Şirket paylarının halka arzını ve Borsa’da işlem görmesini takiben Kurul tarafından dahil olduğu grup ilan edilinceye kadar SPK’nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nin 5. maddesi çerçevesinde Şirket üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacak olup Şirket paylarının Borsa’da işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla zorunlu ilkelere uyum sağlanacaktır.

İhraççının izahname tarihi itibarıyla mevcut yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgiye yukarıda yer verilmektedir. Şirket bünyesinde kurulacak komitelerin Şirket paylarının halka arzını takiben SPK’nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’ne uyum çerçevesinde en geç halka arzdan sonra gerçekleşecek ilk genel kurul tarihi itibarıyla faaliyete geçmesi planlanmaktadır.

17.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

İhraççının Esas Sözleşmesi’nin “*Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum*” başlıklı 18. maddesi uyarınca;

“SPK tarafından uygulanması zorunlu kılınan Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup, Esas Sözleşme’ye aykırı sayılır.”

Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, paylarının ilk kez halka arz edilmesi için SPK’ya başvuran ortaklıkların, SPK tarafından grupların belirlenmesine ilişkin listenin ilanına kadar üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacağı belirtilmiştir. Dolayısıyla Şirket, SPK tarafından yeni listenin ilanına kadar üçüncü gruptaki ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacaktır. Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamındaki söz konusu yükümlülükler Şirket’in Borsa’da işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlaması gerekmektedir. Bu bağlamda, Şirket, paylarının borsada işlem görmeye başlamasından sonra yapılacak ilk olağan genel kurul tarihi itibarıyla Kurumsal Yönetim Tebliği’ne uyum sürecini tamamlamış olacaktır.

17.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Yatırımcı İlişkileri Birimi Temel Faaliyetleri

- Pay sahiplerine ve pay sahipleri ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak, MKK nezdindeki işlemleri yönetmek,
- Yatırımcıların Şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini, kamuya açıklanmamış gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, mevzuat ve Şirket'in kamuyu aydınlatma politikası çerçevesinde açık ve net olarak yanıtlamak,
- Genel Kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuatta, Esas Sözleşme'ye ve diğer ortaklık iç düzenlemelerine uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak,
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus dahil Sermaye Piyasası Mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek, mevzuat gereği yapılan açıklamaların yanı sıra kamuoyu ile iletişimin koordinasyonunu sağlamak, yatırımcılarla ve analistlerle görüşmeler gerçekleştirmek üzere konferans, panel, seminer ve tanıtım toplantılarına katılım sağlamak.

Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

Şirket halihazırda Yatırımcı İlişkileri birimi oluşturmamıştır. İzahname tarihi itibarıyla sermaye piyasası lisanslarına sahip personel istihdam edilmemiştir. II.17.1 sayılı Tebliğ uyarınca, payları halka ilk kez halka arz edilmesi için Kurul'a başvuran ortaklıkların, payların borsada işlem görmeye başlaması tarihinden itibaren altı ay içinde Yatırımcı İlişkileri bölümü oluşturma ve bölümün doğrudan bağlı olarak çalışacağı Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi belirleme yükümlülüğü bulunmaktadır. Bu bağlamda Şirket, Kurumsal Yönetim Tebliği madde 11/6 uyarınca Şirket paylarının halka arzını takip eden altı ay içinde Yatırımcı İlişkileri Yöneticisini belirleyerek ilgili bilgiyi KAP'ta yayımlayacaktır.

18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibarıyla personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibarıyla personelin dağılımı hakkında açıklama:

31 Aralık 2025, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla Şirket'in çalışan sayısı aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

Personel	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Mavi Yaka	232	221	245	246
Beyaz Yaka	57	53	60	58
Toplam	289	274	305	304

18.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

Yoktur.

18.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

19. ANA PAY SAHİPLERİ

19.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi					
Ortağın Ticaret Unvanı /Adı Soyadı	Pay Grubu	Sermaye Payı			
		Şirket'in 23.10.2025 Tarihli Son Genel Kurul İtibarıyla		İşbu İzahname Tarihi İtibarıyla	
		(TL)	(%)	(TL)	(%)
Mehmet Demir	A	244.942.313,41	99,98	244.942.313,41	99,98
	B	684.403.043,59		684.403.043,59	
Semih Demir	A	57.686,59	0,02	57.686,59	0,02
	B	161.184,41		161.184,41	
TOPLAM		929.564.228	100	929.564.228	100

Şirket'in sermayesinde dolaylı olarak pay sahibi olan herhangi bir gerçek veya tüzel kişi bulunmamaktadır.

19.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Esas Sözleşme uyarınca; A grubu payların Şirket'in genel kurul toplantılarında oyda imtiyazı ve yönetim kurulu seçiminde aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. A grubu 1 pay 5 oy hakkına sahiptir. Yönetim kurulu üyelerinin yarısı A grubu payların gösterdiği arasından seçilir.

19.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Şirket, SPKn hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul edilmiş ve Kurul'un 01.08.2025 tarih ve E-24171390-110.0303-76056 sayılı yazısı ile Şirket kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

Sermayeyi Temsil Eden Paylar Hakkında Bilgi					
Grubu	Nama/ Hamiline	İmtiyazların Türü	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	Yönetim Kuruluna aday gösterme imtiyazı Genel Kurul toplantısında A grubu 1 payın 5 oy kullanma hakkına sahip olması imtiyazı	1	245.000.000	26,36
B	Hamiline	İmtiyazı bulunmamaktadır	1	684.564.228	73,64
Toplam				929.564.228	100

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 929.564.228 TL olup söz konusu çıkarılmış sermaye tamamen ödenmiştir. Bu sermaye her biri 1 (bir) TL nominal değerinde, 245.000.000 adet (A) Grubu nama yazılı ve 684.564.228 adet (B) Grubu hamiline yazılı olmak üzere toplam 929.564.228 adet paya bölünmüştür.

A Grubu payların 244.942.313,41 pay karşılığı 244.942.313,41 TL'si Mehmet Demir'e, 57.686,59 adet pay karşılığı 161.184,41 TL'si Semih Demir'e aittir. Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesine göre (A) Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. (B) Grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.

19.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

Şirket'in yönetim hakimiyetine Mehmet Demir ve Semih Demir sahip olup söz konusu yönetim hakimiyetini pay sahipliğinden ve imtiyazlı A grubu paylara sahip olmalarından almaktadırlar.

19.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

19.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Mehmet Demir, Semih Demir'in babasıdır.

20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

20.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibariyle ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

İhraççı'nın ortağı ve ilişkili taraflar ile olan borç-alacak ilişkisi ile söz konusu borç-alacağın kaynağı ve niteliği aşağıdaki tablolarda sunulmuştur.

İlişkili Tarafın Adı-Soyadı/Ticaret Ünvanı	İlişkili Taraf Sayılmasının Gerekçesi
Semih Demir	Ortak
Mehmet Demir	Ortak
Demir Elektrikli Ev Aletleri İç ve Dış Tic. Ltd. Şti	İzahname dönemleri itibari ile Semih Demir'in sahip olduğu şirkettir.
Ezem Ticaret	Mehmet Demir'in eşi olan Meltem Demir'in sahip olduğu şirkettir.
Meltem Kozmetik San. Ve Tic. A.Ş.	Mehmet Demir'in eşi olan Meltem Demir'in sahip olduğu şirkettir.
Fixwood Modüler Mobilya San. Ve Tic. A.Ş.	Ortak Şirketi
Sinbo Elektrikli ev Aletleri ve Pazarlama A.Ş.	Bağlı ortaklık
Etapist Gayrimenkul Kiralama ve İşletme Yönetimi A.Ş.	Ortak Şirketi

İlişkili Taraflarla Olan Bakiyeler	Kısa vadeli			Uzun Vadeli			Kısa vadeli			Uzun Vadeli		
(31 Aralık 2025)	Ticari Alacak	Ticari Olmay an Alacak	Peşin Öden miş Gider ler	Tic ari Ala cak	Ticar i Olma yan Alac ak	Peşin Öde nmiş Gide rler	Ticari Borç	Ticar i Olma yan Borç	Ertele nmiş Gelirl er	Tic ari Bo rç	Ticari Olmay an Borç	Ertele nmiş Gelirl er
Demir Elektrikli Ev Aletleri İç ve Dış Tic.Ltd. Şti	60.485.166	-	-	-	-	-	15.632.984	-	-	-	-	-
Ezem Ticaret - Meltem Demir	6.429.291	-	-	-	-	-	2.069.765	-	-	-	-	-
Meltem Kozmetik San. Ve Tic. A.Ş.	962.917	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Semih Demir	-	2.620.451	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fixwood Modüler Mobilya San. Ve Tic. A.Ş.	-	-	35.839.740	-	-	-	16.330.969	-	-	-	-	-
Etapist Gayrimenkul Kiralama Ve İşletme Yönetimi A.Ş.	-	-	17.664.956	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mehmet Demir	-	-	-	-	-	-	-	68.873	-	-	5.997.821	-
Toplam	67.877.374	2.620.451	53.504.696	-	-	-	34.033.718	68.873	-	-	5.997.821	-

İlişkili Taraflarla Olan Bakiyeler	Kısa vadeli			Uzun Vadeli			Kısa vadeli			Uzun Vadeli		
(31 Aralık 2024)	Ticari Alacak	Ticari Olmay an Alacak	Peşin Öden miş Gider ler	Tic ari Ala cak	Ticar i Olma yan Alac ak	Peşin Öde nmiş Gide rler	Ticari Borç	Ticar i Olma yan Borç	Ertele nmiş Gelirl er	Tic ari Bo rç	Ticari Olmay an Borç	Ertele nmiş Gelirl er
Demir Elektrikli Ev Aletleri İç ve Dış Tic.Ltd. Şti	32.826.063	-	-	-	-	-	21.911.227	-	-	-	-	-
Ezem Ticaret - Meltem Demir	8.434.543	-	-	-	-	-	2.900.989	-	-	-	-	-
Meltem Kozmetik San. Ve Tic. A.Ş.	1.101.719	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fixwood Modüler Mobilya San. Ve Tic. A.Ş.	30.876.605	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Semih Demir	-	1.963.385	1.501.090	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mehmet Demir	34.851.999	392.676.985	-	-	-	-	-	88156	-	-	11.513.386	-
Toplam	108.090.929	394.640.370	1.501.090	-	-	-	24.812.216	88.156	-	-	11.513.386	-

İlişkili Taraflarla Olan Bakiyeler	Kısa vadeli			Uzun Vadeli			Kısa vadeli			Uzun Vadeli		
(31 Aralık 2023)	Ticari Alacak	Ticari Olmayan Alacak	Peşin Ödenmiş Giderler	Ticari Alacak	Ticari Olmayan Alacak	Peşin Ödenmiş Giderler	Ticari Borç	Ticari Olmayan Borç	Ertelemiş Gelirler	Ticari Borç	Ticari Olmayan Borç	Ertelemiş Gelirler
Demir Elektrikli Ev Aletleri İç ve Dış Tic.Ltd. Şti	64.124.917	-	-	-	-	-	4.919.728	-	-	-	-	-
Ezem Ticaret - Meltem Demir	16.147.671	-	-	-	-	-	32.249.814	-	-	-	-	-
Meltem Kozmetik San. Ve Tic. AŞ.	2.068.201	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Semih Demir	-	-	88.359	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mehmet Demir	-	-	-	-	-	-	-	114.455	-	-	321.917.722	-
Toplam	82.340.789	-	88.359	-	-	-	37.169.542	114.455	-	-	321.917.722	-

İlişkili Taraflarla Olan İşlemler	1 Ocak – 31 Aralık 2025							
	Ürün Alımları	Ürün Satışları	Hizmet Satışı	Hizmet Alışı	Finansman ödenen	Finansman alınan	Yönetim	Diğer
Ezem Ticaret - Meltem Demir	-	-	295.500	-	-	-	-	-
Meltem Kozmetik San. Ve Tic. Aş.	-	-	-	-	-	-	-	-
Fixwood Modüler Mobilya San. Ve Tic. A.Ş.	28.288.694	2.464.748	5.716.667	-	19.665.134	4.170.000	-	-
Semih Demir	-	-	-	-	2.316.137	-	-	-
Mehmet Demir	-	-	-	-	123.396.476	28.628.000	-	-
Etapist Gayrimenkul Kiralama Ve İşl.Yön.Aş.	-	-	6.023.715	-	11.432.924	1.457.658	-	-
Ocean Iron Denizcilik Ve Yat İşletmeciliği Aş.	-	-	1.100.000	-	8.755.090	3.641.934	-	-
Hanımağa Ticaret Aş	-	-	33.500	-	295.293	-	-	-
Fixwood Modüler Mobilya San. Ve Tic. A.Ş.	-	-	-	5.000.000	-	-	-	-
Toplam	28.288.694	2.464.748	13.169.382	5.000.000	165.861.054	37.897.592	-	-

İlişkili Taraflarla Olan İşlemler	1 Ocak – 31 Aralık 2024							
	Ürün Alımları	Ürün Satışları	Hizmet Satışı	Hizmet Alışı	Finansman ödenen	Finansman alınan	Yönetim	Diğer
Fixwood Modüler Mobilya San. Ve Tic. A.Ş.	14.532.708	6.185.112	89.554	4.772.335	62.528.128	1.583.797	-	-
Demir Elektrikli Ev Aletleri İç ve Dış Tic.Ltd. Şti	9.056.098	26.423.242	1.308.923	-	24.362.504	45.071.098	-	-
Ezem Ticaret- Meltem Demir	-	-	294.508	-	-	-	-	-
Etapist Gayrimenkul Kiralama ve İşletme Yönetimi A.Ş.	-	-	26.178	-	513.538	-	-	-
Meltem Kozmetik San. Ve Tic. AŞ.	-	-	13.089	-	-	-	-	-
Semih Demir	-	-	-	-	2.378.620	-	-	-
Mehmet Demir	-	-	-	-	261.726.746	210.781.704	-	-

Toplam	23.588.806	32.608.354	1.732.252	4.772.335	351.509.536	257.436.599	-	-
--------	------------	------------	-----------	-----------	-------------	-------------	---	---

İlişkili Taraflarla Olan İşlemler	1 Ocak – 31 Aralık 2023							
	Ürün Alımları	Ürün Satışları	Hizmet Satışı	Hizmet Alışı	Finansman ödenen	Finansman alınan	Yönetim	Diğer
Demir Elektrikli Ev Aletleri İç ve Dış Tic.Ltd. Şti	3.440.937	54.775.295	-	-	654.462	50.935.227	-	-
Ezem Ticaret- Meltem Demir	2.880.413	1.393	-	-	-	-	-	-
Meltem Kozmetik San. Ve Tic. AŞ.	-	9.363	65.446	-	-	-	-	-
Mehmet Demir	-	-	-	-	1.077.512.512	31.415.096	-	-
Toplam	6.321.350	54.786.051	65.446	-	1.078.166.974	82.350.323	-	-

20.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihracının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

İlişkili Taraf İşlemleri (TL)	31.12.2023	%	31.12.2024	%	31.12.2025	%
Mal ve Hizmet Satışları	54.851.497	2,16%	34.340.606	1,58%	15.634.130	0,61%
Mal ve Hizmet Alışları	6.321.350	0,25%	28.361.141	1,30%	33.288.694	1,29%
Toplam	61.172.847	2,41%	62.701.747	2,88%	48.922.824	1,89%
Toplam Hasılat	2.534.805.857	100,00%	2.179.246.831	100,00%	2.581.853.136	100,00%

21. DİĞER BİLGİLER

21.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 929.564.228 TL'dir. Sermaye, her biri 1 TL nominal değerde 245.000.000 adet A grubu, 684.564.228 adet B grubu olmak üzere toplamda 929.564.228 adet paydan oluşmaktadır. Söz konusu çıkarılmış sermaye muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir.

21.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

SPK'nın 31.07.2025 tarih ve 431.1380 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 4.000.000.000 TL'dir. Sermaye Piyasası Kurulu'na verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2025-2029 yılları (5 yıl) için geçerlidir.

21.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle sermayenin %10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Yoktur.

21.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

21.5. İhraççının paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları ihraççı paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:

Yoktur.

21.6. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.7. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.

21.8. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

Artırım Öncesi Sermaye (TL)	Artırım Sonrası Sermaye (TL)	Artırım (TL)	Kaynak	Genel Kurul Tarihi	Tescil Tarihi	TTSG Tarih	TTSG Sayı
850.000.000	1.911.192.861	1.061.192.861	Ortaklara Borçlar ve Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farklarından	09.07.2024	24.07.2024	24.07.2024	11128
450.000.000	850.000.000	400.000.000	Sermaye Avansı Hesabı	28.12.2023	02.01.2024	02.01.2024	10991
65.000.000	450.000.000	384.500.000	Sermaye Avansı Hesabı	29.08.2023	08.09.2023	08.09.2023	10910

Azaltım Öncesi Sermaye (TL)	Azaltım Sonrası Sermaye (TL)	Bedelli Azaltım (TL)	Genel Kurul Tarihi	Tescil Tarihi	TTSG Tarih	TTSG Sayı
1.911.192.861	929.564.228	981.628.333	10.10.2024	6.11.2024	6.11.2024	477

21.9. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

21.10. İhraççının mevcut durum itibarıyla paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.11. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

21.12. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Şirket'in Esas Sözleşmesi Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun internet sitesinde (www.kap.org.tr) ve Şirket'in internet adresinde (www.sinbo.com.tr) yer almaktadır.

Şirket'in amaç ve konusu, Esas Sözleşmesi'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesinde yer almakta olup işbu izahnamenin 21.13 numaralı başlığı altında ilaveten amaç ve konuya ilişkin bilgiler düzenlenmektedir.

Şirket'in yönetim kuruluna ilişkin düzenlemeler, Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 8. maddesinde, "Şirketin İdaresi ve Temsili" başlıklı 9. Maddesinde yer almakta olup işbu izahnamenin 21.14 numaralı başlığı altında ayrıntılı olarak açıklanmıştır.

Şirket'in genel kurula ilişkin düzenlemeleri, Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 11. maddesinde yer almaktadır. TTK'nin 1527'nci maddesi uyarınca genel kurula elektronik ortamda katılan pay sahiplerinin veya temsilcilerin oy kullanmalarına ilişkin olarak da Esas Sözleşmenin 11. maddesinde belirlenen esaslar uygulanmaktadır.

21.13. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. Maddesine göre, Şirket'in ana faaliyet konusu özet olarak; mekanik, elektromekanik veya elektrikli küçük ev aletleri ile ev içi kullanıma uygun her türlü ahşap araç ve gereçlerin üretimi, pazarlanması ve satımıdır.

21.14. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 8'nci maddesi uyarınca, Şirket'in işleri ve idaresi, genel kurul tarafından Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre 6 üyeden oluşacak bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu'nun üç üyesi (A) grubu pay sahiplerinin çoğunluğu tarafından belirlenecek adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir. (A) Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilecek üyelerin tamamı bağımsız üyeler dışındaki üyelerden oluşur. Diğer Yönetim Kurulu üyeleri ise

Genel Kurul tarafından genel hükümlere göre belirlenir. Yönetim Kurulu üyeleri en çok 3 (üç) yıl için seçilebilirler. Görev süresi sona eren Yönetim Kurulu üyeleri yeniden seçilebilirler.

Tüzel kişiler Yönetim Kurulu'na üye seçilebilir. Bir tüzel kişi Yönetim Kurulu üyesi olarak seçildiği takdirde bu tüzel kişi ile birlikte, tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen, sadece bir gerçek kişi de tescil ve ilan olunur. Ayrıca tescil ve ilanın yapılmış olduğu Şirket'in internet sitesinde hemen açıklanır. Tüzel kişi Yönetim Kurulu üyesi adına sadece bu tescil edilmiş gerçek kişi toplantılara katılıp oy kullanabilir. Yönetim Kurulu üyesi olan tüzel kişi kendi adına tescil edilmiş bulunan gerçek kişiyi her zaman değiştirebilir. Yönetim Kurulu üyeliklerinden birinin herhangi bir sebeple boşalması veya bağımsız yönetim kurulu üyesinin bağımsızlığını kaybetmesi halinde TTK hükümleri ile sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak Yönetim Kurulu tarafından geçici olarak atama yapılır ve müteakip ilk Genel Kurulun onayına sunulur. Genel Kurul tarafından seçimi onaylanan üye, yerine seçildiği üyenin kalan görev süresini tamamlayan sahiplerinin aday göstermesi suretiyle seçilen Yönetim Kurulu üyelerinden göreve devam edenlerin çoğunluğunun önerdiği aday Yönetim Kurulu'nun onayı ile atanır ve ilk Genel Kurul'un onayına sunulur.

Bağımsız üyenin bağımsızlığını kaybetmesi, istifa etmesi veya görevini yerine getiremeyecek duruma gelmesi halinde sermaye piyasası mevzuatı ve SPK'nın kurumsal yönetim ilkelerinde yer alan düzenlemelere uyulur. Yönetim Kurulu üyeleri aralarından bir başkan ve bulunmadığı zamanlarda başkana vekalet etmek üzere en az bir başkan vekili seçilir.

Yönetim Kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir. Yönetim Kurulu üyelerine verilecek ücret ve diğer mali haklar, TTK, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri dikkate alınarak Genel Kurul'ca belirlenir.

Yönetim Kurulu üyeleri, esas sözleşmeyle atanmış olsalar dahi, gündemde ilgili bir maddenin bulunması veya madde bulunmasa bile haklı bir sebebin varlığı halinde, Genel Kurul kararıyla her zaman görevden alınabilirler.

21.15. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesine göre (A) Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. (B) Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur.

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 8'nci maddesine göre;

(i) Yönetim Kurulu'nun üç üyesi (A) grubu pay sahiplerinin çoğunluğu tarafından belirlenecek adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir. (A) Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilecek üyelerin tamamı bağımsız üyeler dışındaki üyelerden oluşur.

(ii) (A) Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilerek seçilmiş Yönetim Kurulu üyesi yerine, yine (A) Grubu pay sahiplerinin aday göstermesi suretiyle seçilen Yönetim Kurulu üyelerinden göreve devam edenlerin çoğunluğunun önerdiği aday Yönetim Kurulu'nun onayı ile atanır ve ilk Genel Kurul'un onayına sunulur.

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 11'inci maddesine göre olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında hazır bulunan (A) Grubu pay sahiplerinin her bir payı 5 (beş) oy hakkı, (B) Grubu pay sahiplerinin veya vekillerinin her bir payı 1 (bir) oy hakkı verir.

Diğer taraftan, Şirket'in mevcut payları ile ilgili herhangi bir bağlam veya sınırlama bulunmamaktadır.

21.16. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesine göre Yönetim Kurulu, SPKn hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya yetkilidir. İmtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir.

Sermaye artırımlarında, artırılan sermayeyi temsil etmek üzere; (A) Grubu paylar karşılığında (A) Grubu pay ve (B) Grubu paylar karşılığında (B) Grubu pay ihraç edilecektir. Yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda ihraç edilecek payların tamamı (B) Grubu paylar olacaktır. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz. Bedelsiz sermaye artırımlarında çıkarılan bedelsiz paylar, artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

21.17. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Esas sözleşmenin "Genel Kurul" Başlıklı 11'inci maddesine göre;

(a) Davet Şekli:

Toplantılara davet, toplantıların teşkili ve icrası hususunda TTK, SPKn hükümleri, Genel Kurul iç yönergesi ve ilgili mevzuat hükümleri uygulanır. Genel Kurul toplantıya, Şirket'in internet sitesinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanan ilanla çağrılır. Bu çağrı, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere toplantı tarihinden en az üç hafta önce yapılır. Şirket'in internet sitesinde, Genel Kurul toplantı ilanı ile birlikte, Şirket'in ilgili mevzuat gereği yapması gereken bildirim açıklamaların yanı sıra, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin düzenlemeleri ile belirlenen hususlar dikkat çekecek şekilde sahiplerine duyurulur.

(b) Toplantı Zamanı:

Olağan Genel Kurul toplantıları, Şirket'in ilgili hesap dönemi sonundan itibaren üç ay içinde ve yılda en az bir defa yapılır. Olağanüstü Genel Kurullar ise Şirket'in işlerinin, TTK'nın ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda toplanır.

(c) Toplantı Yeri:

Genel Kurul, Şirket'in merkez adresinde veya toplantıya ilişkin çağrıda belirtilmek kaydıyla, Şirket'in merkez adresinin bulunduğu şehrin elverişli diğer bir yerinde toplanır.

(ç) Oy Verme ve Vekil Tayini:

Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında, (A) Grubu her bir payın beş oy hakkı, (B) Grubu her bir payın ise bir oy hakkı vardır. TTK hükümleri uyarınca Esas Sözleşme değişikliklerinde ve ibra ve sorumluluk davası açılmasına ilişkin oylamalarda imtiyaz kullanılamaz. Oy kullanılırken TTK, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uyulur. Vekaleten temsil konusunda sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümleri uygulanır.

(d) Toplantı ve Karar Yeter Sayıları:

Genel Kurul toplantılarında aranacak toplantı ve karar yeter sayıları hakkında SPKn ve TTK'nın ilgili düzenlemeleri uygulanır.

(e) Elektronik Genel Kurul:

Şirket'in Genel Kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, TTK'nın 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilirler. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin Genel Kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkân tanıyacak elektronik Genel Kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm Genel Kurul toplantılarında esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır. SPKn ve ilgili mevzuatın konuya ilişkin düzenlemeleri saklıdır. Şirket Genel Kuruluna elektronik ortamda katılım, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. tarafından sağlanan elektronik ortam üzerinden gerçekleştirilir.

21.18. İhraççının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

21.19. Payların devrine ilişkin esaslar:

Borsada işlem gören nama yazılı payların devri kısıtlanamaz ve Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, esas sözleşme ve ilgili mevzuat hükümlerine göre serbestçe devredilebilir.

A grubu nama yazılı paylar borsada işlem görmeyen nitelikte oluşturulacak olup Şirket, TTK madde 493 uyarınca, üçüncü kişiden aldığı paylarının satın alınmasına ilişkin bir teklif akabinde sahip olduğu A grubu paylarını devretmek isteyen bir A grubu pay sahibinin paylarının devrinin onayı istemini, A grubu pay sahiplerinin Şirket'in faaliyet alanındaki menfaatlerini, birikim ve kurumsal hafıza ile Şirket bağımsızlığı ve işletme konusunu korumak amacıyla, diğer A grubu pay sahipleri hesabına başvurma aksi gerçek değeriyle almayı önererek reddedebilir. A grubu pay sahiplerinden payını devretmek isteyen paydaş yönetim kuruluna başvurur. Yönetim kurulu önce devre konu A grubu payı A grubu pay sahiplerine teklif eder. Teklitten itibaren 3 ay içerisinde paydaşlar arasından talip çıkmadığı takdirde, paydaş payını başkasına devredebilir. Yönetim kurulu, bu yükümlülüğe uyulmadan devredilen A grubu nama yazılı pay devrini pay defterine kayıttan imtina edebilir.

A grubu pay sahipleri, A grubu payları diğer A grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun önceden onayı olmadan, borca karşılık rehin veremez, bu payları teminata konu yapamaz veya başka bir kilde bu payları takyid edemez.

Sermaye artırımlarında; A grubu paylar karşılığında A grubu, B grubu paylar karşılığında B grubu yeni pay çıkarılacaktır. Ancak, yönetim kurulu pay sahiplerinin yeni pay alma hakkını kısıtladığı takdirde çıkarılacak yeni payların tümü B grubu olarak çıkarılır.

A grubu pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda kullanılmayan yeni pay alma hakları nedeniyle kalan paylar, öncelik A grubu pay sahiplerinin olmak üzere pay sahiplerine veya yeni pay sahibi olacak gerçek veya tüzel kişilere atılabilir.

A grubu payların Esas Sözleşme'nin 7'nci ve 10'uncu maddelerinde belirtildiği çerçevede, A grubu payların yönetim kurulu üyelerinin belirlenmesi ve genel kurulda oy hakkı kullanımında imtiyazı bulunmaktadır. B grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.

Yönetim kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması veya imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ile imtiyazlı veya nominal değerinin üzerinde veya altında pay çıkarılması konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

21.20. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Hukuçu raporu hazırlanmakta olup, tamamlanmasını takiben bilgili belgeler eklenicektir.

23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

23.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği çerçevesinde TFRS'ye göre hazırlanan, Kurul'un bağımsız denetime ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde özel bağımsız denetime tabi tutulan ve izahnamede yer alması gereken 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihli yıllık finansal tablolar ve bunlara ilişkin özel bağımsız denetim raporları Ek-2'de yer almaktadır.

23.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihlerine ait enflasyona göre düzeltilmiş konsolide finansal tablolar ile bunlara ilişkin dipnotlar Akademik Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından denetlenmiş ve ilgili özel bağımsız denetim raporu hazırlanmıştır.

Akademik Bağımsız Denetim A.Ş.	
Sorumlu Denetçi	Mehmet Ali Soyalp
Finansal Tablo Dönemi	31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025
Adresi	Maslak, Büyükdere Cd. Noramin İş Merkezi No:237 1 D:110, 34398 Sarıyer/İstanbul
Telefon	(0212) 330 31 34

Üyesi Olunan Profesyonel Meslek Kuruluşları	Mehmet Ali Soyalp
--	-------------------

31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihlerine ait bağımsız denetim raporunda yer alan denetçi görüşü:

“Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu’na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları’na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun “Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları” bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket’in bağımsız olduğumuzu beyan ederiz.

Etik Kurallar ve diğer mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.”

23.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Yoktur.

23.4. Proforma finansal bilgiler:

Yoktur.

23.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

23.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kâr payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Şirket genel kurulu, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihlerinde sona eren finansal dönemler için kar dağıtım kararı almamıştır.

Kar dağıtım esasları, Şirket’in Esas Sözleşme’nin “*Karın Tespiti ve Dağıtımı*” başlıklı 15. maddesinde düzenlenmiştir:

Şirket kar tespiti ve dağıtımı konusunda TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun hareket eder.

Şirket’in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerinden Şirket’in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu olan vergilerdüşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra kalan miktar aşağıdaki gösterilen sırada tevzi olunur:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) Sermayenin yüzde yirmisine ulaşınca kadar, yüzde beşi kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kar Payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kar dağıtım politikası çerçevesinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kâr payı ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kâr payının, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına, pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kar Payı:

Net dönem karından (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya TTK'nın 521. Maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

23.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Şirket'in Taraf Olduğu Davalar ve Takipler					
Şirket Tarafından Açılmış Davalar ve Yapılan Takipler					
Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No/Yıl	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama
Sinbo Küçük Ev Aletleri San. Ve Tic.A.Ş.	T***P*** v* M*** K***	2025/3	Y.İ.V.D.K.K'nın İptali	Bedelsiz	Dilekçeler teatisi faslı bitti. Mahkeme, müzekkereye cevap vermeyen davalı kuruma tekit gönderdi. D.Günü:20.01.2026
Sinbo Küçük Ev Aletleri San. Ve Tic.A.Ş.	R*** O***Ü*** A.Ş.	2025/4	İtirazın Kaldırılması Ve İflas	₺2.575.000,00	Ön inceleme yapıldı, yargılamaya devam edilmesine karar verildi. Mahkeme delillerin toplanması için müzekkere yazdı. D.Günü: 08.01.2026

Sinbo Küçük Ev Aletleri San. Ve Tic.A.Ş.	R*** O***Ü*** A.Ş.	2025/4	İtirazın Kaldırılması Ve İflas	₺500.000,00	Ön inceleme yapıldı, yargılamaya devam edilmesine karar verildi. Mahkeme delillerin toplanması için müzekkere yazdı. D.Günü: 08.01.2026
Sinbo Küçük Ev Aletleri San. Ve Tic.A.Ş.	R*** O***Ü*** A.Ş.	2025/5	İtirazın Kaldırılması Ve İflas	₺3.000.000,00	Mahkeme nezdindeki 2025/120 E dosya ile birleştirme kararı verdi. D.Günü:08.01.2026
Sinbo Küçük Ev Aletleri San. Ve Tic.A.Ş.	R*** O***Ü*** A.Ş.	2025/4	İtirazın Kaldırılması Ve İflas	₺1.000.000,00	Ön inceleme yapıldı, yargılamaya devam edilmesine karar verildi. Mahkeme delillerin toplanması için müzekkere yazdı. D.Günü: 08.01.2026
Sinbo Küçük Ev Aletleri San. Ve Tic.A.Ş.	R*** O***Ü*** A.Ş.	2025/5	İtirazın Kaldırılması Ve İflas	₺2.096.772,21	Ön inceleme yapıldı, yargılamaya devam edilmesine karar verildi. 147 E dosya bu dosyada birleşme kararı verildi. Mahkeme delillerin toplanması için müzekkere yazdı. D.Günü: 08.01.2026
Sinbo Küçük Ev Aletleri San. Ve Tic.A.Ş.	M*** P*** A.Ş.	2025/0	İtirazın Kaldırılması Ve İflas	₺12.143.857,20	Ön inceleme duruşmasında , dava konusu makinaların

					davalı şirket adresinde tespiti için 19.12.2025 tarihinde keşif kararı alındı. Yapılan keşifte dava konusu makinalar davalı adresinde tespit edildi. Bilirkişi raporu bekleniyor. D.Günü: 17.03.2026
Sinbo Küçük Ev Aletleri San. Ve Tic.A.Ş.	M*** P*** A.Ş.	2025/0	İtirazın Kaldırılması Ve İflas	₺868.110,00	Ön inceleme duruşmasında , dava konusu makinaların davalı şirket adresinde tespiti için 19.12.2025 tarihinde keşif kararı alındı. Yapılan keşifte dava konusu makinalar davalı adresinde tespit edildi. Bilirkişi raporu bekleniyor. D.Günü: 17.03.2026
Sinbo Küçük Ev Aletleri San. Ve Tic.A.Ş.	M*** P*** A.Ş.	2025/0	İtirazın Kaldırılması Ve İflas	₺7.257.595,20	Ön inceleme duruşmasında , dava konusu makinaların davalı şirket adresinde tespiti için 19.12.2025 tarihinde keşif kararı alındı. Yapılan keşifte dava konusu makinalar davalı

					adresinde tespit edildi. Bilirkişi raporu bekleniyor. D.Günü: 17.03.2026
Sinbo Küçük Ev Aletleri San. Ve Tic.A.Ş.	C*** K***	2018/18	İtirazın İptali	₺130.000,00	Dava kabul edilmiş ve karar 21.06.2019 tarihinde kesinleşmiştir . Ancak, icra takibi yapılan dosyadan, tespit edilen 2 taşınmaza haciz konmuş, fakat ön sırada çokca haciz olduğundan paraya çevirme işlemi yapılmamıştır . Fiili haciz, araç ve banka hesap haczi sonuçsuz kalmıştır. İcra dosyası aciz belgesine bağlanacaktır.
Sinbo Küçük Ev Aletleri San. Ve Tic.A.Ş.	C*** L*** Ltd. Şti.	2019/17	İtirazın İptali	99.307,02 USD	Dava kabul edilmiştir. Ancak, yargılama sürecinde tüm tebligatlar davalı tarafa TK 35. maddeye göre yapılabilmıştır. Karar kesinleşmiş olmasına rağmen alacağın tahsil kaabiliyeti bulunmamaktadır.

Şirket'in Taraf Olduğu Dava ve Takipler					
Şirket Aleyhine Açılmış Davalar ve Yapılan Takipleri					
Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No/Yılı	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama
E*** S*** M.Ltd. Şti.	Hasımsız (Sinbo A.Ş. Müdahil)	2024/ 3	Konkordato	Bedelsiz	08.01.2025 tarihinde 1.472.362,09 TL alacak tutarı dosyaya beyan edilmiştir. (Antalya Genel İD 2024/79766 E) Kesin konkordato mühleti, 09.10.2025 tarihinde 09.01.2026 tarihine uzatılmıştır. Konkordato komiserinin raporu ve borçlu firmanın teklifi sadece anaparanın 36 ay vadede ve 2'şer ayda bir ödenmesi yönündedir. Borçlunun perdeleme metodu ile ticaretine devam ettiği bilinmekle birlikte konkordato projesine muvafakat vermekten de başkaca bir tahsil yolu bulunmamaktadır.
A*** B***	Sinbo Küçük Ev Aletleri San. Ve Tic. A.Ş.	2025/ 32	İşe İade	Bedelsiz	İşe iade ve 4+4 maaş talebi. Davacı ile müvekkil, 18.08.2025 tarihinde

					ihtiyari arabulucu nezdinde anlaşmış olmalarına rağmen bu dava açılmıştır. Dava dilekçesine cevap verilmiş olup ön inceleme duruşma günü beklenmektedir.
A*** H*** H*** Ltd. Şti.	Sinbo Küçük Ev Aletleri San. Ve Tic. A.Ş.	2024/3	İtirazın İptali	88.025,70 USD	88.025,70 USD itirazın iptal edildiği icra dosyası alacağının yanı sıra, 568.887,21 TL icra inkar tazminatı, 158.615,80 TL ilam harcı, 36.115,23 TL başvuru harcı, 19.629,94 TL yargılama gideri, 377.745,56 TL vekalet ücreti3.474,72 TL arabulucu ücretine hüküm kurulmuştur. Karar yasal süresi içinde istinaf edilmiş olup istinaf süreci devam etmektedir.
Ş*** B*** Ö***	Sinbo Küçük Ev Aletleri San. Ve Tic. A.Ş.	2023/25	İşçi Alacağı	146.476,63 TL	01.12.2025 tarihili duruşmada; kıdem tazminatı, fazla mesai ücreti, hafta tatil ücreti, ayram tatil

					ücreti, yıllık üzüen ücreti olarak toplam 146.476,63 TL'ye karar verilmiştir. Bu tutara ayrıca bankalarca uygulanan mevduat faizi eklenecektir. Gerekçeli karar tebliğ edilmemiştir. İstinaf yoluna müracaat edilecektir.
A*** A*** T*** S*** A.Ş.	Sinbo Küçük Ev Aletleri San. Ve Tic. A.Ş.	2023/ 2	Ödenen Sigorta Tazminatı Talebi	213.549,2 7 TL	Dava reddedilmiştir . Davacı, istinaf müracaatında bulunmuştur. İstinaf süreci devam etmektedir.
S*** S*** A.Ş.	Sinbo Küçük Ev Aletleri San. Ve Tic. A.Ş.	2023/ 7	İtirazın İptali	105.868,9 1 TL	Dava kısmen kabul kısmen reddedilmiştir . Müvekkil yönünden takibin 52.374,40 TL'lık kısımının devamına karar verilmiştir. Karar tarafarla istinaf edilmiş olup istinaf süreci devam etmektedir.
M*** B***	Sinbo Küçük Ev Aletleri San. Ve Tic. A.Ş.	2022/ 11	İşçi Alacağı	720.422.- TL	Dava kabul edilmiştir. Dava değeri İstanbul 29. İcra Dairesi'nin 2025/19035 E dosyası ile ilamlı takibe konu yapılmıştır. Mahkeme

					kararı istinaf edilmiş, dosyaya 838,176.-TL banka teminat mektubu konarak tehr-i icra kararı alınmıştır. İstinaf süreci devam etmektedir.
H*** D***	Sinbo Küçük Ev Aletleri San. Ve Tic. A.Ş.	2018/25	İşçi Alacağı (Maddi+Manevi Tazminat)	946.870,16 TL	Dava kabul edilmiştir. Yerel mahkeme, 22.12.2025 tarihli celsede 846.870,16 TL'lık maddi tazminata 04.06.2018 tarihinden itibaren işleyecek yasal faiziyle ve 100.000.- TL'lık manevi tazminata 04.06.2018 tarihinden işleyecek yasal faiziyle tahsiline karar vermiştir. Gerekçeli karar tebliğ edilmemiştir. Mahkeme kararı tehir-i icra talepli istinaf edilecektir.
S*** B***	Sinbo Küçük Ev Aletleri San. Ve Tic. A.Ş.	2020/18	SGK Ödemesinin Tazmini	79.042,47 TL	Hasan Dolu isimli çalışanın geçirdiği iş kazasından dolayı SGK tarafından yapılan yapılan ödemelerin tazmini talep edilmiştir. Dava, 14.03.2024

					tarihinde 79.072,47 TL'nin yasal faiz ile birlikte tahsili kararı ile neticelenmiştir. Karar istinaf edilmiştir. İstinaf süreci devam etmektedir.
Ş*** A***	Sinbo Küçük Ev Aletleri San. Ve Tic. A.Ş.	2024/7	İtirazın İptali	386.295,16 TL	Yargılama Bakırköy 7. Asliye Ticaret Mahkemesi'nin 2020/604 E sayılı dosyası ile başlamış ve dava red edilmiştir. İstanbul BAM 13. HD 2021/1840 E 2024/250 K sayılı kararı ile kararı, eksik inceleme, gerekçeli kararda hüküm fıkrasında hata, tüm irasliyelerdeki imzaların incelenmemesi sebebi ile bozmuştur. Yargılama yeni dosya numarası ile devam etmektedir. Dosya bilirkişiye tevdi edilmiş ve rapor beklenmektedir. D.Gün: 11.02.2026
İ*** T*** M*** L.Ş.	Sinbo Küçük Ev Aletleri San. Ve Tic. A.Ş.	20242	İmza İnkarı	Bedelsiz	Yargılama, çeklerin keşide tarihinde davacı

					şirketin yetkilisi olmayan kişi tarafından imzalandığından bahisle açılmıştır. Çeklerin ileri vadeli düzenlendiği ve teslim alındığı iddia edilmişse de sunulan makbuzlarda yalnız müvekkil firmanın imzası bulunduğu an bahisle iddia değerlendirilmemiştir. Şanlıurfa İcra dairesi'nin 2024/162603 E sayılı dosyası durdurulmuştur. Karar istinaf edilmiş, istinaf talebi de red edilmiştir. Bölge Adliye Mahkemesi'nin kararı temyiz edilmiş olup dosya Yargıtay'dadır.
S*** D***	Sinbo Küçük Ev Aletleri San. Ve Tic. A.Ş.	2021/42	İş Kazasından Kaynaklı Tazminat	6.677.801,22 TL	Mahkemenin 13.08.2025 tarihli kararı ile dava kabul edilmiştir. Alacaklı, 18.08.2025 tarihinde 6.677.801,21 TL ana para, işlemiş faiz ve tüm yargılama giderleri olarak ilamlı

					takip başlatmıştır. Mahkeme kararı istinaf edilmekle birlikte davacı yan ile 15.09.2025 tarihinde uzlaşmaya varılmış ve toplam 6.975.000.- TL'ye ödemeleri de 02.04.2026 tarihine kadar aylık şekilde yapılması konusunda protokol imzalanmıştır . Kalan borç tutarı, 3.975.000.- TL olup, 02.01.2026'da 1.000.000.- TL, 02.02.2026'da 1.000.000.- TL, 02.03.2026'da 1.000.000.- TL, 02.04.2026'da 975.000.-TL ödeme yapılacaktır. Bu uzlaşma ile yaklaşık 700.000.-TL tutarında ilamlı takipten vekalet ücreti ve harç tasarrufu yapılmıştır.
M*** T***	Sinbo Küçük Ev Aletleri San. Ve Tic. A.Ş.	2019/13	İşçilik Alacağı	231.192,22 TL	Yerel Mahkeme, kıdem tazminatı, ihbar tazminatı, izin ücret, fazla çalışma ücreti olmak üzere fesih ve

					ıslah tarihlerinden itibaren faizi ile ödenmek üzere hüküm kurmuştur. Bu tutarların toplamı yapılan ilamlı takiple 231.192,22 TL'dir. Mahkeme kararı tehir-i icra talepli olarak istinaf edilmiştir. Mehil vesikası alınarak ilmal takip dosyasına sunulmuştur. İstinaf süreci devam etmektedir.
S*** B***	Sinbo Küçük Ev Aletleri San. Ve Tic. A.Ş.	2019/17	SGK Hukundan Kaynaklanan Alacak	135.367,49 TL	Şemsettin Varol isimli çalışanın geçirdiği iş kazası neticesinde SGK tarafından ödenen tazminatların talebi mahkeme kabul edilmiştir. Yerel mahkeme kararı tehir-i icra talepli istinaf edilmiş olup istinaf süreci devam etmektedir.
Ş*** K***	Sinbo Küçük Ev Aletleri San. Ve Tic. A.Ş.	2021/40	İşçi Alacağı	37.070, 54 TL	Davacının kıdem tazminatı, AGİ, yıllık izin ücreti talebi kabul edilmiştir. Yerel mahkeme

					kararı tehir-i icra talepli istinaf edilmiş olup istinaf süreci devam etmektedir.
--	--	--	--	--	---

23.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Yoktur.

24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

24.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecekt payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

Halka arz edilmesi planlanan beher payın nominal değeri 1 TL olup Şirket'in çıkarılmış sermayesinin 929.564.228 TL'den 1.163.000.000 TL'ye artırılması suretiyle ihraç edilecek 233.435.772 TL nominal değerli B Grubu pay ve mevcut ortaklardan Mehmet Demir'in sahip olduğu toplamda 68.000.000 TL nominal değerli 68.000.000 adet hamiline yazılı B grubu pay sermaye artırım ve ortak satışı yoluyla ihraç edilecektir.

Halka Arz Edilecek yeni paylara ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	Yoktur	233.435.772	34,10	1,00	233.435.772	25,11

Sermaye artırım ve ortak satışına konu olacak payların halka arz öncesi ve sonrasında Şirket sermayesine oranı aşağıda belirtilmiştir.

Pay Sahibinin Adı	Pay Grubu	Halka Arz Öncesi		Halka Arz Sonrası	
		Pay Adedi	Pay Yüzdesi	Pay Adedi	Pay Yüzdesi
Mehmet Demir	A	244.942.313,41	26,35%	244.942.313,41	21,06%
	B	684.403.043,59	73,63%	616.403.043,59	53,00%
Semih Demir	A	57.686,59	0,01%	57.686,59	0,00%
	B	161.184,41	0,02%	161.184,41	0,01%
Halka Açık	B	-	-	301.435.772	25,92%
Toplam		929.564.228	100,00%	1.163.000.000	100,00%

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6. maddesi uyarınca A Grubu payların Yönetim Kurulu'na aday gösterme ve Genel Kurul'da oy imtiyazı bulunmaktadır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 8. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu üyelerinin üç üyesi A Grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından seçilir. Yönetim Kurulu başkanı ve Yönetim Kurulu başkan yardımcısı A Grubu pay sahiplerinin aday Diğer yönetim kurulu üyeleri ise genel kurul tarafından genel hükümlere göre belirlenir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 11. maddesinde belirtildiği üzere A Grubu pay sahipleri olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir pay için 5 oy hakkına sahipken B Grubu pay sahipleri bir oy hakkında sahiptir.

Halka arz edilecek paylara ilişkin ISIN, Kurul'un izahnameyi onayı sonrasında Takasbank'tan temin edilecektir. İhraç edilecek paylar MKK tarafından kayden izlenecektir.

a. İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:

İç kaynaklardan sermaye artırımı yapılmayacaktır.

b. İç kaynaklardan artırılarak bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:

İç kaynaklardan sermaye artırımı yapılmayacaktır.

c. Bedelsiz olarak verilecek payların dağıtım esasları:

Yoktur.

24.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:

Şirket'in merkezi Türkiye'de bulunmaktadır ve Şirket Türk hukukuna tabidir. Şirket'in payları sermaye piyasası mevzuatı kapsamında oluşturulmuştur.

24.3. Payların kaydileştirilip kaydileştirilmediği hakkında bilgi:

Ortaklığımız payları kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK nezdinde kaydi olarak tutulacak olup ilgili süreç devam etmektedir.

24.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:

Paylar TL cinsinden satışa sunulacaktır.

24.5. Kısıtlamalar da dahil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:

Satış yapılacak paylar, ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır:

Kar Payı Hakkı (SPKn md. 19 ve TTK md. 507, II-19. 1 sayılı Kâr Payı Tebliği):

TTK'nın 507. Maddesi, SPKn'nın 19. Maddesi ve II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği uyarınca, pay sahipleri, genel kurul tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtılan kârdan pay alma hakkına sahiptir. Halka açık

anonim ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar. Kurul halka açık ortaklıkların kâr dağıtım politikalarına ilişkin olarak, benzer nitelikteki ortaklıklar bazında farklı esaslar belirleyebilir.

Kanunen ayrılması gereken yedek akçeler ve esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıl kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine ve Şirket çalışanlarına kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi belirlenen kâr payı ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Halka açık ortaklıkların sermaye artırımlarında bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Halka açık ortaklıklar tarafından bağış yapılabilmesi veya pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılması için esas sözleşmede hüküm bulunması şarttır. Yapılacak bağışın sınırı halka açık şirket genel kurulunca belirlenir. Kurul bağış tutarına üst sınır getirmeye yetkilidir.

Ortaklıkların ilgili finansal yıl içinde yapmış olduğu bağışlar, dağıtılabılır kâr matrahına eklenir. Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir.

İhraççının kârından pay alma hakkı ve hakkın doğduğu kesin tarih(ler) ile ödeme zamanı: Halka açık ortaklıklarda kâr payı dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. İhraç edilecek paylar kar elde edilmesi ve kar dağıtımına genel kurul tarafından karar verilmiş olması halinde ilk kez sona eren finansal yıl karından kâr payı alma hakkı elde ederler. Yatırımcılar kâr payı dağıtım riskinin farkında olarak yatırım kararı almalıdır.

Kâr payı hakkının zamanaşımına uğradığı tarih ve kimin lehine sonuç doğuracağı: SPKn. Md. 19 ve SPK II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği uyarınca, ortaklar ve kâra katılan diğer kimseler tarafından tahsil edilmeyen kâr payı bedelleri ile ortaklar tarafından tahsil edilmeyen kâr payı avansı bedelleri, dağıtım tarihinden itibaren beş yılda zaman aşımına uğrar. Zaman aşımına uğrayan kâr payı ve kâr payı avansı bedelleri hakkında 2308 sayılı Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Pay Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun hükümleri uygulanır. Anılan Kanun'un zamanaşımına ilişkin hükümleri, Anayasa Mahkemesi'nin 10.04.2019 tarih ve 2018/136E. Ve 2019/21 K. Sayılı Kararı ile iptal edilmiştir. Bedelsiz olarak dağıtılan paylarda zamanaşımı bulunmamaktadır.

Kâr payı hakkının kullanımına ilişkin sınırlamalar ve dışarıda yerleşik pay sahipleri için prosedür:

Hak kullanımına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Hak kullanım prosedürü, yurt dışında ve yurt içinde yerleşik pay sahipleri için aynıdır.

Kâr payı oranı veya hesaplama yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı:

Şirket; Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı, vergi yasaları, ilgili diğer mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmesi'ni dikkate alarak kâr dağıtım kararlarını belirlemekte ve kâr dağıtım politikası uyarınca kar dağıtımını yapmaktadır.

Kâr payı avansı: Genel kurul, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kâr payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Kâr payı avansı

dağıtılabilmesi için genel kurul kararı ile, ilgili hesap dönemi ile sınırlı olmak üzere, yönetim kuruluna yetki verilmesi zorunludur.

Yeni Pay Alma Hakkı (TTK m. 461, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn m. 18, II-18. 1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği):

TTK m. 461 uyarınca, her pay sahibi, mevcut paylarının sermayeye oranına göre, yeni çıkarılan payları alma hakkını haizdir. Ancak, Esas Sözleşme'nin 7'nci maddesi uyarınca Yönetim Kurulu sermaye artırımını kararında yeni pay haklarını sınırlandırmaya yetkilidir.

Yeni pay almaya ilişkin hakların kullanım işlemleri MKK tarafından gerçekleştirilecektir.

SPKn m. 18 uyarınca, kayıtlı sermaye sisteminde, çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılmayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz.

Bedelsiz Pay Edinme (TTK m. 462, SPKn m. 19 ve VII-128. 1 sayılı Pay Tebliği):

Şirket'in sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTK m. 507):

TTK m. 507 uyarınca, Şirket'in sona ermesi hâlinde her pay sahibi, Esas Sözleşme'de sona eren Şirket'in mal varlığının kullanılmasına ilişkin başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır.

Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (SPKn m. 29, 30, TTK m. 414, 415, 419, 425, 1527, II-30. 1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği):

Genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz. Payları kayden izlenen halka açık ortaklıkların genel kurul toplantılarına, yönetim kurulu tarafından MKK'dan sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahipleri katılabilir. Bu listede adı bulunan hak sahipleri kimlik göstererek genel kurula katılırlar. Esas Sözleşme'nin ilgili maddesi uyarınca, genel kurul toplantı ilanları mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dahil, her türlü iletişim vasıtası ile KAP'ta ve Şirket'in internet sitesi de dahil olmak üzere Kurulca belirlenen diğer yerlerde, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önce yapılır.

Genel Kurulda Müzakerelere Katılma Hakkı (TTK m. 407, 409, 417):

TTK md. 407 uyarınca, pay sahipleri şirket işlerine ilişkin haklarını genel kurulda kullanırlar. Kanuni istisnalar saklıdır. TTK md. 409 uyarınca, genel kurullar olağan ve olağanüstü toplanır. Olağan toplantı her faaliyet dönemi sonundan itibaren üç ay içinde yapılır. Bu toplantılarda, organların seçimine, finansal tablolara, yönetim kurulunun yıllık raporuna, kârın kullanım şekline, dağıtılacak kâr ve kazanç paylarının oranlarının belirlenmesine, yönetim kurulu üyelerinin ibraları ile faaliyet dönemini ilgilendiren ve gerekli görülen diğer konulara ilişkin müzakere yapılır, karar alınır. Gerektiği takdirde genel kurul olağanüstü toplantıya çağrılır. TTK md. 417 uyarınca, yönetim kurulu, SPKn'nin 30. Maddesi 2. Fıkrası uyarınca genel kurula katılabilecek kayden izlenen payların sahiplerine ilişkin listeyi, MKK'dan sağlayacağı "pay sahipleri çizelgesi"ne göre düzenler.

Oy Hakkı (SPKn m. 30 ve TTK md. 432, 433, 434, 435, 436):

TTK md. 434 uyarınca, her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkını haizdir. Pay sahipleri, oy haklarını genel kurulda, paylarının toplam itibarıyla orantılı olarak kullanır. TTK md. 432 uyarınca, bir pay, birden çok kişinin ortak mülkiyetindeyse, bunlar içlerinden birini veya üçüncü bir kişiyi, genel kurulda paydan doğan haklarını kullanması için

temsilci olarak atayabilirler. Bir payın üzerinde intifa hakkı bulunması hâlinde, aksi kararlaştırılmamışsa, oy hakkı, intifa hakkı sahibi tarafından kullanılır. Ancak, intifa hakkı sahibi, pay sahibinin menfaatlerini hakkaniyete uygun bir şekilde göz önünde tutarak hareket etmemiş olması dolayısıyla pay sahibine karşı sorumludur. TTK md. 433 uyarınca, oy hakkının kullanılmasına ilişkin sınırlamaları dolanmak veya herhangi bir şekilde etkisiz bırakmak amacıyla, payların veya pay senetlerinin devri ya da pay senetlerinin başkasına verilmesi geçersizdir. TTK md. 435 uyarınca, oy hakkı, payın, kanunen veya esas sözleşmeyle belirlenmiş bulunan en az miktarının ödenmesiyle doğar. TTK md. 436 uyarınca, pay sahibi kendisi, eşi, alt ve üstsoyu veya bunların ortağı oldukları şahıs şirketleri ya da hâkimiyetleri altındaki sermaye şirketleri ile Şirket arasındaki kişisel nitelikte bir işe veya işleme veya herhangi bir yargı kurumu ya da hakemdeki davaya ilişkin olan müzakerelerde oy kullanamaz. 149 Şirket yönetim kurulu üyeleriyle yönetimde görevli imza yetkisini haiz kişiler, yönetim kurulu üyelerinin ibra edilmelerine ilişkin kararlarda kendilerine ait paylardan doğan oy haklarını kullanamaz. SPKn md. 30 uyarınca, halka açık ortaklık genel kuruluna katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.

Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn m. 14, TTK m. 437, II-14. 1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği):

SPKn. 14. Maddesi ve II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ile TTK madde 437 uyarınca finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve yönetim kurulunun kâr dağıtım önerisi, genel kurulun toplantısından en az üç hafta önce, Şirket'in merkez ve şubelerinde, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri Şirket'e ait olmak üzere gelir tablosuyla bilançonun bir suretini isteyebilir. Pay sahibi genel kurulda, yönetim kurulundan, Şirket'in işleri; denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümü, Şirket'in bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır.

İptal Davası Açma Hakkı (TTK m. 445-451, SPKn m. 18/6, 20/2):

TTK'nın 445-451 maddeleri, SPKn'nun 18'inci maddesinin altıncı fıkrası ve 20'nci maddesinin ikinci fıkrası uyarınca, yönetim kurulunun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, genel kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde yönetim kurulu üyeleri veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararların ilanından itibaren 30 gün içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler. Kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde yönetim kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olarak bağımsız denetimi yapanlar, yıl sonu finansal tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kar payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kar payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar. Hukuki sorumluluk doğuran hallerin varlığı halinde, pay sahipleri ve yönetim kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde iptal davası açılabilir. Genel Kurul toplantısında hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefetini tutanağa geçiren, toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın, çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya

katılıp oy kullandıklarını, genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri kanun veya esas sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine, karar tarihinden itibaren üç ay içinde iptal davası açabilirler.

Azınlık Hakları (TTK m. 411, 412, 420, 439, 531, 559, SPKn m. 27):

Sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, genel kurulu toplantıya çağırmasını ve genel kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler. Pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya isteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağırılmasına Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesi karar verebilir. Genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi halinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibari değeri toplamı en az bir milyon Türk Lirası olan pay sahipleri üç ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer Asliye Ticaret Mahkemesinden özel denetçi atanmasını isteyebilir. Haklı sebeplerin varlığında, sermayenin en az yirmide birini temsil eden payların sahipleri, Şirket'in merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemelerinden Şirket'in feshine karar verilmesini isteyebilirler. Kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerin, Şirket'in kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, Şirket'in tescili tarihinden itibaren dört yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin yirmide birini temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurulca onaylanmaz.

Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK m. 207, 438, 439):

TTK md. 207 uyarınca; Denetçi, özel denetçi, riskin erken saptanması ve yönetimi komitesi; bağlı Şirket'in, hâkim şirketle veya diğer bağlı bir şirketle ilişkilerinde hilenin veya dolanın varlığını belirtir şekilde görüş bildirmişse, bağlı Şirket'in her pay sahibi, bu konunun açıklığa kavuşturulması amacıyla, Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atanmasını isteyebilir. TTK md. 438 uyarınca, her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir. Genel kurul istemi onaylarsa, şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde, Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir. TTK md. 439 uyarınca, genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi hâlinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibari değeri toplamı en az bir milyon Türk Lirası olan pay sahipleri üç ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atamasını isteyebilir. Dilekçe sahiplerinin, kurucuların veya Şirket organlarının, kanunu veya esas sözleşmeyi ihlal ederek, Şirket'i veya pay sahiplerini zarara uğrattıklarını, ikna edici bir şekilde ortaya koymaları hâlinde özel denetçi atanır.

Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn m. 24, II- 23. 3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği):

SPKn. Md. 24 uyarınca, önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleten pay sahipleri, paylarını şirkete satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanılabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık

bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurulca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Kurul, ayrılma talebine konu payların ortaklık tarafından satın alınmasından önce diğer pay sahiplerine veya yatırımcılara önerilmesine ilişkin usul ve esasları düzenleyebilir. Pay sahibinin SPKn 23'üncü maddede belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hallerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın birinci fıkra hükmü uygulanır. Kurul ayrılma hakkının kullanılmasına ilişkin bu hususlarda ortaklıkların niteliğine göre farklı usul ve esaslar belirleyebilir. Ayrılma hakkının doğmadığı hâller ile bu hakkın kullanımına ve payları borsada işlem görmeyen ortaklıklarda satım fiyatının hesaplanmasına ilişkin usul ve esaslar Kurul tarafından II- 23. 3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği'nde düzenlenmektedir. İlgili Tebliğ uyarınca önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahipleri anılan düzenlemelerde belirtilen şartların varlığı halinde paylarını Şirket'e satarak ayrılma hakkına sahiptir.

Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn m. 27, II-27. 3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği):

SPKn madde 27 ile II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği'nin ilgili hükümleri uyarınca pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dahil olmak üzere herhangi bir şekilde sahip olunan paylara ilişkin oy haklarının Şirket'in oy haklarının %98'ine ulaşması veya bu durumda iken ek pay alınması durumunda, Tebliğ'de belirtilen istisnalar hariç olmak üzere, hakim ortak açısından sahip oldukları payların imtiyazlı olup olmadığına dikkate alınmaksızın diğer pay sahiplerinin tamamını ortaklıktan çıkarma hakkı, diğer ortaklar açısından da paylarını hakim ortağa satma hakkı doğar. Şüpheye mahal vermemek adına, yönetim kontrolünün elde edilmesi ile aynı zamanda halka açık şirketten çıkarma ve satma hakkının da doğması durumunda pay alım teklifinde bulunma yükümlülüğü doğmaz. Bu kişiler, Kurul tarafından belirlenen süre içerisinde, azınlıkta kalan azınlıkta kalan pay sahiplerinin paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını Şirket'ten talep edebilirlerken, azınlıkta kalan pay sahipleri ise sahip oldukları payların Kurul'un düzenlemeleri çerçevesinde belirlenen bedel üzerinden oy haklarının %98'ine veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişiler ve bunlarla birlikte hareket edenler tarafından satın alınmasını talep edebilirler.

İtfa/Geri Satma Hakkı:

Pay sahiplerinin itfa/geri satma hakkı söz konusu değildir.

Dönüştürme Hakkı:

Pay sahiplerinin dönüştürme hakkı söz konusu değildir.

24.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:

Şirket Yönetim Kurulu, 19/07/2026 tarihli ve 2026/12 sayılı kararı ile:

1. Şirket'in 929.564.228 (DokuzYüzYirmiDokuz milyon BeşYüzAltmışDört bin İkiYüzYirmiSekiz) TL olan çıkarılmış sermayesinin, 4.000.000.000 (Dört Milyar) TL'lik kayıtlı sermaye tavanı dahilinde 223.435.772 (İkiYüzYirmiÜç milyon DörtYüzOtuzBeş bin YediYüzYetmişİki) TL tutarında nakden artırılarak 1.163.000.000 (Bir Milyar YüzAltmışÜç milyon) TL'ye çıkarılmasına,

2. Sermaye artırımını kapsamında toplam 223.435.772 (İkiYüzYirmiÜç milyon DörtYüzOtuzBeş bin YediYüzYetmişİki) TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 223.435.772 (İkiYüzYirmiÜç milyon DörtYüzOtuzBeş bin YediYüzYetmişİki) adet hamiline yazılı imtiyazsız (B) Grubu payın çıkarılmasına,
3. Sermaye artırımını kapsamında ihraç edilecek toplam 223.435.772 (İkiYüzYirmiÜç milyon DörtYüzOtuzBeş bin YediYüzYetmişİki) TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 223.435.772 (İkiYüzYirmiÜç milyon DörtYüzOtuzBeş bin YediYüzYetmişİki) TL adet hamiline yazılı imtiyazsız (B) Grubu paya ilişkin olarak Şirket pay sahipleri Sn. Mehmet DEMİR ve Sn. Semih DEMİR'in yeni pay alma haklarının halka arz kapsamında talepte bulunacak yatırımcılar lehine tamamen kısıtlanmasına,
4. Şirketimiz ortaklarından Sn. Mehmet DEMİR'in sahip olduğu 68.000.000 (AltmışSekiz Milyon) TL nominal bedelli, 68.000.000 (AltmışSekiz Milyon) adet hamiline yazılı imtiyazsız (B) Grubu Şirketimiz paylarının halka arz edilmesi ile ilgili taleplerinin uygun görülmesine,
5. Sermaye artırımını kapsamında ihraç edilecek toplam 223.435.772 (İkiYüzYirmiÜç milyon DörtYüzOtuzBeş bin YediYüzYetmişİki) TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 223.435.772 (İkiYüzYirmiÜç milyon DörtYüzOtuzBeş bin YediYüzYetmişİki) adet (B) Grubu imtiyazsız hamiline yazılı pay ile Şirketimiz ortaklarından Sn. Mehmet DEMİR'in sahip olduğu 68.000.000 (AltmışSekiz Milyon) TL nominal bedelli, 68.000.000 (AltmışSekiz Milyon) adet hamiline yazılı imtiyazsız (B) Grubu Şirketimiz paylarının belirlenecek halka arz fiyatından primli olarak, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") ilgili düzenlemeleri kapsamında halka arz edilmesine ve halka arz edilen payların Borsa İstanbul'da işlem görmesi için ilgili mevzuat kapsamında gerekli iş ve işlemlerin tesis edilmesine,
6. Artırılan sermayenin halka arz gelirlerinden karşılanmasına ve çıkarılan payların tamamının halka arz kapsamında satılamaması durumunda, halka arz kapsamında satılamayan payların halka arz sonrasında alınacak yeni bir yönetim kurulu kararı ile iptal edilmesine,
7. Bu kararın ve ekte yer alan 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 461'inci maddesi uyarınca hazırlanan Yönetim Kurulu Raporu'nun İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nde tescil ve ilan edilmesi de dahil olmak üzere gerekli tüm işlemlerin yapılmasına,
8. Sermaye artırımını ve halka arz işlemlerinin tamamlanmasını müteakip, Şirket esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesinin nihai sermaye artırım tutarını yansıtabilecek şekilde tadil edilmesi amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulması ve tadil tasarısına dair uygun görüş alınmasını müteakip esas sözleşmesinin tadili için gerekli tescil ve ilan işlemlerinin gerçekleştirilmesine,
9. Halka arz edilecek paylar için Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ("Kuveyt Türk Yatırım")'nin Konsorsiyum Lideri olarak yetkilendirilmesine, Kuveyt Türk Yatırım ve sözleşmede adı geçebilecek diğer konsorsiyum üyeleri ile "Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi" imzalanmasına,
10. Kuveyt Türk Yatırım tarafından hazırlanacak fiyat tespit raporunda belirlenecek Şirket Yönetim Kurulu ve SPK tarafından da onaylanacak fiyatın halka arz fiyatı olarak kabul edilmesine ve halka arz fiyatının Tasarruf Sahipleri Satış Duyurusu ile kamuya duyurulmasına,

11. Pay Tebliği'nin 11. maddesi kapsamında Kuveyt Türk Yatırım tarafından fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilmesinin onaylanmasına,
12. Yukarıdaki hususlar kapsamında gerekli başvuruların ve işlemlerin yapılması için Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş., T.C. Ticaret Bakanlığı, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş., İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. ve ilgili Ticaret Sicili Müdürlükleri de dahil olmak üzere ve bunlarla sınırlı olmamak üzere tüm resmi kurum ve kuruluşlara yapılacak olan başvurular, yazışmalar ve benzer belge ve bilgileri tanzime ve imzalamaya, ilgili kurumlar tarafından talep edilecek ek bilgi ve belge de dahil olmak üzere, söz konusu bilgi ve belgelerin takibine ve tekemmüle, ilgili diğer makam ve dairelerdeki usul ve işlemleri ifa ve ikmale, Şirket'in Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yapması gereken açıklamalar için gerekli tüm işlemleri yerine getirmeye, bu kapsamda yapılacak tüm işlemlerde Şirket'i herhangi bir rakamsal sınırlama olmaksızın, en geniş şekilde temsil etmeye Şirket'imiz imza sirküleri uyarınca Şirket'i temsile yetkili olan kişilerin yetkili kılınmasına, karar verilmiştir.

24.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

24.8. İhraç edilecek paylara ilişkin zorunlu pay alım teklifi, satın alma ve/veya satma haklarına ilişkin kurallar hakkında bilgi:

Halka açık ortaklıklarda yönetim kontrolünü sağlayan payların veya oy haklarının iktisap edilmesi halinde söz konusu payların veya oy haklarının iktisabının kamuya açıklandığı tarihte pay sahibi olan diğer ortakların paylarını satın almak üzere teklif yapılması zorunlu olup, halka açık anonim ortaklıkların pay sahiplerine yapılacak pay alım teklifine ilişkin esaslar Kurul'un pay alım teklifine ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların halka açık ortaklığın oy haklarının Kurul tarafından belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, söz konusu paylara sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini ortaklıktan çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurul tarafından belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını ortaklıktan talep edebilirler. Satım bedeli, SPKn'nun 24. Maddesi çerçevesinde belirlenir.

Yukarıda yer alan şartlar çerçevesinde ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurul tarafından belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını oy haklarının Kurul tarafından belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler.

TTK'nın 208. Maddesi halka açık ortaklıklara uygulanmaz.

SPKn'nun 23. Maddesinde yer alan önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçiren pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte

sahip olunan paylar için kullanılabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Şirket üzerine Kurul tarafından belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Halka açık anonim ortaklıklarda pay sahiplerinin ayrılma hakkına ilişkin esaslar Kurul'un önemli nitelikteki işlemler ve ayrılma hakkına ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay sahibinin SPKn'nun 23. Maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hâllerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın bir önceki paragraftaki hüküm uygulanır.

24.9. Cari yıl ve bir önceki yılda ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

25.1. Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler

25.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:

Halka arzın gerçekleştirilmesi için, SPK'nın onayı haricinde halka arz edilen payların borsada işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un uygun görüşünün alınması gerekmektedir. Borsa İstanbul'un payların halka arzı sonrası işlem görüp göremeyeceğine dair görüşlerine işbu izahname'nin I numaralı bölümünde yer verilmiştir.

Halka arzda Kurul ve Borsa İstanbul dışında başka bir kurumun onayına gerek bulunmamaktadır.

SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.23 (19.09.2024 tarihli ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca halka arza katılan ve dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler. Payları halka arz edilen ortaklığın mevcut ortaklarının sahip oldukları paylar için (varsa halka arz edilen kısım hariç) bu kısıtlama, izahname onay tarihinden itibaren 180 (yüz seksen) gün boyunca ve borsada satışı da kapsayacak şekilde uygulanır.

25.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:

Halka arz, Şirket sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 929.564.228 TL'den 1.163.000.000 TL'ye çıkarılması neticesinde Sermaye Artışı yoluyla ihraç edilecek olan toplam 233.435.772 TL nominal değerli 233.435.772 adet B grubu pay olmak üzere toplam 233.435.772 TL nominal değerli 233.435.772 adet B grubu payın ve mevcut ortaklardan Mehmet Demir'in sahip olduğu toplamda 68.000.000 TL nominal değerli 68.000.000 adet hamiline yazılı B grubu yapın halka arzı suretiyle gerçekleştirilecektir. Halka Arz Edilen Paylar'ın Şirket'in halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %25,92 olacaktır.

Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabi olup, halka arz sonucu sermaye artırımını ile oluşturulan paylardan satılamayan paylar yönetim kurulu tarafından iptal edileceğinden, böyle bir durumun gerçekleşmesi halinde nihai olarak halka arz edilecek pay tutarı ve oranı değişebilecektir. Nihai tutar ve oran yönetim kurulu kararı ile belirlenecek olup, Kurul onayını takiben tescil ve ilan edilecektir.

25.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

25.1.3.1.Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Şirket paylarının halka arzı için 3 (üç) iş günü boyunca talep toplanacaktır. Bu sürenin kesin başlangıç ve bitiş tarihleri Kurul ve BİAŞ'ın uygun görüşleri sonrasında KAP'ta ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir.

25.1.3.2.Halka arza başvuru süreci

25.1.3.3.Satış, Kuveyt Türk Yatırım liderliğinde oluşturulan konsorsiyum tarafından “Sabit Fiyatla Talep Toplama” ve “En İyi Gayret” aracılığı yöntemiyle gerçekleştirilecektir.

Sabit fiyatla talep toplama süresi [●] iş günü olacaktır. Satışa sunulan paylara talep toplama süresi içerisinde yeterli talep gelmesi durumunda dahi bu sürenin sonuna kadar talep toplamaya devam edilir. Satışı planlanan paylara ilişkin talep toplanmış olması, bu taleplerin mutlaka karşılanacağı anlamına gelmemektedir.

Halka arzda talepte bulunacak yatırımcılar, “Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar”, “Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu” ve “Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar” dır.

a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:

Satış, Kuveyt Türk Yatırım liderliğinde oluşturulan konsorsiyum tarafından “Sabit Fiyatla Talep Toplama” ve “En İyi Gayret” aracılığı yöntemiyle gerçekleştirilecektir.

Sabit fiyatla talep toplama süresi 3 (üç) iş günü olacaktır. Satışa sunulan paylara talep toplama süresi içerisinde yeterli talep gelmesi durumunda dahi bu sürenin sonuna kadar talep toplamaya devam edilir. Satışı planlanan paylara ilişkin talep toplanmış olması, bu taleplerin mutlaka karşılanacağı anlamına gelmemektedir.

Halka arzda talepte bulunacak yatırımcılar, “Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar”, “Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu” ve “Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar”dır.

Başvuru Şekli:

Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar aşağıdaki şekilde gruplandırılmıştır:

- i. **Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar:** Azami [●] adet başvuru yapmaları şartıyla; (i) KKTC vatandaşları, yurt dışında işçi, serbest meslek ve müstakil iş sahipleri dâhil Türkiye'de ikametgâh sahibi gerçek ve tüzel kişiler dışında kalan gerçek kişiler, (ii) yerleşmek niyetiyle bir takvim yılı içinde Türkiye'de devamlı olarak 6 aydan fazla

oturanlar, (iii) Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar tanımı dışında kalan ve merkezi Türkiye’de bulunan tüm gerçek ve tüzel kişilerdir. SPK’nın 19.09.2024 tarih ve 1508 uyarınca işbu İzahnamenin 25.1.14 numaralı bölümünde yer alan halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek kişiler ve içsel bilgiye ulaşabilecek kişilerin eşleri ile birinci derece kan ve sıhri hısımları, Yurt İçi Bireysel Yatırımcı grubu dışında kalan diğer tahsisat gruplarından talepte bulunamazlar. Bu kategorideki yatırımcılar için azami pay başvuru miktarı [●] adet olup; bu kategoriden dağıtımına dahil olmak isteyen yatırımcılar en fazla [●] adet talepte bulunabileceklerdir.

ii. Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu: Asgari [●] adet - azami bu gruba tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte biri olmak üzere başvuru yapmaları şartıyla; Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları, yurt dışında işçi, serbest meslek ve müstakil iş sahipleri dâhil Türkiye’de ikametgah sahibi gerçek ve tüzel kişiler, yerleşmek niyetiyle bir takvim yılı içinde Türkiye’de devamlı olarak 6 aydan fazla oturanları da kapsamak üzere aşağıda tanımlanan Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar tanımları dışında kalan ve merkezi Türkiye’de bulunan tüm tüzel kişilerdir. Bu kategorideki yatırımcılar için asgari pay başvuru miktarı [●] adet olup; bu kategoriden dağıtımına dahil olmak isteyen yatırımcılar en az [●] adet talepte bulunabileceklerdir. SPK’nın 19.09.2024 tarihli ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca, işbu izahnamenin 25.1.14. maddesinde yer alan, içsel bilgiye ulaşabilecek kişiler listesinde yer alanlar ve bunların eşleri ile birinci derece kan ve sıhri hısımları, Yurt İçi Bireysel Yatırımcı grubu dışında kalan diğer hiçbir tahsisat grubundan talepte bulunamazlar.

iii. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar: Merkezi Türkiye’de bulunan; (i) aracı kurumlar, bankalar, portföy yönetim şirketleri, kolektif yatırım kuruluşları, emeklilik yatırım fonları, sigorta şirketleri, ipotek finansman kuruluşları, varlık yönetim şirketleri, (ii) emekli ve yardım sandıkları, 17.07.1964 tarihli ve 506 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu’nun geçici 20. maddesi uyarınca kurulmuş olan sandıklar, (iii) kamu kurum ve kuruluşları, TCMB, (iv) nitelikleri itibarıyla bu kurumlara benzer olduğu Kurul’ca kabul edilebilecek diğer kuruluşlar.

SPK’nın i-SPK.128.23 (19.09.2024 tarih ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca, portföy yönetim şirketleri, aracı kurumlar ve yatırım ve kalkınma bankaları tarafından bireysel portföy yöneticiliği sözleşmesi imzalamış olduğu müşterileri adına iletilen talepler ile gayrimenkul yatırım fonları, girişim sermayesi yatırım fonları, ünvanında serbest ve/veya özel ibaresi yer alan yatırım fonları ve III-39.1 sayılı Yatırım Kuruluşlarının Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ md. 31/1-d kapsamındaki kuruluşların ilettiği talepler kurumsal yatırımcı grubu kapsamında değerlendirilmeyecektir.

Ayrıca, SPK’nın 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca;

1. Halka arz edilen payların piyasa değeri 750.000.000 TL ve altı olan halka arzlarda borsada satış yönteminin uygulanması zorunludur.
2. Halka arz edilen payların piyasa değeri 750.000.000 TL üzeri olan halka arzlarda borsa dışında talep toplama yoluyla satış yönteminin kullanılması durumunda;

- a) *Yurt içi bireysel yatırımcı grubundaki yatırımcılara, Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 20'nci maddesinin ikinci fıkrasında yer alan esaslara göre eşit dağıtım yapılacaktır.*
- b) *İzahnamede tanımlanması şartıyla, kurumsal yatırımcı grubu dışında kalan yüksek talepte bulunacak yatırımcı grubu için halka arz edilecek toplam tutarın %10'una kadar tahsisat yapılabilir. Bu grup için, Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 20'nci maddesinin ikinci ve üçüncü fıkraları kapsamında eşit dağıtım ve oransal dağıtım yöntemi kullanılabilir. Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 20'nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca oransal dağıtım yönteminin kullanılması durumunda, talepte Yurt içi kurumsal yatırımcı grubunda yapılacak dağıtımda; yeterli talep olması halinde, tahsis edilen pay tutarının en az %50'sinin yatırım fonlarına, emeklilik yatırım fonlarına ve/veya otomatik katılım sistemi emeklilik yatırım fonlarına dağıtılması ve her bir kurumsal yatırımcı bazında dağıtılacak pay tutarının, halka arz edilen payların toplam tutarının %1'ini aşmayacak şekilde belirlenmesi esastır. Bir portföy yönetim şirketinin (PYŞ) kurucusu ve/veya yöneticisi olduğu fonlar açısından söz konusu sınırlama %3 olarak uygulanır. PYŞ'ler ve PYŞ'lerin yönetim, denetim veya sermaye bakımından doğrudan veya dolaylı olarak ilişkide bulundukları tüzel kişilerin kendi nam ve hesabına talepte bulunmak istemeleri halinde dağıtılacak pay tutarı, yeterli talep sPYŞ'ler, aracı kurumlar ve yatırım ve kalkınma bankaları tarafından bireysel portföy yöneticiliği sözleşmesi imzalamış olduğu müşterileri adına iletilen talepler ile gayrimenkul yatırım fonları, girişim sermayesi yatırım fonları, ünvanında serbest ve/veya özel ibaresi yer alan yatırım fonları ve III-39.1 sayılı Yatırım Kuruluşlarının Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ madde 31/1-d kapsamındaki kuruluşların ilettiği talepler kurumsal yatırımcı grubu kapsamında değerlendirilmeyecektir. İzahnamenin ilgili bölümünde halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek kişiler listesinde yer alan kişiler ve bunların eşleri ile birinci derece kan ve sıhri hısımları, yurt içi bireysel yatırımcı grubu dışında kalan diğer hiçbir tahsisat grubundan talepte bulunamazlar. II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği madde 18/5 hükmü kapsamında, talep toplama süresi sonunda bir yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak tutarda talep gelmesi durumunda, anılan grubun tahsisat oranından diğer gruplara kaydırmayapılamayacaktır. Yeterli talep gelmeyen yatırımcı grubu olması durumunda ise kalan kısım serbestçe diğer gruplara aktarılabilir. Satışa sunulan paylara ilişkin II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği ekinde yer alan talep formu, tarih ve saat belirtecek şekilde müteselsil sıra numarasıyla düzenlenecektir. Elektronik ortamda alınan talep formlarında, Kurulun belge kayıt düzenlemelerindeki elektronik ortamda alınan emirlere ilişkin yükümlülükler uyulur.*
- c) *II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği madde 23/1 uyarınca düzenlenecek dağıtım listesi, iletilen her bir talep bazında ve anılan fıkradaki bilgilere ek olarak talep numarasını, talep formunun yazılı veya elektronik olduğunu gösterir şekilde çeşidini ve verilen teminat tutarı ile türünü de içerecek şekilde hazırlanacaktır.*
- d) *Yurt dışı yatırımcı grubunda yapılacak dağıtımlarda, yukarıda yer alan diğer dağıtım esaslarına ilişkin hükümleri dolanma veya bertaraf etmeye yönelik dağıtım yapılması halinde, (yurt içinde mukim gerçek veya tüzel kişilerin, yurt dışında sahip oldukları fon veya diğer tüzel kişiliklere dağıtım yapılması gibi) ihraççı ve halka arza aracılık eden*

yetkili kuruluş (konsorsiyum oluşturulması durumunda konsorsiyum lideri) sorumludur. İhraççı ve halka arza aracılık eden yetkili kuruluş/konsorsiyum lideri,

yukarıda yer alan hükme uyum sağlayacağına ve yurt dışı yatırımcılar hakkında gerekli incelemeyi yapacağına dair Kurul'a hitaben bir taahhütname verir.

3. Kurumsal yatırımcıların kendi portföyleri için aldıkları paylar hiçbir suretle bireysel yatırımcı hesaplarına aktarılamaz. Aracı kurumlar, yatırım ve kalkınma bankaları ile portföy yönetim şirketlerinin müşterilerinin portföyü için talepte bulunması durumunda, talebin müşterinin ait olduğu yatırımcı grubundan yapılması ve II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği madde 18/3 uyarınca müşterinin ilgili yatırımcı grubuna ilişkin aranan nitelikleri taşıdığına ilişkin gerekli belgelerin talep formuna eklenmesi gerekmektedir.
4. Dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 (doksan) gün boyunca borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler. Payları halka arz edilen ortaklığın mevcut ortaklarının sahip oldukları paylar için (varsa halka arz edilen kısım hariç) bu kısıtlama, izahname onay tarihinden itibaren 180 (yüz seksen) gün boyunca ve borsada satışı da kapsayacak şekilde uygulanır. Taleplerin kabul edilmesi ve dağıtımın II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği ve 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı hükümleri ile izahnamede yer alan esaslara uygun olarak yapılmamasından İhraççı ve/veya Halka Arz Eden Pay Sahibi ile yetkili kuruluş ya da varsa Konsorsiyum Lideri ve eş liderleri, kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Talep toplama ve dağıtım SPK'nın 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı'na aykırı olmamak koşuluyla işbu izahnamede belirtildiği şekilde yapılacaktır.

Şirket paylarının halka arzına katılmak isteyen Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu'nun halka arza ilişkin tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilen talep toplama süresi içinde işbu izahnamenin 25.1.3.2.c maddesinde belirtilen başvuru yerlerinde, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar yalnızca Kuveyt Türk Yatırım'a müracaat ederek talep formu doldurmaları gerekmektedir. Yatırımcılar, talep formunda, talep ettikleri pay adedini belirteceklerdir.

Talep miktarının (ilgili kategoriler için belirlenen asgari/azami talep miktarları içinde kalmak şartıyla) 1 (bir) adet ve katları şeklinde olması şarttır. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın talep edebilecekleri azami pay miktarı [●] adet; Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu'nun talep edebilecekleri azami pay miktarı ise bu gruba tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte biridir. Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler. En az talep miktarı 1 (bir) adet olacaktır. Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu için asgari talep miktarı ise [●] adettir.

Yatırımcıların miktarsal talepleri dikkate alınacak, tutarsal talepler ise kabul edilmeyecektir.

Yatırımcılar, talep formunda, talep ettikleri pay adedini ve tutarını belirteceklerdir. Talep sahiplerinin edinmeye hak kazandıkları sermaye piyasası araçlarının kendileri adına açılan hesaplara aktarılması zorunludur.

Her bir yatırımcının tahsisat gruplarından sadece birine dahil olacak şekilde başvurması esastır.

Talepte bulunacak yatırımcılar, aşağıda belirtilen belgeleri, talep formlarına ekleyeceklerdir:

1. Gerçek Kişi Yatırımcılar: Kimlik (nüfus cüzdanı veya sürücü belgesi veya pasaport) fotokopisi

2. Tüzel Kişi Yatırımcılar: İmza sirkülerinin noter tasdikli örneği, kuruluş gazetesi, vergi levhası ve ticaret sicili kayıt belgesi fotokopisi sunması gerekmektedir.

İnternet, telefon bankacılığı, mobil bankacılık veya ATM’ler vasıtası ile talepte bulunacak yatırımcıların, internet şubesi, telefon bankacılığı şubesi, mobil bankacılık veya ATM’de işlem yapmaya yetkili olma (internet ve telefon bankacılığı hesaplarının olması, interaktif bankacılık taahhütnamesi imzalanmış olmaları ve/veya ATM’de kullanılan manyetik kartlarının olması) şartı aranacaktır.

Talep Toplama:

Halka arzda talepte bulunacak yatırımcılardan aşağıdaki şekilde talepler toplanacaktır:

“Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar” ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu talep formunu doldurarak talep ettikleri pay miktarını belirtmeleri gerekmektedir. Talep miktarının (ilgili kategoriler için belirlenen asgari ve azami talep miktarları içinde kalmak şartıyla) 1 (bir) adet ve katları şeklinde olması şarttır. Yatırımcı bazında azami pay başvuru miktarı [●] adet olan yatırımcılar “Bireysel Yatırımcı” grubundan dağıtıma dahil edilecektir. Yatırımcı bazında asgari pay başvuru adedi [●] ve üzeri adet olan yatırımcılar “Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubundan” dağıtıma dahil edilecektir. Söz konusu yatırımcı grubu için, yatırımcı bazında, talepte bulunulabilecek pay tutarı, gruba tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir. Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler. Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu için asgari talep miktarı [●] adettir. 1 TL nominal değerdeki bir payın 25.3.1 maddede belirtilen fiyatın, talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini, Kuveyt Türk Yatırım’ın belirteceği halka arz hesabına nakden veya hesaben veya teminat yöntemiyle yatıracaklardır.

“Yurt İçi Bireysel Yatırımcı” ve “Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu” başvuruları, II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satış Tebliği’nin ekinde yer alan talep formuna göre içermesi gereken asgari bilgileri içermeyen ve KKTC vatandaşları ile Türkiye’de yerleşik yabancı uyruklular dışında kalan bireysel yatırımcıların T.C. kimlik numarasını içermeyen kayıtlar da iptal edilerek dağıtıma dâhil edilmeyecektir. Eksikliği nedeniyle iptal edilen kayıtlar, talep listelerinden çıkarıldıktan ve talepler her bir tahsis grubu bazında ayrıldıktan sonra, nihai talep adedi belirlenecektir. İzahnamenin 25.2.3.f maddesi kapsamında uygulanması durumunda mükerrer taleplerin dağıtıma dahil edilmeme durumu saklıdır.

“Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar” tarafından iletilen talepler mükerrer taramadan geçirilerek ve en yüksek miktarlı talepleri dışındaki diğer talepleri iptal edilerek dağıtımına konu edilmeyecektir. “Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar” grubundaki bir yatırımcının en yüksek miktarlı talebini birden fazla kosorsiyum üyesinden iletmesi durumunda, dağıtımına konu olacak talep zaman önceliği kuralına göre belirlenecektir.

Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubunda oransal dağıtım yöntemi kullanılacağından mükerrer talep kontrolü işlemi yapılmayacaktır. Talep miktarının 1 (bir) adet ve katları şeklinde olması şarttır. Her bir yatırımcı için talep edilebilecek asgari pay miktarı [●] ve üzeri, talep edilebilecek azami pay miktarı ise halka arz edilen toplam pay miktarının %10’u ile sınırlıdır. Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler. En düşük talep miktarı [●] lot olacaktır.

“Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar” talep formunu doldurarak talep ettikleri pay miktarını belirtmeleri gerekmektedir. Talep miktarının 1 (bir) adet ve katları şeklinde olması şarttır. Her bir yatırımcı için talep edilebilecek azami pay miktarı, halka arz edilen toplam pay miktarı ile sınırlıdır. Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler. En düşük talep miktarı 1 lot olacaktır.

Toplanan talepler her bir tahsis grubu için ayrı ayrı bir araya getirildikten sonra, Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği’nin ekinde yer alan talep formuna göre içermesi gereken asgari bilgileri içermeyen ve KKTC vatandaşları ile Türkiye’de yerleşik yabancı uyruklular dışında kalan bireysel yatırımcıların T.C. kimlik numarasını içermeyen kayıtları iptal edilerek dağıtımına dâhil edilmeyecektir. Eksikliği nedeniyle iptal edilen kayıtlar, talep listelerinden çıkarıldıktan ve talepler her bir tahsis grubu bazında ayrıldıktan sonra öncelikle aşağıdaki şekilde nihai halka arz fiyatına göre nihai talep adedi belirlenecektir.

SPK’nın i-SPK.128.23 (19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı kararı) İlke Kararı uyarınca Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu için yatırımcı bazında, talepte bulunulabilecek pay tutarı, anılan gruba tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir. Her bir tahsisat grubunda dağıtım, aşağıda belirtilen şekilde kendi içinde ayrı ayrı olacak şekilde yapılacaktır.

Dağıtım Şekli: Toplanan talepler Kuveyt Türk Yatırım tarafından Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar için ayrı ayrı konsolide edildikten sonra, başvuru taleplerinin satışa sunulan pay miktarından az ya da eşit olması halinde bütün talepler karşılanır. Taleplerin satışa sunulan pay miktarından fazla olması durumunda aşağıda belirtilen esaslar her bir tahsisat grubuna dağıtım ayrı ayrı olacak şekilde yapılacaktır.

Kendi grubu içerisinde “eşit dağıtım yöntemi”ne göre dağıtım yapılacak Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ile Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu içerisinde yer alan yatırımcıların müşterek hesaplardan girdikleri talepler iptal edilerek dağıtımına dahil edilmeyecektir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara Dağıtım: Eşit Dağıtım Yöntemine göre yapılacaktır. T.C. kimlik numarası veya vergi numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre aynı ve/veya farklı aracı kurumlardan iletilen ancak aynı T.C. kimlik numarası veya vergi numarasında sahip olan yatırımcı emirlerinden en yüksek tutarlı emir dikkate alınacaktır. Aynı T.C. kimlik numarası veya vergi numarasına sahip mükerrer girilen diğer emirler dağıtımına konu edilmeyecektir. Bu grup için taleplerin bu gruba tahsis edilen pay adedinden az olması halinde

bütün talepler karşılanacaktır. Bu grup için taleplerin bu gruba tahsis edilen pay adedinden fazla olması durumunda tahsis edilen pay miktarı talepte bulunan yatırımcı sayısına bölünür ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki alım talepleri karşılanır. Kalan tutarlar, talebi tamamen karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılır. Bu şekildeki dağıtım işlemine bu grup için tahsis edilerek satışa sunulan sermaye piyasası araçlarının tamamı dağıtılincaya kadar devam olunur. Dağıtım sonucunda ortaya çıkan miktarlar, miktar konusunda alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilir. Miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun listeden çıkarılır ve bu miktarlar tekrar dağıtımına tabi tutulur. Dağıtım hesaplarında küsurat ortaya çıkması durumunda, dağıtılamayan paylar, pay talebi tamamen karşılanmayan yatırımcılar arasında Kuveyt Türk Yatırım ve Halka Arz Edenler'in uygun gördüğü şekilde dağıtılacaktır.

Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubuna Dağıtım: Oransal Dağıtım Yöntemine göre yapılacaktır. Oransal dağıtımda; ilk aşamada (yetmesi kaydıyla) her bir yatırımcıya birer adetlik pay verilecektir. Daha sonra kalan tahsisat miktarının, kalan talep miktarına bölünmesiyle “arzın talebi karşılama oranı” bulunacaktır. Bulunan arzın talebi karşılama oranı her bir yatırımcıya ilişkin birer pay dağıtıldıktan sonra kalan talep adedi ile çarpılacak ve paylar dağıtılacaktır. 1'er adet pay dağıtıldıktan sonra, yatırımcıların dahil edildikleri tahsisat grubu içinde kabul edilmiş tüm talepleri için oransal dağıtım yöntemi kullanılacağından yukarıda belirtilenin haricinde bir mükerrer talep kontrolü işlemi yapılmayacaktır. Dağıtım sonucu ortaya çıkan miktarlar alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecek, ortaya çıkan miktarın bu alt sınırın altında kalması hâlinde yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılacak ve bu miktarlar tekrar dağıtımına tabi tutulacaktır.

Dağıtım hesaplamasında küsurat ortaya çıkması durumunda, dağıtılamayan paylar, pay talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında Konsorsiyum Lideri ve Halka Arz Edenler'in uygun gördüğü şekilde dağıtılacaktır. SPK'nın i-SPK.128.23 (19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı kararı) sayılı İlke Kararı gereği Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu için talep edilebilecek azami pay miktarı, Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu'na tahsis edilen pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara Dağıtım: Her bir Yurt İçi Kurumsal Yatırımcıya verilecek pay miktarına Kuveyt Türk Yatırım'ın önerileri dikkate alınarak, Şirket tarafından karar verilecektir. Ancak, SPK'nın i-SPK.128.23 (19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı kararı) sayılı İlke Kararı gereği, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı grubunda yapılacak dağıtımda; yeterli talep olması halinde, tahsis edilen pay tutarının en az %50'sinin yatırım fonlarına, emeklilik yatırım fonlarına ve/veya otomatik katılım sistemi emeklilik yatırım fonlarına dağıtılması ve her bir kurumsal yatırımcı bazında dağıtılacak pay tutarının, halka arz edilen payların toplam tutarının %1'ini aşmayacak şekilde belirlenmesi esastır. Bir portföy yönetim şirketinin kurucusu ve/veya yöneticisi olduğu fonlar açısından söz konusu sınırlama %3 olarak uygulanır. Portföy yönetim şirketleri ve portföy yönetim şirketlerinin yönetim, denetim veya sermaye bakımından doğrudan veya dolaylı olarak ilişkide bulundukları tüzel kişilerin kendi nam ve hesabına talepte bulunmak istemeleri halinde dağıtılacak pay tutarı, yeterli talep olması halinde, halka arz tutarının %2'sini geçemez.

Öte yandan, dağıtımda SPK'nın i-SPK.128.23 (19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı kararı) İlke Kararı kapsamındaki kısıtlamalar uygulanacaktır.

Tüm yatırımcı gruplarına dağıtım yapılırken, dağıtım sonucu ortaya çıkan miktarlar alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecek, ortaya çıkan miktarın bu alt sınırın altında kalması hâlinde yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılacak ve bu miktarlar tekrar dağıtımına tabi tutulacaktır.

Yatırımcı gruplarına belirtilen yöntemlere göre dağıtım yapılırken, hesaplamalarda küsurat ortaya çıkmasından dolayı dağıtılamayan paylar, pay talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında Kuveyt Türk Yatırım ve Halka Arz Edenler'in uygun gördüğü şekilde dağıtılacaktır.

Kuveyt Türk Yatırım, talep toplama süresinin bitimini izleyen en geç 2 (iki) iş günü içerisinde dağıtım listelerini, her bir tahsis grubu için ayrı ayrı kesinleştirerek Halka Arz Edenler'e verecektir. Halka Arz Edenler dağıtım listelerini en geç kendisine teslim edilen iş günü içerisinde onaylayacak ve onayladığını Kuveyt Türk Yatırım'a bildirecektir.

b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın, işbu İzahname'nin 25.1.3.2.c (Başvuru Yerleri) maddesinde belirtilen Konsorsiyum Üyeleri'nin ilgili başvuru yerlerine talepte bulunmak için başvurarak talep formu doldurmaları gerekmektedir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar talep ettikleri pay adedine ilişkin talep bedeline kısmen veya tamamen nakden yatırabilecekleri gibi, kısmen veya tamamen yatırım hesaplarında mevcut olan ve aşağıdaki tabloda belirtilen ve daha önce kredili işlem veya açığa satış gibi işlemler de dahil olmak üzere farklı bir işleme teminat olarak gösterilmemiş ve üzerinde herhangi bir bloke olmayan kıymetlerin ve/veya dövizlerin bir veya birkaçını teminat göstermek suretiyle de pay talep edebileceklerdir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar aşağıdaki ödeme seçeneklerinden bir veya birden fazlasını seçerek talepte bulunabilir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için "Talep Bedeli", talep ettikleri pay adetleri ile talep ettikleri pay fiyatı çarpımı sonucu ortaya çıkacak tutardır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar 1,00 TL nominal değerdeki bir payın Fiyat Tespit Raporu'nda belirtilen satış fiyatının talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini aşağıdaki ödeme seçeneklerinden bir veya birden fazlasını seçerek talepte bulunabilirler.

Nakden Ödeme:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar talep ettikleri pay adedine ilişkin Talep Bedeli'ni bedelleri nakden ve / veya hesaben yatırabileceklerdir.

Blokaj Yöntemiyle Talepte Bulunma:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar Talep Bedeli karşılığında teminata alınacak kıymetler ve/veya dövizler, teminat oranları ve teminata alışı ve bozdurmada uygulanacak fiyatlar aşağıda gösterilmektedir.

Teminat Tutarı = Talep Bedeli/İlgili kıymet için tabloda belirtilen teminat katsayısı

Teminata Alınacak Kıymet /Döviz	Teminat Katsayısı	Teminata Alımda Uygulanacak Fiyat	Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat
Para Piyasası Fonu	97%	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu	97%	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Kamu Borçlanma Araçları Fonu	90%	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu	90%	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
TL DİBS	95%	Kuveyt Türk Yatırım çalıştığı bankanın ilgili günde ilk açıkladığı gösterge alış fiyatı	DİBS'lerde Kuveyt Türk Yatırım'ın çalıştığı bankanın ilgili gündeki işlem anındaki cari alış fiyatı
Eurobond (Hazine Müsteşarlığı'nın İhraç Ettiği)	95%	Bloomberg elektronik alım satım ekranında her bir konsorsiyum üyesi, bankanın gördüğü en az üç işlem yapılabilir fiyat sağlayıcısının ortalama fiyatı dikkate alınacaktır.	Bloomberg elektronik alım satım ekranında fiyat sağlayıcıların verdiği işlem yapılabilir cari piyasa fiyatı kullanılacaktır.
Özel Sektör Borçlanma Araçları (Her Aracı Kurum sadece ihracına aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem gören ÖSBA'ları teminata konu edebilir.)	85%	Özel Sektör Borçlanma Araçlarında Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasası Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı	Özel Sektör Borçlanma Araçlarında Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasası Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan o günkü ortalama fiyat/işlem geçmemişse son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı
Kira Sertifikası	85%	Kira Sertifikalarında, Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasası Kesin Alım Satım Pazarı'nda	Kira Sertifikalarında, Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasası Kesin Alım Satım Pazarı'nda

		oluşan son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı	oluşan o günkü ortalama fiyat/ işlem geçmemişse son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı
Kira Sertifikaları Katılım Fonları	90%	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Hisse Senedi Fonu	90%	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Değişken fon	90%	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Pay (Bist 30’da yer alan paylar)	90%	BİST Pay Piyasası’nda oluşan son işgünü ağırlıklı ortalama fiyatı	BİST Pay Piyasası’nda oluşan cari piyasa fiyatı
Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)	90%	TCMB tarafından açıklanan bir gün öncesinin alış kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)	Her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın cari kuru
Vadeli Mevduat / Katılma Hesabı Blokesi - TL	100%	-	-
Vadeli Mevduat / Katılma Hesabı Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)	90%	TCMB tarafından açıklanan bir gün öncesinin alış kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)	Döviz cinsinden vadeli mevduatların TL’ye dönüştürülmesinde, tahsilatın yapıldığı andaki Kuveyt Türk Yatırım’ın çalıştığı bankanın söz konusu döviz alış kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.) Mevduatın bozulması sırasında yatırımcının tüm mevduatı bozulmayacak, sadece blokaja alınan tutar kadar kısım bozulacaktır.

Teminat tutarlarının hesaplanmasında, kullanılan menkul kıymetin asgari adet, adet katları ve birim tutarları dikkate alınarak, teminat gösterilen menkul kıymet adedi asgari adedin altında kalmayacak ve kesirli ve/veya ilgili menkul kıymet için belirtilen katların dışında bir adet oluşmayacak şekilde aşağı/yukarı yuvarlama yapılabilecektir.

Hesaplarında bulunan kıymetleri teminata vermek suretiyle talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar;

- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'ye kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini nakden ödeyebilirler. Bu durumda, teminata alınan kıymetler ve/veya dövizler üzerindeki bloke aynı gün kaldırılır.
- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'ye kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini kısmen nakden ödeyebilirler. Bu durumda, bedeli ödenmeyen kısmın tahsil edilebilmesi için öncelikle talebi giren yatırımcının vadesiz hesabı kontrol edilerek varsa kalan bakiye tahsil edilecek, tahsilatın bu şekilde tamamlanamaması durumunda teminata alınan kıymetler bozdurulacaktır. Birden fazla kıymetin teminata konu olması durumunda, talep formunda seçilmiş olan kıymetler en likit olandan en az likit olana doğru sıralanarak bozdurulacaktır. Ancak ilgili talep formunda belirtilmek suretiyle, konsorsiyum üyesi aracı kurumlar ve acentelerin teminata alınan kıymetleri kendi belirleyecekleri sıra ile resen paraya çevirme ve bedelleri tahsil yetkisi saklıdır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar teminatlarının nakde dönüşümü ile ilgili riskler talebi giren aracı kuruma aittir. Konsorsiyum Üyeleri ile emir iletimine aracılık eden bankalar birbirlerinden farklı kıymetleri teminata kabul edebilirler. Konsorsiyum Üyeleri ve Emir İletimine Aracılık Eden Kuruluşların teminata kabul edecekleri kıymetler, işbu İzahname'nin 25.1.3.2 (c) maddesinde yer alan ilgili tabloda belirtilmektedir. Dağıtım listesinin onaylanması sonucunda almaya hak kazanılan payların bedelinin teminatını teşkil etmek üzere, mevcut kıymetlerini teminat göstererek talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, talep formunu imzaladıkları anda, taleplerini gerçekleştirebilmeleri için teminata alınan kıymetler üzerinde, hesabın bulunduğu Konsorsiyum Üyesi aracı kurum lehine rehin tesis edilir. Hak kazanılan pay bedellerinin zamanında nakden ve defaten ödenmemesi halinde, teminat niteliğindeki kıymetler ve/veya dövizler, hiçbir yazılı ya da sözlü ihbar veya ihtara gerek olmaksızın ve başka bir işleme gerek kalmaksızın, aracı kurum tarafından, yukarıdaki tabloda belirtilen "Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat" üzerinden re'sen paraya çevirerek, almaya hak kazanılan pay bedelleri re'sen tahsil edilir. Bu kapsamda talepte bulunan yatırımcılar, talepte bulunulan aracı kurumu yetkilendirdiklerini ve bu yetkinin ifasından doğabilecek her türlü zararlardan ilgili aracı kurumun hiçbir şekilde sorumlu olmayacağını gayrikabili rücu kabul, beyan ve taahhüt etmiş olacaklardır. Her bir konsorsiyum üyesi, Kurul'un kredili menkul kıymet alımına ilişkin düzenlemeleri ve Kurul Karar Organı'nın i-SPK.45.4 (24/03/2022 tarihli ve 14/461 s.k.) ve i-SPK.45.5 (16/06/2022 tarihli ve 32/917 s.k.) sayılı ilke kararları ile uyumlu olacak şekilde kendilerine kredi komitesi ile limit tahsis edilmesi uygun bulunan yatırımcıların, kredi limitleri dâhilinde kalmak kaydıyla, talep dahilinde yine SPK'nın anılan düzenlemelerinde belirtilen teminatlandırma ve özkaynak esasları çerçevesinde kredili başvurularını kabul edebilirler. Kredi, halka arz talebinin yapıldığı günden itibaren kullanılmış sayılacak ve ilgili tarihten başlamak üzere kredi faizi hesaplaması söz konusu olacaktır.

Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu

Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu, işbu İzahname'nin 25.1.3.2.c (Başvuru Yerleri) maddesinde belirtilen Konsorsiyum Üyeleri'nin ilgili başvuru yerlerinde talep formu doldurarak talepte bulunabilirler.

Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu talep ettikleri pay adedine ilişkin talep bedeline kısmen veya tamamen nakden yatırabilecekleri gibi, kısmen veya tamamen %120'i oranında BİST-30 endeksinde yer alan payları teminat gösterebilir. Ödeme seçenekleri sadece "nakden ödeme" veya sadece "blokaj yöntemiyle talepte bulunma" şeklinde olabilir. Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu, 1,00 TL nominal değerdeki bir payın Fiyat Tespit Raporu'nda belirtilen satış fiyatının talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini tamamı kadar nakit ve/veya %120'i oranında BİST-30 endeksinde yer alan pay teminatı göstererek ödeyebilir.

Nakden Ödeme:

Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu talep ettikleri pay adedine ilişkin talep bedellerini nakden ve / veya hesaben yatırabileceklerdir.

Blokaj Yöntemiyle Talepte Bulunma:

Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu talep bedeli karşılığında talep bedelinin %120'si oranında BİST-30 endeksinde yer alan pay teminatı gösterilmesi gerekmektedir.

Hesaplarında bulunan kıymetleri teminata vermek suretiyle talepte bulunan Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu;

- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'ye kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini nakden ödeyebilirler. Bu durumda, teminata alınan BİST-30 endeksinde yer alan pay teminatları üzerindeki bloke aynı gün kaldırılır.
- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'ye kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini kısmen nakden ödeyebilirler. Bu durumda, bedeli ödenmeyen kısmın tahsil edilebilmesi için teminata alınan kıymetler bozdurulacaktır.

Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu'nun teminatlarının nakde dönüşümü ile ilgili riskler talebi giren aracı kuruma aittir.

Dağıtım listesinin onaylanması sonucunda almaya hak kazanılan payların bedelinin teminatını teşkil etmek üzere, SPK'nın i-SPK.128.23 (19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı kararı) sayılı İlke Kararına uygun kıymetlerini teminat göstererek talepte bulunan Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu, talep formunu imzaladıkları anda, taleplerini gerçekleştirebilmeleri için teminata alınan kıymetler üzerinde, hesabın bulunduğu Konsorsiyum Üyesi aracı kurum lehine rehin tesis edilir. Hak kazanılan pay bedellerinin zamanında nakden ve defaten ödenmemesi halinde, teminat niteliğindeki kıymetler, hiçbir yazılı ya da sözlü ihbar veya ihtara gerek olmaksızın ve başka bir işleme gerek kalmaksızın, aracı kurum tarafından re'sen paraya çevirerek, almaya hak kazanılan pay bedelleri re'sen tahsil edilir. Bu kapsamda talepte bulunan yatırımcılar, talepte bulunulan aracı kurumu yetkilendirdiklerini ve bu yetkinin ifasından

doğabilecek her türlü zararlardan ilgili aracı kurumun hiçbir şekilde sorumlu olmayacağını gayrikabili rücu kabul, beyan ve taahhüt etmiş olacaktırlar.

Her bir konsorsiyum üyesi, Kurul'un kredili menkul kıymet alımına ilişkin düzenlemeleri ve Kurul Karar Organı'nın i-SPK.45.4 (24/03/2022 tarihli ve 14/461 s.k.) ve i-SPK.45.5 (16/06/2022 tarihli ve 32/917 s.k.) sayılı ilke kararları ile uyumlu olacak şekilde kendilerine kredi komitesi ile limit tahsis edilmesi uygun bulunan yatırımcıların, kredi limitleri dâhilinde kalmak kaydıyla, talep dahilinde yine SPK'nın anılan düzenlemelerinde belirtilen teminatlandırma ve özkaynak esasları çerçevesinde kredili başvurularını kabul edebilirler. Kredi, halka arz talebinin yapıldığı günden itibaren kullanılmış sayılacak ve ilgili tarihten başlamak üzere kredi faizi hesaplaması söz konusu olacaktır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar

Yurt İçi Kurumsal yatırımcılar sadece Kuveyt Türk Yatırım'a başvuruda bulunabilecekler ve Yurt İçi Kurumsal Yatırımcıların talepleri sadece Kuveyt Türk Yatırım tarafından toplanabilecektir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'ın İşbu İzahname'nin 25.1.3.2.c maddesinde belirtilen Kuveyt Türk Yatırım'ın başvuru yerlerine talepte bulunmak için başvurarak talep formu doldurmaları gerekmektedir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar pay bedellerini nakden veya hesaben ödeyeceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar, almaya hak kazandıkları pay miktarının nihai halka arz satış fiyatı ile çarpılması sonucu oluşacak pay bedelini dağıtım listelerinin açıklandığı günü takip eden iş günü saat 12:00'a kadar Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'ye ait TR90 0004 6007 8688 8000 2129 72 IBAN numaralı hesabına komisyon kesintisi yapılmadan gönderilecektir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar dağıtım listelerinin onaylanmasından sonra almaya hak kazandıkları payların bedellerini ödemekten imtina edemezler. Ödenmeme riski talebi alan Kuveyt Türk Yatırım'a aittir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar kategorisinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun i-SPK 5.2 (19/01/2023 Tarihli ve 3/96 s.k.) ve i-SPK.128.23 (19.09.2024 tarih ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararlarına uygun talep sahiplerinin talepleri dikkate alınacaktır.

SPK'nın i-SPK.128.23 (19.09.2024 tarih ve 1508 s.k.) İlke Kararı uyarınca, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı grubunda yapılacak dağıtımda; yeterli talep olmaması halinde, tahsis edilen pay tutarının en az %50'sinin yatırım fonlarına, emeklilik yatırım fonlarına ve/veya otomatik katılım sistemi emeklilik yatırım fonlarına dağıtılması ve her bir kurumsal yatırımcı bazında dağıtılacak pay tutarının, halka arz edilen payların toplam tutarının %1'ini aşmayacak şekilde belirlenmesi esastır. Bir portföy yönetim şirketinin kurucusu ve/veya yöneticisi olduğu fonlar açısından söz konusu sınırlama %3 olarak uygulanır. Portföy yönetim şirketleri ve portföy yönetim şirketlerinin yönetim, denetim veya sermaye bakımından doğrudan veya dolaylı olarak ilişkide bulundukları tüzel kişilerin kendi nam ve hesabına talepte bulunmak istemeleri halinde dağıtılacak pay tutarı, yeterli talep olması halinde, halka arz tutarının %2'sini geçemez.

Kuveyt Türk YatırımKuveyt Türk YatırımKuveyt Türk YatırımKuveyt Türk YatırımKuveyt Türk YatırımHalka arza katılan yatırımcıların ödeyecekleri pay bedelleri, tahsilat yapan konsorsiyum üyeleri tarafından, en geç dağıtım listesinin bildirildiği günü takip eden 2. (ikinci) iş günü saat 12:00'ye kadar Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'ye ait TR16 0020 5000 0989 3394 2000 26 IBAN numaralı hesabına komisyon kesintisi yapılmadan gönderilecektir. Halka arza katılan yatırımcıların ödeyecekleri pay bedelleri halka arza aracılık eden

Konsorsiyum Lideri Kuveyt Türk Yatırım tarafından tahsil edilince ihraççı Şirket ve halka arz eden ortaklar adına açılmış olan aşağıda bilgileri yer alan banka hesaplarına aktarılacaktır.

Hesap Sahibi	:	Sinbo Küçük Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Banka	:	Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.
Şube	:	Firuzköy Ticari Şubesi
IBAN	:	TR12 0020 5000 0006 8465 2000 06

c) Başvuru yerleri:

Şirket paylarının halka arzına Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu kategorilerinden katılmak isteyen yatırımcılar, aşağıdaki Konsorsiyum Üyesi tüm yetkili aracı kurumların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili emir iletimine aracı olan bankaların ilgili şubelerine talepte bulunmak için başvurabilirler.

Yatırımcıların aşağıda listesi verilen Konsorsiyum Üyesi aracı kurumlar ya da satışa yetkili acente olan bankalardan talepte bulunabilmeleri için talepte bulundukları aracı kurumda bir hesap açmaları şartı öncelikle aranacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu kategorilerindeki yatırımcılar, aşağıdaki yetkili aracı kurumların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili emir iletimine aracı kurum olan bankaların ilgili şubelerinin yanı sıra, bu kurumların, ATM, internet veya telefon bankacılığı şubelerine, taleplerini iletmek için başvurabilirler. İnternet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM vasıtasıyla talep başvurusunda bulunmak isteyen Yurt İçi Bireysel Yatırımcıların, internet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM’de işlem yapmaya yetkili olmaları (internet ve telefon bankacılığı hesaplarının olması, interaktif bankacılık taahhütnamesi imzalamış olmaları ve/veya ATM’de kullanılan manyetik kartlarının olması) gerekmektedir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar talepleri sadece Kuveyt Türk Yatırım tarafından toplanacaktır.

Talepleri kabul edecek Konsorsiyum Üyeleri (Konsorsiyum Lideri aynı zamanda Konsorsiyum Üyesidir) ve başvuru yerleri aşağıda yer almaktadır.

KONSORSİYUM LİDERİ:

KUVEYT TÜRK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yamanevler, Ahmet Tevfik İleri Cd No:26, 34768 Ümraniye/İstanbul

Tel: 444 1 101 Faks: 0216 515 54 28

www.kuveytturkyatirim.com.tr internet adresi

KONSORSİYUM ÜYELERİ:

Başvuru Yeri	Teminata Alınacak Kıymet
---------------------	---------------------------------

Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kira Sertifikası Katılım Fonları • Kira Sertifikaları (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Özel Sektör Kira Sertifikası (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Kira Sertifikası • Pay (BİST 30'da yer alan paylar)
---	---

d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:

Halka arzdan pay alan yatırımcıların söz konusu payları; sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde, MKK nezdinde ve hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır. Paylar, Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından dağıtım listesinin onaylanmasını takiben ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla Konsorsiyum Üyeleri tarafından yatırımcıların MKK nezdindeki hesaplarına aktarılacaktır.

Talebi karşılanan yatırımcıların payları, kaydi sistem esasları çerçevesinde, dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyeleri'ne iletilmesini takip eden en geç 2 (iki) iş günü içerisinde ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla kaydi olarak teslim edilecektir.

25.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:

Kuveyt Türk Yatırım ile Şirket arasında imzalanan Halka Arza Aracılık Sözleşmesi'nde yer alan ve aşağıda yazılı nedenlere dayanılarak halka arz iptal edilebilir ya da ertelenebilir. Halka arzın başlangıcından önce veya talep toplama süresi içinde aşağıdaki durumların ortaya çıkması durumunda Kuveyt Türk Yatırım'ın Halk Arz Edenler'e yazılı bildirimde bulunmak suretiyle halka arzı erteleme ve/veya iptal etme hakkı vardır.

- Yasama, yürütme veya sermaye piyasaları ile ilgili karar almaya yetkili organlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle bu sözleşmeden kaynaklanan yükümlülüklerin Şirket ve Kuveyt Türk Yatırım tarafından yerine getirilmesini imkansız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek bir hukuki düzenlemenin yapılması,
- Halka arzı esaslı olarak olumsuz etkileyecek ölçüde savaş hali, yangın, deprem, salgın, ayaklanma, terör eylemi, darbe gibi halka arza etki edebilecek doğal afet ve uluslararası ihtilafların meydana gelmesi,
- Ekonomik ve siyasi gelişmeler ile para ve sermaye piyasalarındaki gelişmelerin Şirket ve Kuveyt Türk Yatırım'ın halka arz edilen payların pazarlanmasına imkan vermeyecek durumda olması nedeniyle yeterli talebin oluşmayacağı ve piyasaların durumu itibarıyla halka arzdan beklenen faydanın gerçekleşmeyeceğinin öngörülmesi,

- Ülke ekonomisini, ulusal veya uluslararası sermaye ve finans piyasalarını, Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörü ya da Şirket'in mali bünyesini ciddi etkileyerek halka arzın başarısını engelleyebilecek beklenmedik durumların ortaya çıkması,

- Şirket'in yönetici ve/veya pay sahipleri ile Şirket hakkında payların pazarlanmasını etkileyebilecek herhangi bir soruşturma ve/veya dava açılması ve Şirket aleyhine, halka arzı önemli derecede etkileyen ya da etkileyebilecek herhangi bir soruşturma, dava ve icra takibi açılması.

25.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:

Karşılanamayan taleplerden dolayı oluşan iade bedeli, dağıtım listesinin onaylanarak kesinleşmesini ve konsorsiyum üyelerine teslim edilmesini takiben izleyen iş günü içerisinde, satışı gerçekleştiren Konsorsiyum Üyeleri tarafından, işbu izahnamenin 25.1.3.2 (c) maddesinde belirtilen başvuru yerlerinde Talep Bedeli'ni nakden ödeyen Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara iade edilecektir.

Kıymet blokesi yöntemiyle başvuran yatırımcıların da kıymetlerindeki blokajlar İşbu İzahname'nin "Halka arz başvuru süreci" başlıklı 25.1.3.2. numaralı bölümünün "b) Pay bedellerinin ödenme yeri ve şekline ilişkin bilgi" başlıklı kısmında anlatıldığı şekilde kaldırılacaktır.

25.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:

Talep miktarının 1 (bir) lot (1 TL) ve katları şeklinde olması şarttır. Talep edilebilecek azami pay adedi söz konusu yatırımcının dahil olduğu gruba tahsis edilen toplam pay adedinin dörtte birini geçmeyecektir. Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebileceklerdir. İzahnamenin 25.2.3.f maddesi kapsamında mükerrer taleplerin dağıtıma dahil edilmeme durumu saklıdır.

Başvuru yapan Yurtiçi Bireysel Yatırımcılar ve [●] adet ve üzerinde başvuru yapan Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu olarak dikkate alınacaktır. Bu şekilde Yurt içi Bireysel Yatırımcılar yatırımcı bazından en az 1 adet ve en fazla [●] adet talepte bulunmuş, Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu yatırımcı bazında en az [●] adet talepte bulunmuş olabilecektir.

SPK'nın i-SPK.128.23 (19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı kararı) sayılı İlke Kararı uyarınca, Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu için, yatırımcı bazında, talepte bulunulabilecek pay tutarı, gruba tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir.

25.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:

Talep miktarının 1 (bir) lot (1 TL) ve katları şeklinde olması şarttır. Talep edilebilecek azami pay adedi söz konusu yatırımcının dahil olduğu gruba tahsis edilen toplam pay adedinin dörtte birini geçmeyecektir. Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebileceklerdir. İzahnamenin 25.2.3.f maddesi kapsamında mükerrer taleplerin dağıtıma dahil edilmeme durumu saklıdır.

Başvuru uru yapan Yurtiçi Bireysel Yatırımcılar ve [●] adet ve üzerinde başvuru yapan Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu olarak dikkate alınacaktır. Bu şekilde Yurt içi Bireysel Yatırımcılar yatırımcı bazından en az 1 adet ve en fazla [●] adet talepte bulunmuş, Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu yatırımcı bazında en az [●] adet talepte bulunmuş olabilecektir.

SPK'nın i-SPK.128.23 (19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı kararı) sayılı İlke Kararı uyarınca, Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu için, yatırımcı bazında, talepte bulunulabilecek pay tutarı, gruba tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir.

25.1.8. Payların teslim yöntemi ve süresi:

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyeleri'ne bildirimini takip eden 3 (üç) iş günü içerisinde kayden yatırımcıların hesaplarına transfer edilecektir.

SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK.128.23 (19.09.2024 tarih ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca halka arz katılan ve dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 (doksan) gün boyunca borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler. Payları halka arz edilen ortaklığın mevcut ortaklarının sahip oldukları paylar için (varsa halka arz edilen kısım hariç) bu kısıtlama, izahname onay tarihinden itibaren 180 (yüz seksen) gün boyunca ve borsada satışı da kapsayacak şekilde uygulanır.

25.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:

Halka arz sonuçları, Kurul'un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

25.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler

Halka arz Şirket'in 19.07.2026 tarih ve 12 sayılı Yönetim Kurulu kararı çerçevesinde, mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanarak gerçekleştirilecektir.

25.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:

Yoktur.

25.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:

Tasarruf sahiplerine satış duyurusu, Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.sinbo.com.tr), KAP'ta (www.kap.org.tr) ve Konsorsiyum Lideri olan Kuveyt Türk Yatırım'ın internet sitesinde (www.kuveytturkyatirim.com.tr) ilan edilecektir.

25.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:

Halka arz nedeniyle toplanan bedeller nemalandırılmayacaktır.

25.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

Şirket'in, halka arz aracılığı edenlerin, payların değerini etkileyebilecek nitelikteki bilgiye ulaşabilecek konumdaki idari sorumluluğu bulunan kişilerin ve halka arz nedeniyle hizmet aldığı diğer kişi/kurumların listesi aşağıda yer almaktadır:

Kişi	Kurum
Mehmet Demir	Şirket
Semih Demir	Şirket
Sare Çetinsaya	Şirket
Hülya Akbaş	Şirket
Paşa Yaşar	Şirket
Gündoğan Yurtsever	Şirket
Volkan Dede	Şirket
Arif Özal	Şirket
Serhat Yanık	Şirket
Selman Ortaköy	Kuveyt Türk Yatırım
Turgay Çavaş	Kuveyt Türk Yatırım
Abdulkadir Sadıkoğlu	Kuveyt Türk Yatırım
Mesut Şayın	Kuveyt Türk Yatırım
Esra Demirel	Kuveyt Türk Yatırım
Ömür Hasan Karataş	Kuveyt Türk Yatırım
İlhan Özkurt	Kuveyt Türk Yatırım
Mehmet Ali Soyalp	Akademik Bağımsız Denetim
Onur Tuna Çekal	Çekal Bürosu

25.2. Dağıtım ve tahsis planı:

25.2.1. Halka arzın birden fazla ülkede aynı anda yapıldığı durumlarda, bu ülkelerden birine belli bir oranda tahsisat yapılmışsa buna ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.2. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.3. Halka arzda yatırımcılara tahsis ve dağıtım esasları:

a. Yatırımcı grubu bazında tahsisat oranları:

Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 18'inci maddesinin dördüncü fıkrası hükmü uyarınca halka arz edilecek sermaye piyasası araçlarının nominal değerinin, en az yüzde onunun yurt içi bireysel yatırımcılara ve yüzde onunun yurt içi kurumsal yatırımcılara tahsis edilmesi zorunlu olup, Kurul, halka arz edilecek sermaye piyasası araçlarının piyasa değerini, piyasa koşullarını ve benzeri gerekçeler ile ihraççının ve / veya halka arz edenin talebini de dikkate

olarak bu fıkrada yer alan asgari tahsisat oranlarını sıfıra kadar indirmeye veya bir kat daha artırmaya yetkili kılınmıştır.

SPK'nın 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca, izahnamede tanımlanması şartıyla, kurumsal yatırımcı grubu dışında kalan Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu için halka arz edilecek toplam tutarın %10'una kadar tahsisat yapılabilir.

Bu doğrultuda, Kurul'un ilgili düzenlemeleri çerçevesinde tahsisat oranları aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

Halka arz edilecek toplam 301.435.772 TL nominal değerli payların;

- [●] TL nominal değerdeki %[●] oranındaki kısmı Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'a,
 - [●] TL nominal değerdeki %[●] oranındaki kısmı Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu'na,
 - [●] TL nominal değerdeki %[●] oranındaki kısmı Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'a,
- tahsis edilmiştir.

b. Tahsisat değişikliğinin yapılabileceği şartlar, büyüklüğü ve tahsisat değişikliğinde münferit dilimler için uygulanabilir yüzdelere:

Şirket paylarının Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için %10 (yüzde on), Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar için %10 (yüzde on) altına düşmemesi şartıyla;

SPK'nın 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca talep toplama süresi sonunda bir yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak tutarda talep gelmesi durumunda, anılan grubun tahsisat oranından diğer gruplara kaydırma yapılamayacaktır.

SPK'nın 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca, yeterli talep gelmeyen yatırımcı grubu olması durumunda ise kalan kısım serbestçe diğer gruplara aktarılabilir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı grubunda yapılacak dağıtımda; yeterli talep olması halinde, tahsis edilen pay tutarının en az %50'sinin yatırım fonlarına, emeklilik yatırım fonlarına ve/veya otomatik katılım sistemi emeklilik yatırım fonlarına dağıtılması ve her bir kurumsal yatırımcı bazında dağıtılacak pay tutarının, halka arz edilen payların toplam tutarının %1'ini aşmayacak şekilde belirlenmesi esastır. Bir portföy yönetim şirketinin kurucusu ve/veya yöneticisi olduğu fonlar açısından söz konusu sınırlama %3 olarak uygulanır. Portföy yönetim şirketleri ve portföy yönetim şirketlerinin yönetim, denetim veya sermaye bakımından doğrudan veya dolaylı olarak ilişkide bulundukları tüzel kişilerin kendi nam ve hesabına talepte bulunmak istemeleri halinde dağıtılacak pay tutarı, yeterli talep olması halinde, halka arz tutarının %2'sini geçemez.

c. Bireysel yatırımcılar ve ihraççının çalışanlarına ilişkin tahsisat grubunda tahsis edilen nominal değerden daha fazla talep gelmesi durumunda uygulanacak dağıtım yöntemi/yöntemleri:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar tahsisat grubuna fazla talep olması durumunda uygulanacak farklı bir yöntem bulunmamaktadır. İhraççı'nın çalışanlarına ilişkin bir tahsisat grubu bulunmamaktadır.

d. Tahsisatta belirli yatırımcı gruplarına veya belirli diğer gruplara tanınabilecek ayrıcalıklar ve bu gruplara dahil edilme kriterleri:

Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu tahsisat grubuna dahil olacak yatırımcıların talep toplama tarihleri itibarıyla söz konusu tahsisat tanımı şartlarını sağlıyor olmaları gerekmektedir. Söz konusu tahsisat grubuna dahil olabilmek için yatırımcıların kurumsal yatırımcı tanımına girmiyor olmaları ve asgari olarak [●] adet talepte bulunmaları gerekmektedir.

e. Tek bir bireysel yatırımcıya dağıtılması öngörülen asgari pay tutarı:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubu tahsisat grupları için toplam yatırımcı sayısının bu yatırımcı sayısının bu yatırımcı grubuna dağıtılacak toplam pay adedinden az veya eşit olduğu durumlarda, talebi bilgi eksikliğinden iptal edilmemiş o gruptaki tüm yatırımcılara (bir defadan fazla talepte bulunan yatırımcılara yatırımcı başına olmak üzere) en az bir adet pay dağıtılacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı grupları için toplam yatırımcı sayısının ilgili yatırımcı grubuna dağıtılacak toplam lot adedinden fazla olduğu durumlarda ise hangi yatırımcılara birer adet lot dağıtılacağına Kuveyt Türk Yatırım ve Halka Arz Edenler tarafından Kurul'un Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği 19. maddede yer alan eşit ve adil davranılması esası gözetilerek karar verilecektir.

f. Mükerrer talep olması halinde uygulanacak esaslar:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için eşit dağıtım yöntemi kullanılacaktır. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için mükerrer talep kontrolü işlemi yapıldıktan sonra sadece en yüksek miktartlı talepler dikkate alınacaktır. Farklı konsorsiyum üyelerinden eşit miktarda mükerrer talep yapılmışsa veya yetersiz bilgi girişinden dolayı kararsız kalınıyorsa Kuveyt Türk Yatırım tarafından karar verilecektir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar bir defadan fazla talepte bulunan yatırımcıların toplam talep adetleri iş bu izahnamenin 25.1.6 "Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarı hakkında bilgi" başlıklı bölümünde konu edilen azami talep miktarı ile karşılaştırılacaktır. Azami talep miktarını aşan talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın taleplerini azami talep miktarını aşan kısımları talep zamanları dikkate alınarak en son taleplerinden geriye dönük olarak iptal edildikten sonra söz konusu yatırımcı için toplam azami talep miktarı olarak hesaplamada dikkate alınacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar grubunda, tek bir bireysel yatırımcıya asgari 1 adet pay dağıtımı yapılırken, mükerrer talep kontrolü yapılarak, bir defadan fazla talepte bulunan yatırımcılara, her bir yatırımcıya 1 adet pay verilecek şekilde dağıtım yapılacaktır.

T.C. kimlik numarası veya vergi numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre aynı ve/veya farklı aracı kurumlardan iletilen ancak aynı T.C. kimlik numarası veya vergi numarasında sahip olan yatırımcı emirlerinden en yüksek tutarlı emir dikkate alınacaktır. Aynı T.C. kimlik numarası veya vergi numarasına sahip mükerrer girilen diğer emirler dağıtıma konu edilmeyecektir. Dağıtım hesaplamasında küsurat ortaya çıkması durumunda, dağıtılamayan

paylar, pay talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında Kuveyt Türk Yatırım, Halka Arz Edenler'in uygun gördüğü şekilde dağıtılacaktır.

Bu grup için tahsis edilen toplam lot miktarı talepte bulunan yatırımcı sayısına bölünecek ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki alım talepleri karşılanacaktır. Kalan tutarlar, talebi tamamen karşılanmayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılacaktır. Bu şekilde dağıtım işlemlerine bu grup için tahsis edilerek satışa sunulan sermaye piyasası araçlarının tamamı dağıtılincaya kadar devam edilecektir. Dağıtım sonunda ortaya çıkan miktarlar, miktar konusunda alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecektir. Miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak çıkarılacak ve bu miktarlar tekrar dağıtımına tabi olacaktır.

Yüksek Talepte Bulunacak Yatırımcı Grubuna oransal dağıtım yöntemi kullanılacağından mükerrer talep kontrolü işlemi yapılmayacaktır. Yurtiçi Kurumsal ve Yurtdışı Kurumsal Yatırımcılar'a verilecek pay miktarlarına Kuveyt Türk Yatırım önerileri dikkate alınarak Halka Arz Edenler tarafından karar verilecektir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar için talep toplama sonucunda payların dağıtımı sırasında bir defadan fazla talepte bulunan yatırımcıların yalnızca en yüksek miktarlı talep tutarları hesaplamada dikkate alınacaktır.

Mükerrer taleplerin tespiti amacıyla yapılan kontrol sonucunda başvuru taleplerinin satışa sunulan pay tutarından az olması hâlinde, bir defadan fazla talepte bulunan yatırımcıların en yüksek miktarlı ikinci talep tutarları da hesaplamada dikkate alınacaktır. Satışa sunulan pay tutarının tamamını karşılayacak talep belirleninceye kadar hesaplamaya bu şekilde devam edilecektir.

g. Halka arz süresinin erken sonlandırılma koşulları ve erken sonlandırılabilirlik tarihler:

Yoktur.

h. Halka arz edilecek paylara ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesinin mümkün olup olmadığı hakkında bilgi:

Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesi mümkündür.

25.2.4. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:

Halka arzda talepte bulunan yatırımcıların, dağıtım listelerinin onaylandığı günü takip eden iş günü talepte bulundukları konsorsiyum üyesine başvurarak halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarlarını öğrenmeleri mümkündür.

25.2.5. Ek satış işlemlerine ilişkin bilgi:

Planlanmamaktadır.

25.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi

25.3.1. 1 (bir) TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi:

Talepte bulunacak yatırımcılar, konsorsiyum üyesi aracı kurum bazında aşağıda detayları verildiği üzere hesap açma ücreti, sermaye piyasası aracının MKK'ya virman ücreti, yatırımcının başka aracı kuruluştaki hesabına virman ücreti, EFT ücreti, damga vergisi ve konsorsiyum üyesi tarafından detayı verilen diğer giderleri ödeyeceklerdir.

Konsorsiyum Üyelerinin, halka arzda talepte bulunan yatırımcılardan talep edecekleri komisyon ve benzeri giderler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Kurum	Hesap Açma Ücreti	Sermaye Piyasası Aracının MKK'ya Virman Ücreti	Yatırımcının Başka Aracı Kuruluştaki Hesabına Virman Ücreti	EFT Ücreti	Damga Vergisi	Diğer
Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	-	-	MKK kurumu tarafından alınan ücretler müşteri hesaplarına yansıtılmaktadır.
Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.						

25.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:

Pay başına satış fiyatı payın nominal değeri olan 1 TL'den yüksek belirlenmiştir. 1,00 TL nominal değerdeki bir payın satış fiyatı [●] TL olarak belirlenmiştir. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler İndirgenmiş Nakit Akışları ve Piyasa Çarpanları Analizi'dir. Bu yöntemlere ilişkin detaylı açıklamalar fiyat tespit raporunda sunulmuştur.

Halka arz fiyatının belirlenmesinde kullanılan yöntemlere ilişkin olarak Kuveyt Türk Yatırım tarafından hazırlanan Fiyat Tespit Raporu, yasal süresi içinde, KAP'ta (www.kap.org.tr), Kuveyt Türk Yatırım'ın ve Şirket'in internet sitelerinde ilan edilecektir.

Halka arz fiyatının ve fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde nihai sorumluluk Halka Arz Edenler'e aittir.

25.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:

Şirket'in halka arz aşamasında yapılacak sermaye artırımında mevcut ortaklarının yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanmıştır. Yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından doğrudan sadece Şirket menfaat sağlayacaktır. Sermaye artışıyla halka arz edilen paylar karşılığında Şirket fon elde edecektir.

Mevcut ortaklar ise dolaylı yoldan menfaat elde edebilirler. Şirket'in elde ettiği fonu kullanması sonucunda faaliyetlerinde meydana gelecek karlılıktan dolayı ortaklar hem kâr payı hem de mevcut payların da değer kazanması yoluyla kazanç sağlayabilirler.

25.3.4. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin veya ilişkili kişilerin (bunların eşleri ile birinci derecede kan ve sıhri hısımları) geçmiş yıl ile içerisinde bulunulan yıl içerisinde iktisap ettiği veya iktisap etme hakkına sahip oldukları ihraççıpayları için ödedikleri veya ödeyecekleri fiyat ile halka arz fiyatının karşılaştırılması:

Yoktur.

25.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık

25.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:

25.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:

Halka arz sadece Türkiye Cumhuriyeti'nde gerçekleştirileceğinden, payların saklama, takas ve ödeme işlemleri Takasbank ve MKK tarafından gerçekleştirilecektir.

25.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:

Kuveyt Türk Yatırım halka arzda “En İyi Gayret Aracılığı” yoluyla satışa aracılık edecektir. Bu nedenle satışta yüklenimde bulunan herhangi bir kişi ya da kurum bulunmamaktadır.

25.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi

Halka Arz Edenler ve Kuveyt Türk Yatırım arasında Aracılık Sözleşmesi *** tarihinde imzalanmıştır. Söz konusu Sözleşme, tarafları tanıtıcı bilgiler, sözleşmenin konusu, halka arz edilecek paylarla ilgili bilgiler, aracılığın türü ve kapsamı, satışın yapılacağı yatırımcılar, Şirket'in hak, yükümlülük ve taahhütleri, aracılık komisyonu ve masraflar, fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler, resim, harç ve diğer yükümlülükler, Şirket'in diğer işlemlerine ilişkin münhasırlık ile işbu izahnamenin 25.1.4. bölümünde belirtilen aracılık ve halka arz iptal koşullarına ilişkin hükümleri içermektedir. Konsorsiyum Lideri ve Konsorsiyum Üyeleri'nin hak, yükümlülük ve taahhütleri, aracılık komisyonu, konsorsiyuma ilişkin hükümler, satış işlemleri, tahsis ve dağıtım esaslarına ilişkin hükümleri içeren Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi ise [●] tarihinde imzalanmıştır.

25.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:

Şirket, sermaye artırımını yoluyla Halka Arz Edilecek Paylar üzerinden halka arz geliri ve Halka Arz Eden Pay Sahibi ise Şirket paylarının halka arzından pay satış geliri elde edecektir.

Halka arz sırasında, halka arza aracılık eden Kuveyt Türk Yatırım'ın halka arza aracılık komisyonu, Çekal Hukuk Bürosu'nun hukuki danışmanlık ücreti, bağımsız denetim şirketi olan Akademik Bağımsız Denetim A.Ş.'nin denetim ücreti elde etmesi söz konusu olacaktır. Söz

konusu maliyetler, işbu izahnamenin 28 numaralı “Halka Arz Geliri ve Maliyetleri” bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmaktadır.

Halka arzda Konsorsiyum Lideri olarak görev alan Kuveyt Türk Yatırım’ın halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği halka arz aracılık komisyonu hariç, doğrudan veya dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Kuveyt Türk Yatırım’ın, Halka Arz Edenler veya Şirket’in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında, halka arz aracılık sözleşmesi hariç herhangi bir anlaşma yoktur. Halka arz aracılık edecek diğer Konsorsiyum Üyeleri de halka arz aracılık komisyonu elde edeceklerdir. Şirket ile diğer Konsorsiyum Üyeleri arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır.

Şirket veya Halka Arz Edenler ile bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan Çekal Hukuk Bürosu arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Çekal Hukuk Bürosu ve Şirket veya Halka Arz Edenler arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Çekal Hukuk Bürosu’nun doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Çekal Hukuk Bürosu’nun Halka Arz Edenler veya Şirket’in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında, halka arz ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri haricinde, herhangi bir anlaşma yoktur. Çekal Hukuk Bürosu Hukuk Bürosu halka arz ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir.

Halka Arz Edenler, Şirket ve finansal tablolarının bağımsız denetimini yapan Akademik Bağımsız Denetim A.Ş. arasında çıkar çatışması bulunmamaktadır. Akademik Bağımsız Denetim A.Ş. ve Şirket ya da Halka Arz Edenler arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Akademik Bağımsız Denetim A.Ş.’nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Akademik Bağımsız Denetim A.Ş.’nin, Halka Arz Edenler veya Şirket’in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında herhangi bir anlaşma yoktur. Akademik Bağımsız Denetim A.Ş. Şirket’e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmiştir.

26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER

26.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri:

Şirket’in izahname setinin Kurulca onaylanması, bu payların Borsa’da işlem göreceği anlamına gelmemekte olup Halka Arz Edilen Paylar’ın Borsa’da işlem görebilmesi, BİAŞ mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde Borsa İstanbul Yönetim Kurulu’nun vereceği olumlu karara bağlıdır.

Payların Borsa’da işlem görme tarihi, Borsa İstanbul Yönetim Kurulu’nun yapacağı duyuru ile belirlenecektir.

Şirket paylarının BİST – Ana Pazar’da işlem görmesi için Borsa İstanbul’a başvuru yapılmış olup Borsa İstanbul’un görüşü işbu izahnamenin “I. Borsa Görüşü” bölümünde yer almaktadır. Borsa’nın görüşüne işbu izahnamenin I numaralı bölümünde yer verilmiştir.

26.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

26.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;

- Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,

- İhraççının başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arzı konu edilmesi durumunda bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

26.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:

Yoktur.

26.5. Fiyat istikrarı işlemlerinin planlanıp planlanmadığı:

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

26.5.1. Fiyat istikrarı işlemlerinin yerine getirilmesine yönelik garantinin olmadığına ilişkin açıklama:

Kuveyt Türk Yatırım, ihraççı paylarına yönelik olarak fiyat istikrarı işlemlerinde bulunmayı planlamaktadır. Ancak, Kuveyt Türk Yatırım, fiyat istikrarı işlemlerini kesin olarak yerine getireceğine ilişkin herhangi bir taahhüt vermemektedir. Kuveyt Türk Yatırım, fiyat istikrarı işlemlerine hiç başlamayabileceği gibi fiyat istikrarı işlemlerinde bulunması halinde de gerekçesini açıklamak suretiyle, bu işlemi istediği her an sona erdirebilir.

26.5.2. Fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilebileceği zaman aralığı:

Payların borsada işlem görmeye başlamasından itibaren en fazla 30 gündür.

26.5.3. Fiyat istikrarına ilişkin işlemleri gerçekleştirebilecek aracı kurumun ticaret unvanı:

Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

26.5.4. Fiyat istikrarına ilişkin sürenin bitiminden sonra pay fiyatlarının düşebileceğine ilişkin açıklama:

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler en fazla 30 gün süreyle sınırlıdır. Pay fiyatı, fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler sonucunda yükselmiş olsa bile, bu sürenin bitiminden sonra tekrar düşebilir.

26.5.5. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerin amacı:

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde amaç, pay fiyatının halka arz fiyatının altına düşmesi halinde alımda bulunarak fiyat istikrarına belli bir süreyle katkıda bulunmaktır. Ancak bu işlem, herhangi bir fiyat taahhüdü niteliğinde değildir ve fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirildiği dönemde payın piyasa fiyatı piyasa koşullarına göre olması gereken fiyata göre yüksek olabilmektedir. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde halka arz fiyatının üzerinde emir verilemez.

26.5.6. Fiyat istikrarı işlemlerinde sorumluluk ve bu işlemlerde kullanılacak kaynağın niteliği:

Fiyat istikrarı işlemlerine ilişkin tüm sorumluluk, bu işlemleri gerçekleştirecek aracı kurum Kuveyt Türk Yatırım'a aittir. Kuveyt Türk Yatırım ile Şirket arasında __/__/__ tarihinde "Fiyat İstikrarı Sözleşmesi" imzalanmıştır.

Halka Arz Edilen Paylar'ın tamamının satılmış olup olmamasından bağımsız olarak elde edilecek olan toplam brüt halka arz gelirinin %XX'sine kadar olan kısmının, Kuveyt Türk Yatırım tarafından fiyat istikrarı işlemleri için kullanılması planlanmaktadır.

Anılan sözleşme hükümlerine ve Pay Tebliği'nin 11. maddesine uygun olarak, Kuveyt Türk Yatırım tarafından, brüt halka arz gelirinin %10'una tekabül eden tutar, Kuveyt Türk Yatırım nezdinde mevcut/açılacak özel bir hesapta tutulacaktır. Bu kapsamda, ilgili tutar, Şirket'in elde ettiği brüt halka arz gelirinden karşılanacaktır.

Söz konusu tutar 30 gün boyunca fiyat istikrarı işlemlerinde kullanılabilir.

Bununla beraber halka arzda yeterli talep toplanamaması durumunda, öncelikle Halka Arz Eden Pay Sahipleri'ne ait olan mevcut payların satışının iptaline gidilecektir. Bu durumda fiyat istikrarını sağlayacak işlemlerde kullanılacak fonun, planlanandan daha az olması ihtimali bulunmaktadır.

26.5.7. Yatırımcıların karar verme sürecinde etkili olabilecek diğer bilgiler:

Yoktur.

27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER

27.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:

Şirket paylarının halka arzı sermaye artırımını yoluyla gerçekleştirilecek olup ortak satışı yapılmayacaktır.

27.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri

Şirket paylarının halka arzı sermaye artırımını yoluyla gerçekleştirilecek olup ortak satışı yapılmayacaktır.

27.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:

d) İhraççı tarafından verilen taahhüt:

Şirket, 19/07/2026 tarihli ve 12 sayılı yönetim kurulu kararına binaen verdiği taahhüdü kapsamında; Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca, Şirket paylarının, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde (bedelli ve bedelsiz sermaye artırımları da dahil olmak üzere) satışa veya halka arza konu edilmeyeceğine, bu doğrultuda bir karar alınmayacağına ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağına ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağını (Şüpheyi mahal vermemek adına, payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren azami 30 gün süreyle gerçekleştirilecek olan fiyat istikrarı işlemleri neticesinde halka arz edilen paylardan edinilecek paylar hariçtir.) taahhüdünde bulunmuştur.

e) Ortaklar tarafından verilen taahhütler:

Mehmet Demir, ve Semir Demir 19/07/2026 tarihli beyanları ile Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihin birinci yıl dönümüne kadar, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceğini ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağına ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağını ve ayrıca payların halka arz fiyatından bağımsız olarak, Borsa İstanbul'da veya Borsa İstanbul dışında satılmayacağını, başka yatırımcı hesaplarına virmanlanmayacağını veya Borsa İstanbul'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemlerine konu edilmeyeceğini, şüpheyi mahal vermemek adına, payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren halka arz edilen paylardan edinilecek payların yukarıdaki sınırlamalardan hariç tutulacağı doğrultusunda taahhütte etmişlerdir.

f) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler:

İşbu izahnamenin 27.3. bölümünün (b) bendinde yer alan taahhütler, SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 8'inci maddesinin 1'inci fıkrası ile SPK'nın i-SPK.128.23 (19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı kararı) sayılı İlke Kararı kapsamında verilmesi gereken taahhütleri de kapsamaktadır.

g) Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler:

Yoktur.

h) Taahhütlerde yer alan diğer önemli husular:

Yoktur.

28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ

28.1. Halka arza ilişkin ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:

Halka arza ilişkin tahmini toplam maliyetin [●] TL olacağı tahmin edilmekte ve pay başına maliyetin [●] TL olması öngörülmektedir. Şirket'in halka arzdan sağlayacağı net nakit girişinin [●] TL olması beklenmektedir.

Tahmini Maliyet (TL)	Şirket	Halka Arz Eden Pay Sahipleri
SPK Kurul Ücreti (Sermayenin Nominal Değeri Üzerinden) (%0,2)	[●]	[●]
SPK Kurul Ücreti (İhraç Değeri ve Nominal Değer Farkı Üzerinden)	[●]	[●]
Borsa Kota Alma Ücreti (%0,03+BSMV)	[●]	[●]
MKK İhraççı Hizmet Bedeli (%0,005+BSMV)	[●]	[●]
Aracılık Komisyonu (BSMV dahil)	[●]	[●]
Hukuki Danışmanlık (KDV dahil)	[●]	[●]
Bağımsız Denetim Giderleri (KDV dahil)	[●]	[●]
Reklam, Pazarlama ve Halkla İlişkiler	[●]	[●]
Rekabet Kurumu	[●]	[●]
KAP Hizmet Bedeli	[●]	[●]
Toplam Tahmini Maliyet	[●]	[●]
1 TL Nominal Değerli Payların Toplamı	[●]	[●]
Pay Başı Maliyet	[●]	[●]
Halka Arz Geliri (Brüt)	[●]	[●]
Halka Arz Geliri (Net)	[●]	[●]

Talepte bulunan yatırımcılardan talepte bulunmak için özel bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcılar bu amaçla hesap açmak, hak ettikleri payları başka yetkili kuruluşun hesabına virmanlamak veya para iadesine ilişkin EFT yapmak istemeleri durumunda, çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalabilirler.

28.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

Şirket bedelli sermaye artırımını suretiyle ihraç edilecek paylardan elde etmeyi planladığı net geliri, aşağıda belirtilen başlıklar dahilinde kullanmayı planlamaktadır.

Fon Kullanım Yeri	Planlanan Kullanım Oranı (%)
1- Planlanan Yeni Yatırımlar	25,00
2- İşletme Sermayesinin Güçlendirilmesi	40,00
3- Borçların Ödenmesi	35,00
Toplam	100,00

1) İşletme Sermayesinin Güçlendirilmesi

Halka arzdan elde edilecek fonun %40'ı ile Şirket'in olağan faaliyetlerinin genişletilmesi, kapasite kullanımının artırılması ve buna bağlı olarak satış hacminin yükseltilmesi amaçlarına

paralel işletme sermayesi için oluşabilecek finansman ihtiyaçları kapsamında faiz riskini düşük seviyede tutmak ve finansal yapısını daha da güçlendirmek amacıyla işletme sermayesi ihtiyacının karşılanması planlanmaktadır.

2) Planlanan Yeni Yatırımlar

Sermaye artırımının %25,00'i, yurt içindeki projelere ve yatırımlara tahsis edilecektir. Bu Yatırım, Şirket'in iç pazarındaki etkinliğini artırmaya yönelik olacak, yeni projeler ve teknolojilere yapılacak yatırımlara rekabet gücü sağlanacaktır.

3) Borçların Ödenmesi

Sermaye artırımından elde edilen fonun %35,00'i mevcut borçların ödenmesi amacıyla kullanılacaktır.

Şirket'in küçük ev aletleri sektöründe hem tedarik hem de satış fiyatlarının döviz bazında belirlenmesine rağmen ağırlıklı olarak TL sabit/değişken faizli borçlanma araçları kullanılmıştır. Bu durum, Şirket'in finansal borçlanma araçları dışında da tedarikçilerinden finansman maliyetine katlanmasına yol açmaktadır.

Bu doğrultuda, Şirket'in finansal ve ticari borçlarının yol açtığı kur/faiz riski etkisini ve borç stoğunu azaltmak ve bu suretle finansman giderlerinin azaltılarak net karlılığının artırılması amacıyla, Şirket'in bedelli sermaye artırımında elde edeceği net gelirin %35,00'lik kısmıyla sermaye artırımının tamamlandığı tarihteki finansal ve ticari borç ödemeleri gerçekleştirilecek olup, bu işlem neticesinde Şirket'in net işletme sermayesinde iyileşme sağlanması hedeflenmektedir. Bu çerçevede, ilerleyen dönemlerde Şirket'in faaliyetlerinden elde ettiği sağlıklı nakit akışlarının borç ödemesi yerine Şirket'in nakit kar dağıtımı yapılmasında ve/veya yeni yatırımlarında kullanmasının sağlanması hedeflenmektedir.

Bu ödeme, Şirket'in mali yapısını güçlendirerek ve finansal yükümlülüklerini azaltarak daha sağlıklı bir borçlanma yapısına ulaşılmasını sağlayacaktır.

Fon Kullanım Yerleri Arasında Kaydırma Yapılması

Bedelli sermaye artırımını kapsamında ihraç edilecek paylardan elde edilecek gelir, faaliyetlerin olağan akışı içerisinde piyasa şartları doğrultusunda meydana gelebilecek değişimlere göre Şirket menfaatleri doğrultusunda yukarıda belirtilen fon kullanım yerleri arasında en fazla %10 oranında kaydırılabilir.

29. SULANMA ETKİSİ

29.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

	Halka Arz Öncesi	Halka Arz Sonrası
Halka Arz Fiyatı		[●] TL
Halka Arz Edilecek Pay Adedi (Sermaye Artırımı)		[●] TL
Şirket İçin Halka Arz Maliyeti		[●] TL
Halka Arz Hasılatı		[●] TL
Net Hasılat		[●] TL
Özkaynak (31.12.2025)	[●] TL	[●] TL

	Halka Arz Öncesi	Halka Arz Sonrası
Çıkarılmış Sermaye	[●] TL	[●] TL
Pay Başına Defter Değeri	[●] TL	[●] TL
Mevcut Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi		[●] TL
Mevcut Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi		%[●]
Yeni Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi		[●] TL
Yeni Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi		%[●]

29.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

Ortaklık paylarının halka arzı mevcut ortakların rüçhan haklarının kısıtlanarak sermaye artırımını ve ortak satışı şeklinde olacaktır. Halka arzdan pay alacaklar için %[●] oranında sulanma etkisi olacak olup 1 TL nominal değerli payı için sulanma etkisinin miktarı [●] TL'dir.

30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

30.1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:

Şirket paylarının halka arzı sürecinde İhraççı'ya danışmanlık hizmeti veren kurumlar, aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Kurum	Danışmanlık Hizmeti
Kuveyt Türk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Halka Arza Aracılık Hizmetleri
Çekal Hukuk Bürosu	Hukuki Danışmanlık Hizmetleri
Akademik Bağımsız Denetim A.Ş.	Bağımsız Denetim Hizmetleri

30.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

Bu izahname; sektör yayınlarından ve herkese açık diğer bilgi kaynaklarından elde edilmiş tarihsel pazar verilerine ve öngörülere yer vermektedir. İzahnamede üçüncü şahıs bilgilerinin kullanıldığı yerlerde, o bilgilerin kaynağı belirtilmiştir. Bu gibi üçüncü şahıs bilgilerinin izahnamede doğru bir biçimde aktarılmış olduğunu teyit ederiz. Bununla birlikte; sektör yayınlarında veya diğer herkese açık bilgi kaynaklarında üçüncü şahıslarca verilen bilgilerin güvenilir olduğu düşünülmeyle birlikte, bağımsız bir doğrulama işleminden de geçirilmemiştir.

Şirket, bildiği ve ilgili üçüncü şahsın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış ve yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını ve söz konusu bilgilerin aynen alındığını beyan eder.

Finansal Tablolar

31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihlerine ait enflasyona göre düzeltilmiş konsolide finansal tablolar ile bunlara ilişkin dipnotlar Akademik Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından denetlenmiş ve ilgili özel bağımsız denetim raporu hazırlanmıştır.

Akademik Bağımsız Denetim A.Ş.	
Sorumlu Denetçi	Mehmet Ali Soyalp
Finansal Tablo Dönemi	31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025

Adresi	Maslak, Büyükdere Cd. Noramin İş Merkezi No:237 1 D:110, 34398 Sarıyer/İstanbul
Telefon	(0212) 330 31 34
Üyesi Olunan Profesyonel Meslek Kuruluşları	İstanbul Yeminli Mali Müşavirler Odası

31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihlerine ait bağımsız denetim raporunda yer alan denetçi görüşü:

“Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu’nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun “Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları” bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'in bağımsız olduğumuzu beyan ederiz.

Etik Kurallar ve diğer mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.”

Bağımsız denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

Yoktur.

Bağımsız Hukukçu Raporu

İşbu izahnamede kullanılan Bağımsız Hukukçu Raporu, Çekal Hukuk Bürosu tarafından hazırlanmış olup İzahname eki 4'te sunulmaktadır.

Hukuk Bürosu	Çekal Hukuk Bürosu
Adresi	Merkez, Abide-i Hürriyet Cd No:134 D:3, 34381 Şişli/İstanbul, Türkiye
Telefon	0 (212) 813 71 24

Bu izahnamenin Şirket'in içinde bulunduğu sektöre ilişkin olarak görüşleri sunulan uzman kişi veya kuruluşlar ile konsolide finansal tabloları denetleyen bağımsız denetim kuruluşlarının Şirket ile hiçbir ilişkisi olmadığı gibi Şirket tarafından ihraç edilen menkul kıymetlere veya bunları elde etme hakkı veren ya da taahhüt eden opsiyonlara sahip değildirler. Aynı kişiler, Şirket tarafından daha önce istihdam edilmemişler ya da Şirket'ten herhangi bir ücret almamışlardır. Ayrıca bu kişi veya kuruluşların (yetkili kuruluş olan Kuveyt Türk Yatırım dışındaki) halka arza aracılık eden yetkili kuruluş olan Kuveyt Türk Yatırım ile de herhangi bir bağlantıları bulunmamaktadır.

Faaliyet gösterilen sektöre ilişkin veriler ve bilgiler resmi kurum ve kuruluşlar ile meslek örgütlerinin yayınlamış oldukları kamuya açık bilgiler ile Şirket'ten elde edilen bilgilerden oluşmaktadır.

31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER

31.1. Konsolidasyona dahil edilenler hariç olmak üzere ihraççının finansal yatırımları hakkında bilgi:

İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in Konsolidasyona dahil edilenler hariç olmak üzere herhangi bir finansal yatırımı bulunmamaktadır.

32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

Aşağıda özet olarak sunulan borsada işlem görecekt payların elde tutulması, elden çıkarılması ile kar paylarının ve kâr payı avanslarının vergilendirilmesi hakkında açıklamalar, genel bilgi vermek amacıyla işbu izahnamenin tarihi itibarıyla yürürlükte bulunan vergi mevzuatı uyarınca hazırlanmıştır. Vergi mevzuatı ile uygulanan vergi oran ve tutarlarının ileride değişebileceğini ve özellikli durumların doğuracağı vergisel sonuçlarla ilişkili olarak yatırımcıların vergi danışmanları ile görüşerek bilgi alması gerektiğini belirtmek isteriz.

32.1. Genel Bakış

32.1.1. Kişilerin Vergilendirilmesi

Gelir vergisi mevzuatı uyarınca, Türk hukukunda vergi mükelleflerinin yükümlülüklerini belirleyen 2 çeşit vergi mükellefiyet statüsü mevcuttur. Türkiye'de yerleşik bulunan ("Tam Mükellef") kişiler ve kurumlar Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye'de yerleşik bulunmayan ("Dar Mükellef") kişiler ve kurumlar sadece Türkiye'de elde ettikleri kazanç ve iratlar üzerinden vergilendirilirler.

GVK uyarınca, bir gerçek kişinin Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) yerleşim yerinin TMK hükümlerine uygun olarak Türkiye'de olması veya (ii) bir takvim yılı içerisinde Türkiye'de devamlı olarak 6 aydan fazla oturması gerekmektedir. Buna ek olarak, (i) resmi dairelere; (ii) resmi müesseselere veya (iii) merkezi Türkiye'de bulunan teşekkül ve teşebbüslere bağlı olup adı geçen daire, müessese, teşekkül ve teşebbüslerin işleri dolayısıyla yabancı ülkelerde oturan Türk vatandaşları da Tam Mükellef yani sınırsız vergi yükümlülükleri olarak değerlendirilmektedir. Dolayısıyla, Tam Mükellef olarak değerlendirilen söz konusu kişiler Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu şartları sağlamayan bir gerçek kişi Dar Mükellef olarak değerlendirilir. Halka Arz Edilecek Paylar'a sahip olan kişilerin, söz konusu Halka Arz Edilecek Paylar'ın BİST'te elden çıkarılmasından kaynaklanan değer artış kazançları ve Halka Arz Edilecek Paylar ile ilgili dağıtılan kar paylarından elde ettikleri menkul sermaye iratları, Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilmektedir. Gerçek kişilerin 2025 takvim yılı için gelir vergisine tabi gelirleri aşağıda belirtilen oranlara bağlı olarak vergilendirilir.

Gelir Aralığı	Gelir Vergisi Oranı (%)
190.000 TL'ye kadar	15%

400.000 TL'nin 190.000 TL'si için 28.500 TL, fazlası	20%
1.000.000 TL'nin 400.000 TL'si için 70.500 TL, (ücret gelirlerinde 1.500.000 TL'nin 400.000 TL'si için 70.500 TL), fazlası	27%
5.300.000 TL'nin 1.000.000 TL'si için 232.500 TL, (ücret gelirlerinde 5.300.000 TL'nin 1.500.000 TL'si için 367.500 TL), fazlası	35%
5.300.000 TL'den fazlasının 5.300.000 TL'si için 1.737.500 TL, (ücret gelirlerinde 5.300.000 TL'den fazlasının 5.300.000 TL'si için 1.697.500 TL), fazlası	40%

32.1.2. Kurumların Vergilendirilmesi

Kurumlar Vergisi Kanunu (KVK)'na göre sermaye şirketleri, kooperatifler, ikdisadî kamu kuruluşları, demek veya vakıflara ait iktisadi işlemler, iş ortaklıkların, kurum kazançları üzerinden kurumlar vergisine tabidirler. Kurumların vergilendirilebilir karları Vergi Usul Kanunu ve diğer Türk vergi kanunlarına göre belirlenmektedir. Kurumlar vergisi oranı 7456 sayılı Kanun ile 2023'ten itibaren geçerli olmak üzere %25'e çıkarılmıştır. Bu oran bankalar, 6361 sayılı Kanun kapsamındaki şirketler, elektronik ödeme ve para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketlerinin kurum kazançları için ise kurumlar vergisi oranı %30'dur. 7256 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun uyarınca Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini temsil eden payları halka arz edilen kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktöring şirketleri, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, paylarının ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemi boyunca iki (2) puan indirimli uygulanacaktır.

KVK'unda tam ve dar mükellefiyet olmak üzere iki tür vergi mükellefiyeti tanımlanmıştır. KVK uyarınca, bir kurumun Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) kanuni merkezinin Türkiye'de bulunması veya (ii) kanuni merkezinin Türkiye dışında bulunmasına rağmen iş bakımından işlemlerin fiilen toplandığı ve yönetildiği merkez olan iş merkezinin Türkiye'de bulunması gerekmektedir. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu İK şartı sağlamayan bir kurum Dar Mükellef olarak değerlendirilir. Tam mükellef kurumlar gerek Türkiye içinde gerekse Türkiye dışında elde ettikleri kazançlarının tamamı üzerinden Türkiye'de vergilendirilirler. Dar mükellef kurumlar ise sadece Türkiye'de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler.

Dar mükellefiyete tabi kimseler bakımından menkul sermaye iratlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin Türkiye'de yatırılmış olması gerekmektedir. Dar mükellefiyete tabi kimseler bakımından değer artış kazançlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için söz konusu değer artış kazancının doğuran işin veya muamelenin Türkiye'de ifa edilmesi veya Türkiye'de değerlendirilmesi gerekmektedir. "Türkiye'de değerlendirilmesi" ifadesinden ödemenin Türkiye'de yapılması veya ödeme yabancı bir ülkede yapılmış ise, Türkiye'de ödeyenin veya nam ve hesabına yapılanın ödeme hesaplarına intikal ettirilmesi veya kârından ayrılması gerektiği şeklinde anlaşılması gerekir.

32.2. Payların elden çıkarılması karşılığında sağlanan kazançların vergilendirilmesi

32.2.1. Borsada işlem gören payların vergilendirme esasları:

31.12.2025 tarihine kadar uygulanmak üzere Borsa'da işlem gören payların elden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi GVK'nun Geçici 67. maddesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. GVK'nun Geçici 67. maddesi kapsamında değer artış kazançları işlemlere aracılık eden bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar tarafından yapılan tevkifat ile vergilendirilmektedir. GVK'nun Geçici 67. maddesinin yürürlük süresinin 31.12.2025 tarihinden sonraya uzatılmaması veya herhangi bir şekilde kapsamının vergi mevzuatına dâhil edilmemesi durumunda 31.12.2025 tarihinden sonra aşağıda açıklandığı üzere (Bkz. 33.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi (Yatırım Ortaklığı Payları Hariç), BİST'te işlem gören payların elden çıkarılmasından sağlanacak değer artış kazançları genel hükümler çerçevesinde vergilendirilecektir.

Diğerlerinin yanı sıra, BİST'te işlem gören paylarının alım satımına aracılık ettikleri yatırımcılar tarafından sağlanan gelirlerin vergilendirilmesinden yükümlü olan ve dolayısıyla vergi tevkifatını yapmakla sorumlu tutulan taraflar bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlardır. Bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı (saklamacı) kuruluşlar tevkifat yükümlülükleri tahtındaki ilgili vergi beyanlarını, üçer aylık dönemler itibarıyla beyan edeceklerdir. İstanbul Takas ve Saklama Bankası AŞ-Merkezi Kayıt Kuruluşu AŞ dışında saklayıcı kuruluşlardan saklama hizmeti alan yatırımcıların işlemlerinde vergi tevkifatının yapılması esasen ilgili saklayıcı kuruluşun sorumluluğundadır.

BİST'te işlem gören bir payın başka bir banka veya aracı kuruma naklinin istenmesi halinde, nakli gerçekleştirecek banka veya aracı kurum nakli istenen kıymetle ilgili alış bedeli ve alış tarihini naklin yapılacağı kuruma bildirecektir. Bildirilecek tarih ve bedel, tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacaktır. Söz konusu paylarının bir başka kişi veya kurum adına nakledilmesi halinde alış bedelinin ve alış tarihinin T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na bildirilmesi gerekmektedir. Bu bildirimler, başka bir kişi veya kurum adına naklin aynı banka veya aracı kurum bünyesinde gerçekleştirilmesi veya kıymetin sahibi tarafından fiziken teslim alınması halinde de yapılır.

Saklayıcı kuruluşlar, bankalar ve aracı kurumlar tarafından yapılacak veri tevkifatı oranı kanunen %15 olarak belirlenmiştir. Söz konusu tevkifat oranı bankalar, aracı kuruluşlar ve saklayıcı kuruluşlar tarafından aşağıda yer alan gelirler üzerinden uygulanır:

- a. Bankalar ve aracı kurumların alım satımına aracılık ettikleri menkul kıymetler ile diğer sermaye piyasası araçlarının alış ve satış bedelleri arasındaki fark;
- b. Alımına aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ifası halinde alış bedeli ile ifa bedeli arasındaki fark,
- c. Bankalar ve aracı kurumların aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler,
- d. Aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler.

Ancak, GVK ve 2012/3141 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca, kanunen %15 olarak belirlenen tevkifat oranı: (i) paylara ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, BİST'te işlem gören aracı kuruluş varantları dâhil olmak üzere paylar (menkul kıymetler yatırım ortaklık payları hariç) ve pay yoğun fonlarının katılma belgelerinden elde edilen (ii) KVK'nın 2/1 maddesi kapsamındaki mükellefler ile münhasır menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracı getirileri ile değer artışı kazançları elde etmek ve bunlara bağlı hakları kullanmak amacıyla faaliyette bulunan mükelleflerden Kanun a göre kurulan yatırım fonları ve yatırım ortaklıklarıyla benzer nitelikte olduğu T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığınca belirlenenler için %0; ve (iii) (ii) numaralı alt kırılımda belirtilen gerçek kişi ve kurumlar hariç olmak üzere, (i) numaralı alt kırılımda belirtilen dışında kalan kazançlar için %10 olarak uygulanır.

Yatırımcılar yukarıda belirtilen oranların ileride değişikliğe uyabileceğini göz önünde bulundurmalıdır.

Paylar değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması halinde tevkifat matahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkar metodu esas alınacaktır. Payların alımından önce elden çıkarması durumunda, elden çıkarma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak söz konusu tutar üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla alım satım yapılması halinde o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecek, ancak tevkifatı matrahı ilk giren ilk çıkan yöntemine göre belirlenecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınır. 282 Seri No'lu Gelir Vergisi Genel Tebliği uyarınca menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin türler (i) sabit getirili menkul kıymetler; (ii) değişken getirili menkul kıymetler; (iii) diğer sermaye piyasası araçları ve (iv) yatırım fonları katılma belgeleri ve yatırım ortaklıkları payları olacak şekilde belirlenmiştir. Paylar ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, menkul kıymetin dâhil olduğu sınıf içinde değerlendirilecektir. Bu kapsamda pay ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem sözleşmeleri ile BİST'te işlem gören pay ve pay endekslerine dayalı olarak ihraç edilen aracı kuruluş varantları paylarının da dâhil olduğu değişken getirili menkul kıymetler sınıfı kapsamında değerlendirilecektir. Üçer aylık dönem içerisinde, birden fazla pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satım işlemi yapılması halinde tevkifatın gerçekleştirilmesinde bu işlemler tek bir işlem olarak dikkate alınır. Pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satımından doğan zararlar takvim yılı aşılmamak kaydıyla izleyen üç aylık döneme devredilir ve takip eden dönemlerin tevkifat matahından mahsup edilir. Takvim yılının son üç aylık döneminde oluşan zarar tutarının izleyen döneme aktarılması mümkün değildir.

Tam mükellef kurumlara ait olup BİST'te işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle, Tam Mükellef ve Dar Mükellef pay sahipleri tarafından, elde tutulan payların elden çıkarılmasında tevkifat uygulanmaz.

Tevkifata tabi tutulan BİST'te işlem gören paylara ilişkin alım satım kazançları için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Söz konusu bu gelirler, diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye dâhil edilmez Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler, mükelleflerin her türlü ticari ve sınai faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları şeklinde tanımlanan ticari kazanç hükümleri çerçevesinde GVK'nun Geçici 67. maddesi kapsamında tevkifata tâbi tutulan kazançlar için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez.

Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye bu gelirler dâhil edilmez. Söz konusu madde hükümleri uyarınca tevkifata tabi tutulsun tutulmasın dar mükellef gerçek kişi veya kurumlarca Hazine, 4749 sayılı Kanuna göre kurulan varlık kiralama şirketleri ve tam mükellef kurumlar tarafından yurt dışında ihraç edilen menkul kıymetlerden sağlanan kazanç ve iratlar için münferit veya özel beyanname verilmez.

Menkul kıymet ve sermaye piyasası araçlarının üçer aylık dönemler itibarıyla tevkifata tabi tutulacak alım satım kazançlarının tespitinde alım satım konusu işlemlerin (yukarıda belirtildiği üzere) aynı türden olmasına dikkat edilecektir. Kazançlar, bu türlere göre ayrı ayrı tespit edilip tevkifata tabi tutulacaktır.

GVK'nun Geçici 67/5 maddesi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da Dar veya Tam Mükellef olması, vergi mükellefiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup olmaması ve elde edilen kazancın vergiden istisna olup olmaması yukarıda ayrıntılan verilen vergilendirme uygulamasını etkilememektedir.

2006/10731 sayılı BKK, 2010/926 sayılı BKK ve 2012/3141 sayılı BKK uyarınca, halka arz tarihi itibarıyla tevkifat oranı Bakanlar Kurulu'nca %0 olarak belirlenmekle birlikte söz konusu oranın artırılması durumunda Dar Mükellefler açısından çifte vergilendirme sorunu gündeme gelecektir. GVK'nun Geçici 67. maddesinde düzenlenmiş olan tevkifat uygulamalarında, tevkifata konu geliri elde emiş olan kişinin mukim olduğu ülke ile yapılmış ve yürürlükte olan Çifte Vergilendirmeyi önleme Anlaşması hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk Vergi Kanunlarından önce uygulanacaktır. Dar Mükellef gerçek kişi ve kurumların, GVK'nun Geçici 67. maddesi kapsamında Türkiye'deki finansal araçlara kendileri veya yurt dışındaki portföy yönetim şirketleri vasıtasıyla yatırım yapabilmeleri için vergi kimlik numarası almaları gerekmektedir. Vergi kimlik numarası alınabilmesi için (i) Dar Mükellef gerçek kişilerin pasaportlarının noter onaylı bir örneği ya da vergi dairesi yetkililerince onaylanmak üzere, aslı ve fotokopisini, (ii) Dar Mükellef kurumların ise kendi ülkelerinde geçerli kuruluş belgesinin Türkiye'nin o ülkede bulunan temsilciliğince onaylı Türkçe bir örneğini veya yabancı dilde onaylı kuruluş belgesinin tercüme bürolarınca tercüme edilmiş Türkçe bir örneğini ilgili vergi dairesine ibraz etmeleri gerekmektedir. KKTC vatandaşları için nüfus cüzdanının ibrazı yeterli olacaktır.

Ayrıca, bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar kendilerine işlem yapmak için müracaat eden ancak vergi kimlik numarası ibraz edemeyen yabancı müşterileri için, toplu olarak vergi kimlik numarası alabilirler.

01.01.2007 tarihinden itibaren mukimlik belgesi ibraz eden dar mükellef kurumlar için yeniden vergi kimlik numarası alınmasına gerek bulunmayıp mevcut numaralar kurumun hangi ülkenin mukimi olduğunu gösterecek şekilde kodlama yapılmak suretiyle revize edilecektir.

Çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ise ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve tercüme bürolarınca te dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi, dar mükellef kurumlar tarafından ise üç yılda bir yenilenmesi gerekmektedir.

Tevkifat uygulamasından önce mukimlik belgesinin ibraz edilmemesi halinde Çifte Vergilendirmeyi önleme Anlaşması hükümleri dikkate alınmadan Türk vergi mevzuatı uyarınca ödeme tarihinde geçerli olan tevkifat oranı uygulanmak suretiyle tevkifat yapılacaktır.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı gerekli gördüğü hallerde, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanacak kişi ve kurumlardan, alım-satım yaptıkları veya getirisini tahsil ettikleri Türk menkul kıymetleri bakımından, uygulanacak anlaşma hükümlerine göre gerçek hak sahibi (beneficial owner) olduklarına dair ilgili ispat edici belgelerin ibrazı da isteyebilecektir. Bu belgeleri T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın tayin edeceği sürede ibraz etmeyen veya bu belgeler ile veya başkaca bir suretle gerçek hak sahibi olmadığı tespit edilenler bakımından zamanında tahakkuk ve tahsil edilmeyen vergiler için vergi ziyan doğmuş sayılacaktır.

Türkiye Cumhuriyeti'nin bugüne kadar akdettiği anlaşmalar ve anlaşmaların Türkçe metinleri Gelir İdaresi Başkanlığı'nın www.gib.gov.tr web sayfasında yer almaktadır.

32.2.2. Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi

Bu bölümde GVK'nın Geçici 67. maddesinin dışında kalan durumlara ilişkin genel açıklamalar yer almaktadır.

32.2.2.1. Gerçek Kişiler

32.2.2.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

Pay alım satım kazançları, GVK'nın mükerrer 80. maddesi uyarınca gelir vergisine tabi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca “ivazsız olarak iktisap edilen pay senetleri ile tam mükellef kurumlara ait olan ve iki yıldan fazla süreyle elde tutulan pay senetlerinin elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar” vergiye tabi olmayacaktır. GVK geçici madde 67’de yer alan özel düzenleme uyarınca tam mükellef kurumlara ait olup, Borsa İstanbul’da işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin elden çıkarılmasından elde edilen gelirler de GVK’nın mükerrer 80. maddesi kapsamında vergiye tabi olmayacaktır. Pay senetlerinin elden çıkarılmasında da kamu menkul kıymetlerinin satışında olduğu gibi, GVK’nın Mükerrer 81. maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Devlet İstatistik Enstitüsü tarafından belirlenen toptan eşya fiyat artış oranında artırılarak dikkate alınabilecektir.

GVK’nın mükerrer 81. elden çıkarılan mal ve hakların, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Devlet İstatistik Enstitüsü’nce belirlenen toptan eşya fiyat endeksindeki artış oranında artırılarak tespit edilir. Bu endekslemenin yapılabilmesi için artış oranının %10 veya üzeri olması şarttır.

GVK’nın madde 86/1 (c) uyarınca tam mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK’nın 103. maddesinin ikinci gelir dilimindeki tutarı aşıyor ise (bu tutar 2025 yılı için 330.000 TL’dir.) beyan edilmesi gerekir.

32.2.2.1.2. Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK madde 86/2 çerçevesinde dar mükellefiyette vergiye tabi gelirin tamamı, Türkiye’de tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık beyannameye tabi değildir. Dar mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK madde 101/2 uyarınca, menkul malların ve hakların elden çıkarılmasından doğan kazanç ve iratlarını mal ve hakların Türkiye’den elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile bildirmek zorundadırlar. Ancak Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

32.2.2.2. Kurumlar

32.2.2.2.1. Kurumlar Vergisi Mükelleflerinin Aktifine Kayıtlı Payların Elden Çıkarılmasından Sağlanan Kazançlar

Ticari faaliyete bağlı olarak bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir.

32.2.2.2.2. Tam Mükellef Kurumlar

Öte yandan, KVK'nın 5/1-e maddesi uyarınca kurumların aktiflerinde en az iki tam yıl süreyle yer alan iştirak hisselerinin satışından doğan kazancın %75'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna tutulmaktadır. Ancak bu istisnadan yararlanabilmek için satış kazancının satışın yapıldığı yılı izleyen 5. yılın sonuna kadar bilançonun pasifinde özel bir fon hesabında tutulması; satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi ve satışı yapan ve dolayısı ile istisnadan yararlanacak kurumun menkul kıymet ticaret ile uğraşmaması gerekmektedir.

Burada, söz konusu istisnanın amacı, kurumların bağlı değerlerinin ekonomik faaliyetlerde daha etkin bir şekilde kullanılmasına olanak sağlanması ve kurumların mali bünyelerinin güçlendirilmesidir. Bu bağlamda, aranan şartlar arasında bağlı değerlerin başka bir bağlı değere dönüşmüyor olması yer almaktadır.

İstisna edilen kazançtan beş yıl için sermayeye ilave dışında herhangi bir şekilde başka bir hesaba nakledilen veya işletmeden çekilen ya da dar mükellef kurumlarca ana merkeze aktarılan kısım için planlanan istisna dolayısıyla zamanında tahakkuk ettirilmeyen vergiler zıyaa uğramış sayılır. Aynı süre içinde işletmenin tasfiyesi (KVK’ya göre yapılan devir ve bölünmeler hariç) halinde de bu hüküm uygulanır.

32.2.2.2.3. Dar Mükellef Kurumlar

Dar Mükellef kurum, Türkiye’de bir işyeri açmak suretiyle veya daimî temsilci vasıtasıyla devamlı menkul kıymet alım satım işi yapan kurum statüsünde ise alım satım kazançları ticari kazanç olarak vergiye tabi olacak vergileme Tam Mükellef kurumlarda olduğu şekilde gerçekleşecektir. Yukarıda belirtildiği üzere, devamlı olarak menkul kıymet ticaret ile uğraştıklarından %75'lik kurumlar vergisi istisnasından faydalanmaları mümkün değildir.

Türkiye'de bir işyeri açmadan veya daimî temsilci vasıtasıyla menkul kıymet alım satım kazancı elde eden Dar Mükellefler açısından da ilgili kazancın Türkiye'de vergilendirilmesi söz konusu olabilir. Dar mükellef kurumların vergilendirilmesi açısından Türkiye'nin imzalamış olduğu yürürlükte bulunan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk Vergi Kanunlarından önce uygulanacaktır.

32.2.2.2.4. Yabancı Fon Kazançlarının ve Bu Fonların Portföy Yöneticiliğini Yapan Şirketlerin Vergisel Durumu

01.01.2006 tarihinden itibaren SPK'nın düzenleme ve denetimine tabi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye şirket sayılarak kurumlar vergisi mükellefi olacaklardır. KVK'ya 6322 sayılı Kanunun 35. maddesiyle, 15.06.2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, "Yabancı fon kazançlarının vergilendirilmesi" başlıklı 5/A maddesi eklenmiştir. Bu maddede, yabancı fonlar ile bu fonların aracılık işlemlerini yürüten portföy yöneticiliği yetki belgesine sahip Tam Mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzenlenmiştir.

KVK'nın 2/1 maddesinde belirtilen yabancı fonların, yöneticisi şirketler aracılığıyla organize bir borsada işlem görsün veya görmesin, her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı; (ii) vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (iii) varant; (iv) döviz (v) emtiaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (vi) kredi ve benzeri finansal varlıklar; ve (vii) kıymetli maden borsalarında yapılan emtia işlemleri ile ilgili elde ettikleri kazançları için KVK'nun 5/A maddesinde sayılan şartların sağlanması da; portföy yöneticisi şirketler, bu fonların daimi temsilcisi sayılmayacak ve bunların iş yerleri de bu fonların iş yeri veya iş merkezi olarak kabul edilmeyecektir.

Dolayısıyla, yabancı fonların bu kapsamda elde ettikleri kazançları için beyanname verilmeyecek ve diğer kazançlar nedeniyle beyanname verilmesi halinde de bu kazançlar beyannameye dâhil edilmeyecektir.

Bu uygulamanın, yabancı fonların Türkiye kaynaklı gelirleri üzerinden yapılacak vergi kesintisine etkisi yoktur.

Türkiye'de bulunan, aktif büyüklüğünün %51'inden fazlası taşınmazlardan oluşan şirketlere ait paylar veya ortaklık payları veya bunlara ilişkin vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, elde edilen kazançlar bu uygulama kapsamında değerlendirilmeyecektir.

32.3. Paylara ilişkin kâr paylarının ve kâr payı avanslarının vergilendirilmesi

KVK 15/2 ve 30/3'üncü maddeleri ile GVK'nın 94/1-6-b maddesine 4842 sayılı Kanunla yapılan değişiklikle, tevkifat kârın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK'nın 4842 sayılı Kanunla değişik 94/1-6-b maddesi ve KVK'nun 15/2 ve 30/3'üncü mddeleri uyarınca; Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellef gerçek kişilere; (ii) gelir ve kurumlar vergisi mükellefiyeti olmayanlara; (iii) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olanlara; (iv) Dar Mükellef gerçek kişilere; (v) Dar Mükellef kurumlara (Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç); ve (v) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan Dar Mükelleflere dağıtılan kâr payları üzerinden 21.12.2024 tarih ve 4936 sayılı T.C. Cumhurbaşkanlığı Kararı gereğince 22.12.2024 tarihinden itibaren %15 oranında tevkifat yapılacaktır (girişim sermayesi yatırım fonları ve ortaklıkları için bu oran %0 oranında

uygulanır). Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellefler kurumlara ve (ii) işyeri ve daimî temsilci vasıtasıyla faaliyette bulunan Dar Mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları tevkifata tabi değildir.

32.3.1. Gerçek Kişiler

32.3.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'ya 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'la eklenen 22/2 maddesi uyarınca Tam Mükellef kurumlardan elde edilen, GVK'nın 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarının yarısı gelir vergisinden müstesnadır. Kurumlar kar payı dağıtırken gelir vergisinden istisna edilen kısım olan yarısı (%50'si) dahil olmak üzere dağıtılan kar payının tamamı (%100'ü) üzerinden 22.12.2024 tarihi itibarıyla %15 oranında gelir vergisi tevkifatı yapmaktadır. Kar payının yıllık vergi beyannamesinde beyan edilmesi halinde, söz konusu vergi tevkifatı yıllık vergi beyannamesinde hesaplanan gelir vergisi tutarından mahsup edilir. GVK'nın (86/1-c) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlardan elde edilmiş, tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafî tutarları; 2025 yılı gelirleri için 330.000 TL'yi aşan kâr payları için beyanname verilmesi gerekecektir. Beyan edilen tutar üzerinden hesaplanan gelir vergisinden, kurum bünyesinde kârın dağıtım aşamasında yapılan %10 oranındaki vergi kesintisinin tamamı (istisnaya tabi olan kısım dâhil) mahsup edilecek olup, mahsup sonrası kalan tutar genel hükümler çerçevesinde red ve iade edilecektir.

Ayrıca, kârın sermayeye eklenmesi kâr dağıtım sayılmaz. Kâr payı avansları da kâr payları ile aynı kapsamda vergilendirilmektedir.

32.3.1.2. Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nın 94/6-b maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef gerçek kişilere dağıtılan kâr payları üzerinden Cumhurbaşkanlığı Kararı ile belirlenen oranlarda (22.12.2024 itibarıyla bu oran %15'tir) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk Konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesinde, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef gerçek kişiler açısından kâr paylarının tevkifat suretiyle vergilendirmesi nihai vergileme olup, dar mükelleflerce bu gelirler için gelir vergisi beyannamesi verilmesine gerek bulunmamaktadır.

Diğer taraftan GVK'nın 101. maddesinin 5 numaralı fıkrası gereğince dar mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, Türkiye'de elde edildiği yerin vergi dairesine münferit beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

32.3.2. Kurumlar

32.3.2.1. Tam Mükellef Kurumlar

Ticari faaliyete bağılı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi halinde tevkifat yapılmayacak söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. KVK'nın 6. maddesinde kapsamındaki "safı kurum kazancı, GVK'nın ticari kazancı düzenleyen hükümlerine göre belirlenecektir. Kurumlar vergisi, mükelleflerin bir hesap dönemi içinde elde ettikleri safı kurum kazancı üzerinden %25 oranında uygulanır.

Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini temsil eden payları halka arz edilen kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktöring şirketleri, finansman şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap dönemden itibaren başlamak üzere beş hesap dönemi boyunca iki (2) puan indirimli uygulanacaktır. Bugünden başlamak üzere beş hesap dönemi boyunca iki (2) puan indirimli uygulanacaktır.

Ancak, KVK'nın 5/a-1 maddesi uyarınca, Tam Mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kâr payları, tam mükellefe tabi girişim sermayesi yatırım fonu katılma payları ile girişim sermayesi yatırım ortaklarının hisse senetlerinden elde edilen kar payları kurumlar vergisinden müstesnadır. Diğer fon ve yatırım ortaklıklarının katılma payları ve hisse senetlerinden elde edilen kar payları bu istisnada yararlanamaz.

32.3.2.2. Dar Mükellef Kurumlar

KVK'nın 30/3 maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları üzerinden Cumhurbaşkanlığı Kararı ile belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %15'tir) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk Konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesinde, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

33.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:

33.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:

Yoktur.

33.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:

Yoktur.

33.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabileceği ülkeler hakkında bilgi:

Yoktur.

33.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:

Yoktur.

33.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:

Yoktur.

34. İNCELEMeye AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler Yakuplu Mah. Dereboyu Cad. No: 10 İç Kapı No: 1 Beylikdüzü / İstanbul adresindeki İhraççı'nın merkezi ve başvuru yerleri ile İhraççı'nın internet sitesi (<https://www.sinbo.com.tr/>) ile Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

1) İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerlendirme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, esas sözleşme, vb.)

2) İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tabloları

35. EKLER

EK 1: Şirket Esas Sözleşmesi

EK 2: Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihlerinde Sona Eren Dönemlere İlişkin Finansal Tablolar ve Özel Bağımsız Denetim Raporları

EK 3: Bağımsız Denetim Kuruluşu Sorumluluk Beyanı

EK 4: Çekal Hukuk Bürosu Tarafından Hazırlanan Hukukçu Raporu ve Hukukçu Sorumluluk Beyanı

EK 5: Fon Kullanım Yeri Raporu ve İlgili Yönetim Kurulu kararı

EK 6: Fiyat Tespit Raporu ve Ekleri

EK 7: Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formu